

16

VUOSIKERTOMUS



VUOSIKERTOMUS 2016





eQ LYHYESTI	6	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	37
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	8	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	38
LIIKETOIMINTA-ALUEET	10	Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	38
Varainhoito	10	Tuloslaskelman liitetiedot	53
Corporate Finance	12	Taseen liitetiedot	56
Sijoitukset	13	Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	70
ASiantuntijoiden katsaukset	14	Emoyhtiön tase (FAS)	71
eQ on Suomen kolmanneksi suurin instituutiovarainhoitaja	14	Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)	72
Vastuullinen sijoittaminen eQ:ssa	16	Emoyhtiön liitetiedot	73
2016 oli tuottoisa vuosi eQ kehittyvät Markkinat		Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet (FAS)	73
Osinko -rahastolle	17	Tuloslaskelman liitetiedot (FAS)	74
eQ kiinteistörahastoilla aktiivinen vuosi	18	Taseen liitetiedot (FAS)	76
eQ Varainhoito rakentaa private equity -ohjelmaa		Osakkeet ja osakkeiden omistus	82
monille ammattisijoittajille	19	Voitonjakoehdotus	86
Advium Suomen valtion neuvonantajana merkittävässä		TILINTARKASTUSKERTOMUS	88
puolustusvälineiteollisuuden järjestelyssä	20	HALLINNOINTI	92
TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS 2016	22	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2016	92
Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2016	22	Palkka- ja palkkioselvitys 2016	98
Tunnusluvut	30	Hallitus	102
Tunnuslukujen laskentakaavat	32	Johtoryhmä	104
Konsernin tuloslaskelma	34	TALOUDELLISET KATSAUKSET 2017	106
Konsernitase	35	OMAN TASEEN SIOITUSKOHTEET	107
Konsernin rahavirtalaskelma	36		





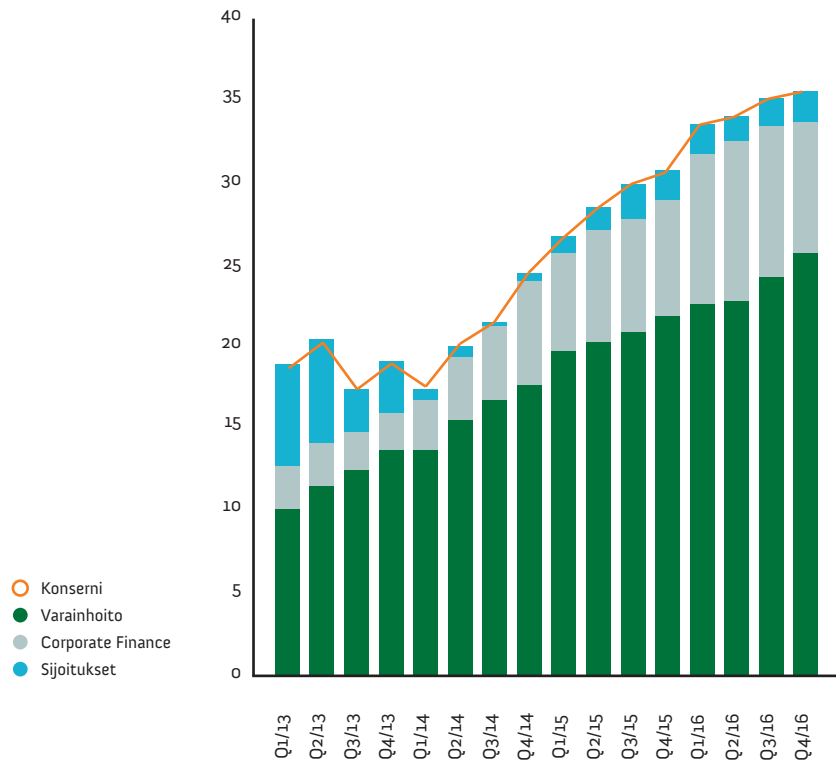
eQ-KONSERNI ON kotimainen varainhoitoon ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. Konsernin emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. Konserni tarjoaa asiakkailleen sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Varainhoidon asiakkaat ovat institutionaalisia sijoittajia ja yksityishenkilöitä. Konsernin hallinnoitavat varat olivat vuoden 2016 lopussa yhteensä 8,8 miljardia euroa. Lisäksi konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Konsernissa työskentelee yhteensä noin 80 rahoitusalan asiantuntijaa. ■



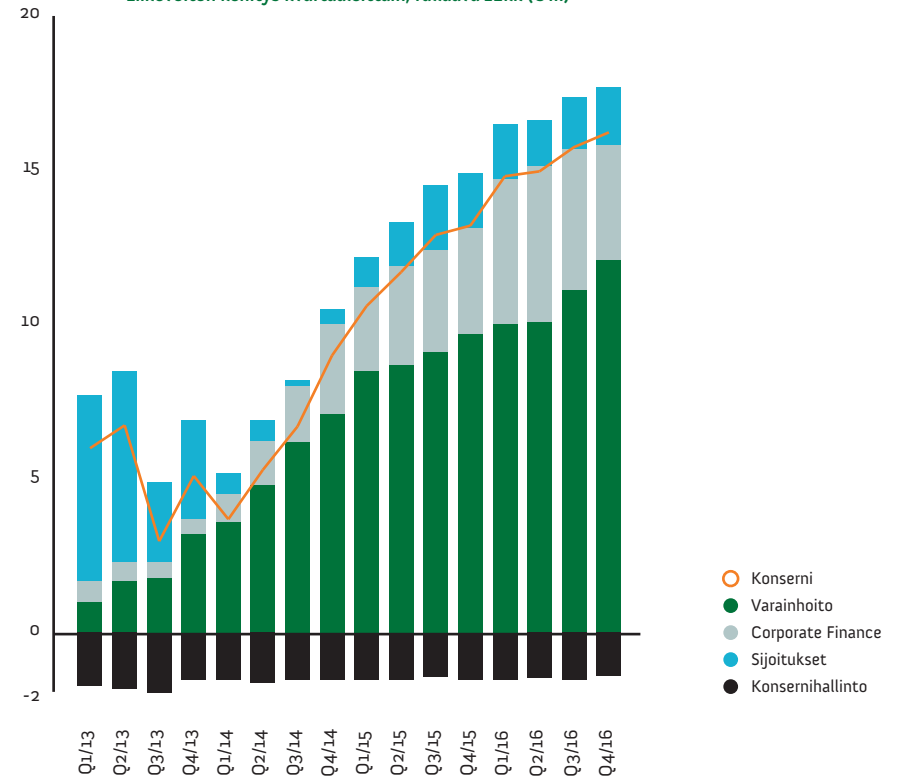


eQ-KONSERNI – RULLAAVA 12 KK KEHITYS

Nettoliikevaihdon kehitys kvartaaleittain, rullaava 12kk (€'m)



Liikevoiton kehitys kvartaaleittain, rullaava 12kk (€'m)





eQ MENESTYI VUONNA 2016 erinomaisesti. Onnistuimme kasvattamaan nettoliikevaihtoaamme 16 prosenttia 35,4 miljoonaan euroon ja nostamaan liikevoittoaamme 16,2 miljoonaan euroon. Konsernin tilikauden tulos kasvoi 25 prosenttia 12,8 miljoonaan euroon.

eQ Varainhoito on noussut yhdeksi eniten käytetyimmistä instituutiovarainhoitajista Suomessa

eQ on vuosi vuodelta kohentanut asemiaan ja noussut yhdeksi Suomen johtavista instituutiovarainhoitajista. Olimme viime vuonna SFR:n tekemän tutkimuksen mukaan jo kolmanneksi käytetyin instituutiovarainhoitaja Suomessa ja 54 % haastatelluista institutionaalisisista sijoittajista käytti eQ:n palveluita vuonna 2016. Vastaava lukema vuonna 2012 oli 22 %, joten nousu on ollut todella merkittävä.

eQ:n menestys on monen asian summa ja viime vuonna onnistuimme todella laajalla rintamalla:

- (i) asiakkaidemme saamat tuotot olivat erittäin hyvät, (ii) tuotetarjontamme, erityisesti kiinteis-

tö- ja Private Equity -varainhoito, soveltuvat erinomaisesti nykyiseen markkinatilanteeseen, (iii) panostamme hyvään asiakaspalveluun ja (iv) olemme toimialalla kiinnostava ja haluttu työnantaja. Näillä keinoin olemme onnistuneet kasvamaan markkinoita nopeammin.

Asiakkaidemme tuotot vuonna 2016 olivat erittäin hyvät. Kaikista eQ:n itse hoitamista korko- ja osakerahastoista 93 prosenttia on tuottanut viimeisen kolmen vuoden aikana paremmin kuin vertailuindeksit. Tämän lisäksi eQ Hoivakiinteistöt ja eQ Liikekiinteistöt -kiinteistörahasot tuottivat molemmat sijoittajille viime vuonna noin 10 %.

Kiinteistörahasotjen erinomainen tuotto ja sijoittajien kasvava kiinnostus kiinteistöihin edesauttoivat meitä saamaan vuonna 2016 ennätykselliset 260 miljoonaa euroa uusia merkintöjä kiinteistörahasotihimme. Kiinteistörahasotjemme rahastopääomaa on yli 660 miljoonaa euroa ja sijoitettua pääomaa lähes 900 miljoonaa euroa.

Myös Private Equity -varainhoito vahvisti asemiaan ja sai viime vuonna paljon uutta pääomaa. Keräsimme eQ PE VIII North -rahastoon ennätykselliset 160 miljoonaa euroa, minä lisäksi saimme useita uusia mandaattiasiakkaita. Vuoden



2017 alussa pidimme ensimmäisen sulkemisen eQ PE IX US -rahastossa, kun rahastoon kerättiin 45 miljoonaa Yhdysvaltain dollaria. Lopullinen sulkeminen tehdään kesäkuun alussa.

Advium menestyi hyvin

Suomen kiinteistömarkkinoilla tehtiin kiinteistökauppoja 7,2 miljardilla eurolla, mikä on kaikkien aikojen suurin määrä. Advium toimi vuonna 2016 neuvonantajana 10 kiinteistötransaktiossa ja oli jälleen markkinaosuudeltaan suurin neuvonantaja isoissa kiinteistötransaktioissa Suomessa. Advium toimi viime vuonna myyjän neuvonantajana kiinteistötransaktioissa mm. Elolle, Lemminkäiselle, Tapiolalle, Varmalle ja VVO:lle.

Myös yrityskauppapuolella aktiviteetti oli korkea viime vuonna. Toimimme neuvonantajana mm. Suomen valtiolle sen myydessä 49,9% Patriasta norjalaiselle Kongsbergille ja Viking Malt Oy:lle sen ostaessa kolme mallastamoaa Carlsberg Groupilta.

eQ:n tulos erinomainen

eQ:n tulos viime vuodelta oli erinomainen. Konsernin tilikauden tulos nousi 23 prosenttia, 12,8 miljoonaan euroon eli 35 senttiin osakkeelta. Kaikkien segmenttien tulos kasvoi edellisvuodesta.

eQ Varainhoidon kannattavuus parani huomattavasti ja liiketulos nousi 25 prosenttia 12,0 miljoonaan. Adviumin liikevoitto nousi 9 prosenttia 3,7 miljoonaan euroon ja Sijoitus -segmentin liikevoitto nousi 1,9 miljoonaan euroon. Taseemme on yhä erittäin vahva.

Kasvanut tulos ja vahva kassavirta mahdollistavat sen, että hallitus esittää vuoden 2016 osingoksi 35 senttiä ja pääomanpalautukseksi 15 senttiä osakkeelta eli yhteenlasketuna saman verran kuin edellisenä vuonna.

Kiitos asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme ja henkilöstölle

Viime vuosi oli eQ:lle erinomainen ja siitä suuri kiitos kaikille asiakkaille ja yhteistyökumppaneille. Toivon, että olemme

tänäkin vuonna luottamuksenne arvoisia. Myös eQ:n koko henkilökunta on ansainnut suuren kiitoksen upeasta ja tinki-mättömästä työpanoksesta vuonna 2016.

Vuodesta 2017

Vuosi 2017 on alkanut osakemarkkinoilla positiivisissa merkeissä, vaikkakin poliittinen epävarmuus on usealla markkinalla suurta. Vuotemme on alkanut suunnitellusti ja uskon, että meillä on hyvät edellytykset menestyä erinomaisesti myös tänä vuonna. Pidimme tammikuussa ensimmäisen sulkemisen eQ PE IX US -rahastossa 45 miljoonan Yhdysvaltain dollarin suuruisena ja tavoitteenamme on lanseerata eQ Private Credit -rahasto maaliskuun lopussa. Ennakoimmekin Varainhoito -segmentin nettoliikevaihdon ja liikevoiton kasvavan vuonna 2017. Adviumin toimeksiantokanta on tällä hetkellä lähes vuoden 2016 tasolla, mutta on vaikea arvioida, missä määrin ja kuinka nopeasti toimeksiannot toteutuvat kaupoiksi. ■

Helsingissä 22.2.2017

Janne Larma
Toimitusjohtaja



eQ:N HALLINNOIMA ASIAKASVARALLISUUS, mrd

Hallinnoitavia varoja yhteensä 8,8 miljardia euroa.



Varainhoito

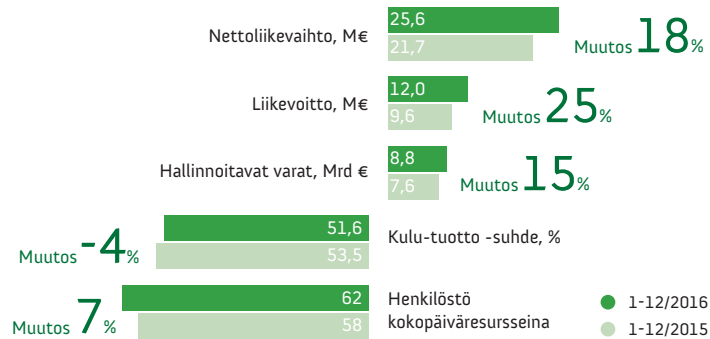
VARAINHOITO-SEGMENTTI muodostuu eQ Oyj:n tytäryhtiöstä sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy:stä, sekä muista varainhoitoa harjoittavista konserniyhtiöistä, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

eQ Varainhoidon tavoitteena on tarjota asiakkailleen hyviä sijoitustuottoja, innovatiivisia sijoitusratkaisuja ja erinomaista asiakaspalvelua. Oman organisaation ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa eQ pystyy tarjoamaan asiakkailleen erittäin laajan ja kansainvälisen sijoitusratkaisujen valikoiman. eQ Varainhoito tarjoaa asiakkailleen sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita ja sijoitusvakuutuksia.

eQ:lla on laaja valikoima aktiivisesti hoidettuja ja menestyneitä sijoitusrahastoja. Sijoitusrahastot tarjoavat sijoittamista hajautetusti ja eri strategioita noudattaen. Valikoimassa on 26 Suomeen rekisteröityä sijoitusrahastoa sekä kansainvälisten yhteistyökumppaneidemme rahastoja kattaen merkittävimmät sijoitusluokat ja markkinat.

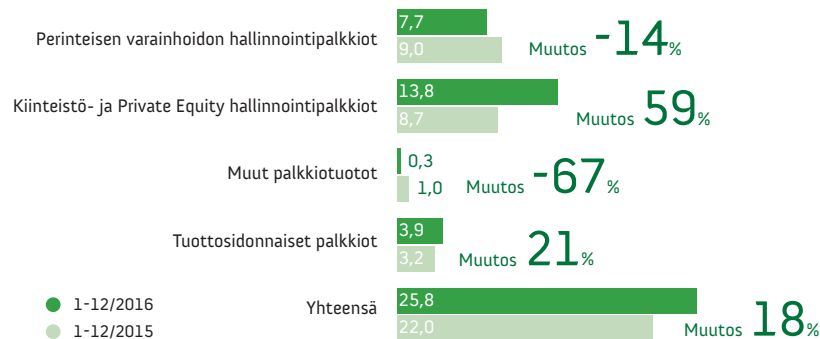
Konsernin hallinnoitavat varat olivat vuoden 2016 lopussa yhteensä 8,8 miljardia euroa. eQ on hallinnoitavien varojen määrällä mitattuna yksi Suomen suurimmista pankkiryhmistä riippumattomista varainhoitajista. eQ:n asema instituutiomarkkinoilla vahvistui edelleen vuonna 2016 ns. SFR -tutkimuksessa, joka kattaa Suomen noin 100 suurinta instituutiosijoittajaa. Näistä 54 prosenttia käyttää tutkimuksen mukaan eQ:n palveluita.

VARAINHOITO



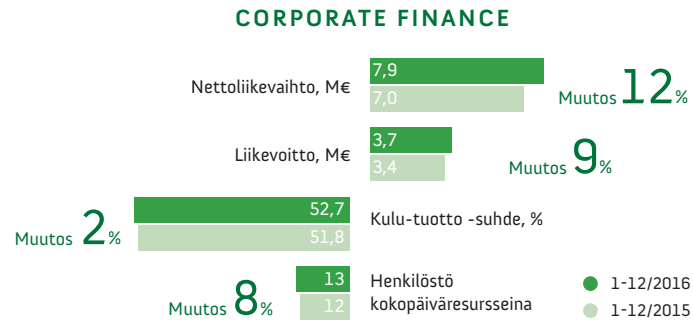
eQ Varainhoito onnistui 2016 vuoden aikana erinomaisesti useilla osa-alueilla. Varainhoito -segmentin nettoliikevaihto kasvoi 18 prosenttia 25,6 miljoonaan euroon. Segmentin kannattavuus parani ja liiketulos nousi 25 prosenttia 12,0 miljoonaan euroon. eQ Varainhoito pystyi markkinoita nopeampaan kasvuun johtuen erityisesti hyvästä kiinteistörahasojen ja Private Equity -tuotteiden myynnistä. eQ:n kiinteistörahasot saivat uutta pääomaa vuoden 2016 aikana yhteensä 247 miljoonaa euroa ja ne tarjosivat erittäin kilpailukykyisen tuoton. eQ Hoivakiinteistöt -rahaston tuotto vuonna 2016 oli 9,8 prosenttia ja eQ Liikekiinteistöt -rahaston 10,5 prosenttia. Kiinnostus eQ:n kiinteistörahasoihin on laajaa niin instituutio- kuin yksityissijoittajien keskuudessa. eQ Hoivakiinteistöt rahastossa on jo lähes 2 400 osuudenomistajaa ja eQ Liikekiinteistöt -rahastossa 1 200 osuudenomistajaa. eQ perusti loppuvuonna 2016 myös uuden erityisesti instituutioille suunnatun erikois-sijoitusrahaston eQ Metsän.

VARAINHOIDON PALKKIOTUOTOT, M€



Myös Private Equity -varainhoito vahvisti asemiaan ja sai paljon uusia pääomia. eQ Varainhoito keräsi eQ PE VIII North -rahastoon, ennätyselliset 160 miljoonaa euroa lähes 80 sijoittajalta. Tämän lisäksi saatiin useita uusia varainhoitoasiakkaita Private Equity -varainhoitoon. Myös eQ:n korko- ja osakerahastot sekä varainhoito-salkut menestyivät hyvin. Kaikista eQ:n Suomeen rekisteröidyistä sijoitusrahastoista 93 % prosenttia on tuottanut viimeisen kolmen vuoden aikana vertailuindeksiään paremmin. ■

Corporate Finance



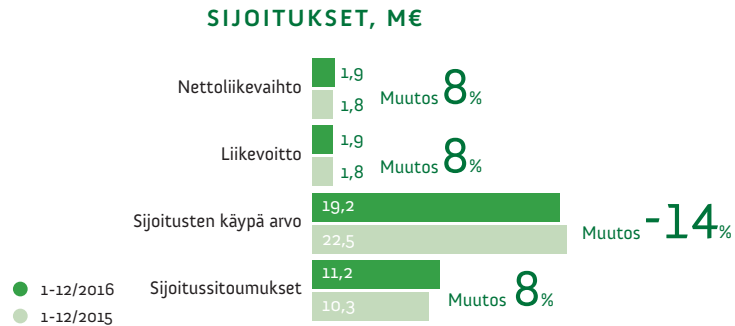
eQ:N CORPORATE FINANCE -palveluita tarjoaa eQ Oyj:n tytäryhtiö Advium Corporate Finance Oy. Palvelut kattavat yritysjärjestelyt, suuret kiinteistöjärjestelyt, pääomajärjestelyt ja yleisen neuvonannon. Asiakkaat ovat pääasiassa suomalaisia yhtiöitä, jotka tekevät yritys- tai kiinteistökauppoja Suomessa ja ulkomailla. Asiakkaina on myös Suomessa yritys- tai kiinteistöjärjestelyjä tekeviä kansainvälisiä yrityksiä. Advium kuuluu Suomen arvostetuimpiin ja kokeneimpiin neuvonantajiiin. Yhtiö on toteuttanut viidentoista viime vuoden aikana yli 160 yritys- ja kiinteistökauppaa, joista monessa ainakin toinen transaktion osapuolista on ollut ulkomainen toimija. Järjestelyjen yhteenlaskettu arvo on ollut yhteensä noin 13 miljardia euroa.

Advium menestyi vuoden 2016 aikana hyvin. Advium toimi neuvonantajana 14 toteutuneessa transaktiossa ja sen nettoliikevaihto kasvoi 12 prosenttia 7,9 miljoonaan euroon. Adviumin liikevoitto nousi 3,7 miljoonaan euroon. Advium säilytti markkinajohtajan aseman suurissa kiinteistökaupoissa ja valittiin jo kymmenennen kerran Suomen parhaaksi kiinteistöalalla toimivaksi investointipankiksi arvostetun Euromoney-lehden kyselyssä. Lisäksi Advium sijoittui neljänneksi TNS Prosperan suorittamassa M&A Advisors 2016 Finland -kyselyssä.

Advium toimi neuvonantajana muun muassa Suomen valtiolle, kun se myi 49,9 % Patriasta norjalaiselle Kongsbergille 279 miljoonalla eurolla. Lisäksi Advium oli neuvonantajana Keskinäiselle Työeläkevakuutusyhtiö Elolle kun se myi kuusi toimistokiinteistöä NIAMin hallinnoimille rahastoille 160 miljoonalla eurolla. Edelleen Advium toimi neuvonantajana Lähitapiola-ryhmälle kolmessa eri kiinteistötransaktiossa vuoden 2016 aikana.

Corporate Finance -liiketoiminnalle on tyypillistä, että asiakkaat maksavat onnistumispalkkion, kun kauppa on toteutunut. Siksi kauppojen toteuttamisajankohdat vaikuttavat olennaisesti laskutukseen ja liikevaihto voi vaihdella merkittävästi. ■

Sijoitukset



SIJOITUKSET -SEGMENTIN liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista. Tilikauden 2016 aikana Sijoitukset -segmentin liikevoitto oli 1,9 miljoonaa euroa ja tilikauden lopussa pääomarahastosijoitusten käypä arvo 19,2 miljoonaa euroa. Jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä oli 11,2 miljoonaa euroa.

Sijoitusten pääomapalautukset tilikaudella 2016 olivat 4,3 miljoonaa euroa, voitonjako 2,5 miljoonaa euroa ja rahastojen pääomakutsut 2,4 miljoonaa euroa. Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli 4,4 miljoonaa euroa. Pääomarahastosijoitustoiminnan tuotto sijoitustoiminnan alusta alkaen on ollut 21 % p.a. (IRR).

eQ Oyj teki vuoden 2016 aikana 3,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen eQ PE VIII North -rahastoon. eQ PE VIII North -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, jotka sijoittavat listaamattomiin, pieniin ja keskisuuriin yhtiöihin Pohjois-Euroopassa.

eQ:n liikevaihto oman sijoitustoiminnan tuottojen osalta tuloutuu eQ:lle yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi. eQ tekee uusia sijoituksia vain eQ:n itse hallinnoimiin rahastoihin. eQ:n oman taseen sijoituskohteet on esitetty vuosikertomuksen sivulla 107. ■



eQ on Suomen kolmanneksi suurin instituutiovarainhoitaja

SUOMEN INSTITUUTIOVARAINHOIDON markkinassa tehdään vuosittain suuri, noin 100 instituutiota kattava haastattelututkimus, jossa mitataan varainhoitajien käytettyyttä, kiinnostavuutta ja asiakaspalvelua sekä selvitetään myös sitä, mihin sijoituksia aiotaan suunnata. eQ Varainhoidon sijoitus on jo usean vuoden ajan parantunut ja eQ oli syksyllä 2016 instituutiomarkkinan kolmanneksi käytetyin varainhoitotalo. Tämänhetkisen käytettyyden lisäksi eQ:n nykyiset asiakkaat kertovat tutkimuksessa aikovansa lisätä merkittävästi yhteistyötä eQ:n kanssa ja eQ kiinnostaa myös uusia asiakkaita. Varainhoitopalveluiden laadun osalta eQ arvioitiin markkinan ehdottomaan parhaimmiston, kun kriteereinä ovat mm. sijoitustuotto, raportointi ja oman yhteishenkilön palveluosaaminen.

Instituutiovarainhoidon markkinalla on Suomessa kuusi isoa toimijaa ja sen lisäksi lukuisia määriä pienempiä varainhoitajia. Olemme eQ Varainhoidossa erittäin iloisia, että pystymme pankeista riippumattomana toimijana tarjoamaan asiakkaillemme erittäin laadukasta varainhoitopalvelua. ■

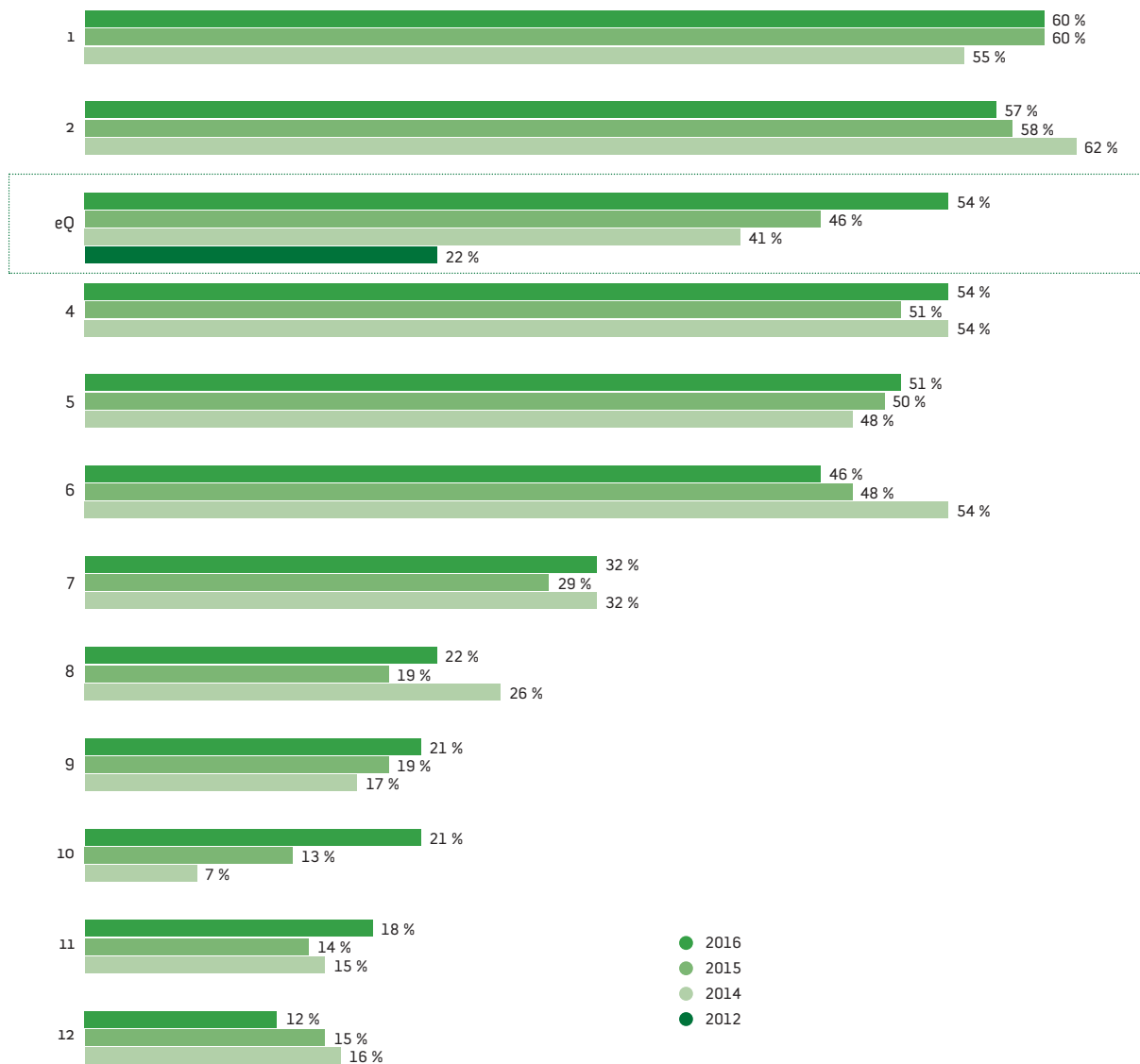
Kirsi Hokka

eQ Varainhoito Oy, Johtaja, asiakkuudet





SFR Tutkimus – Käytetyimmät instituutiovarainhoitajat





Vastuullinen sijoittaminen eQ:ssa

eQ:N SIOITUSTOIMINNAN tavoitteena on erinomainen pitkän aikavälin tuotto. Ympäristön tila, ilmastonmuutos, yhteiskunnan sosiaaliset muutosvoimat ja yritysten hallintotapa vaikuttavat kaikki siihen, miten sijoituskohteemme menestyvät. Ymmärrys siitä, että vain kestäväällä tavalla toimivat yritykset menestyvät muutosten keskellä, on noussut ratkaisevaan rooliin menestyksekkäässä sijoitustoiminnassa.

eQ on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet (UNPRI) vuonna 2010. Olemme myös Suomen vastuullisen sijoittamisen foorumin Finsifin aktiivinen jäsen ja osallistumme jatkuvasti vastuullisen sijoittamisen käytäntöjen kehittämiseen Suomessa ja kansainvälisesti. Vuonna 2016 julkaisimme eQ Oyj:n hallituksen hyväksymän "Vastuullisen sijoittamisen politiikan", joka on julkaistu myös verkkosivuillamme. Vastuullinen sijoittaminen on keskeinen osa jokapäiväistä tekemistämme ja se kattaa sijoitustoimintamme koko laajuudessaan ulottuen niin korko- ja osakerahastojemme salkunhoitoon, kiinteistösiioittamiseemme, pääomarahastojemme toimintaan ja yhteistyökumppaniemme valintaan. Vuoden 2016 aikana olimme jälleen suorassa yhteydessä kymmeneen korko- ja osakerahastoissa sijoituskohteena oleviin yrityksiin, ja teimme vastuullisuuden eri osa-alueisiin liittyviä kysymyksiä. Tutkimme myös tarkkaan yhteistyökumppaniemme vaikuttamistapahtumat ja yhtiökokousäänestämiset. Pääomarahastotiimimme kävi vastuullisuusdialogia kaikkien kohderahastojensa kanssa sisällyttäen prosessiin ensimmäisen kerran uuden Yhdysvaltoihin sijoittavan rahastomme (eQ PE VII US). Kiinteistötiimimme haki ensimmäisen rakennusten energiatehokkuutta arvioivan BREEAM-sertifikaatin ja kehitti hankittavien kohteiden arvioinnissa käytettäviä vastuullisuusmenetelmiä. ■

Esa Saloranta

eQ Varainhoito Oy, Johtaja, ESG ja yhteistyökumppanit

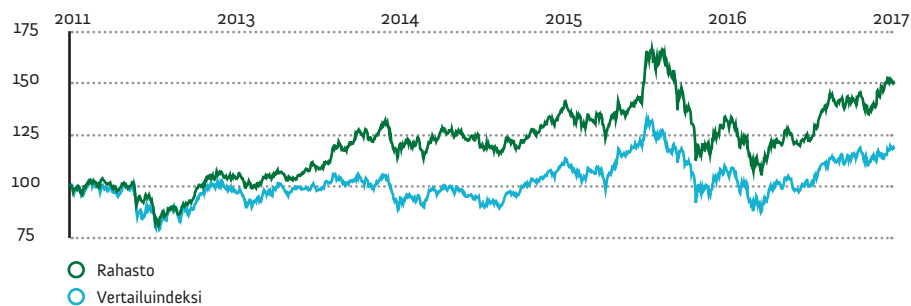


2016 oli tuottoisa vuosi eQ kehittyvät Markkinat Osinko -rahastolle

eQ KEHITTYVÄT Markkinat Osinko -rahaston tuotto vuonna 2016 oli 23 prosenttia, mikä on rahaston historian toiseksi paras vuosituotto. Paras maavalinta oli Brasilia, jonka pörssi nousi yli 70 prosenttia vuoden aikana. Rahaston salkusta parhaimmillaan 15 prosenttia oli sijoitettuna Brasiliaan. Parhaat osakevalinnat salkkuun olivat Indonesian osakemarkkinoilta. Salkussa on kaksi Indonesian pankkia, joiden kurssit nousivat vahvasti vuoden aikana. Erityisen voimakkaasti nousi rahaston suurin sijoitus Bank PD Jabar Banten, jonka kurssi nousi yli 100 prosenttia joulukuussa ja koko vuoden aikana peräti 350 prosenttia.

Rahasto on toiminut kuusi vuotta (rahasto aloitti toimintansa 15.2.2011) ja tällä ajanjaksolla osinkostrategia on toiminut erinomaisesti. Sijoitushetkellä osinkotuoton on oltava vähintään 5 prosenttia. Rahaston vuosituotto perustamisesta lähtien on ollut 7,4 prosenttia p.a., kun indeksin tuotto samalla ajanjaksolla on ollut 2,6 prosenttia. Kuudessa vuodessa eroa indeksiin on siten kertynyt 36,1 prosenttia. Ero indeksiin on saavutettu kurinalaisella strategialla, joka keskittyy vahvaan osinkovirtaan ja markkinoita nopeampaan kasvuun. Uskomme että näiden yhdistelmä toimii jatkossakin. ■

eQ KEHITTYVÄT MARKKINAT OSINKO -RAHASTON TUOTTOKEHITYS



Jukka-Pekka Leppä

eQ Varainhoito Oy, Johtaja, kehittyvät osakemarkkinat



eQ kiinteistörahastoilla aktiivinen vuosi

eQ VARAINHOIDON kiinteistörahastot ovat kasvaneet vahvasti ja rahastojen kiinteistöomaisuus on jo lähes 900 miljoonaa euroa. eQ Varainhoito hallinnoi kolmea erikoissijoitusrahastomuotoista kiinteistörahastoa eQ Hoivakiinteistöt, eQ Liikekiinteistöt ja eQ Metsä.

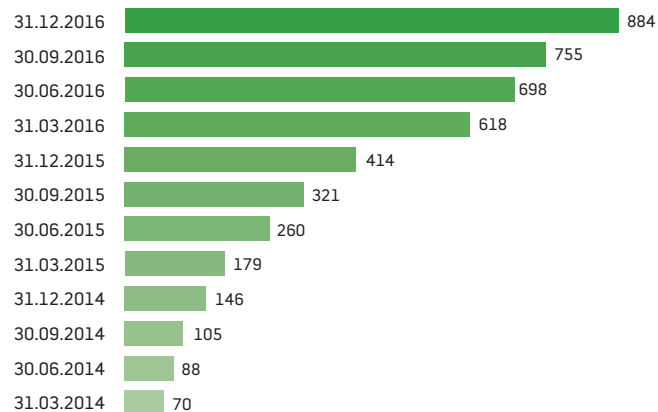
Kiinteistörahastojen tuotot olivat vuonna 2016 erinomaisia – eQ Hoivakiinteistöt 9,8 prosenttia ja eQ Liikekiinteistöt 10,5 prosenttia. Moni sijoittaja arvostaa tänä päivänä tasaista, korkotuoton ylittävää tuottoa, vuosittaista kassavirtaa ja tarvittaessa myös puolivuositteista likviditeettiä. Rahastoihin ostettiin vuonna 2016 yhteensä lähes 450 miljoonalla eurolla kiinteistöjä ja rahastojen kiinteistöomaisuuden määrä kaksinkertaistui. Kasvun myötä myös resursseja vahvistettiin merkittävästi ja kiinteistövarainhoidon tiimissä työskentelee nyt jo seitsemän kiinteistösijoittamisen ammattilaista.

Kiinteistömarkkinoilla vuosi 2016 oli aktiivinen. Transaktiovolyymi nousi vuositasolla uuteen ennätykseen. Volyymia nostivat ennen kaikkea asuntokaupat, joiden osuus ammattisijoittajien tekemästä, yli miljoonan euron transaktiovolyymista oli lähes 40 %. Toimiva ja aktiivinen markkina luo mahdollisuuksia ja näkymä vuoteen 2017 on hyvin samankaltainen kuin mihin vuosi 2016 päättyi. ■

Tero Estovirta

eQ Varainhoito Oy, Johtaja, kiinteistösijoitukset

eQ KIINTEISTÖRAHASTOJEN KIINTEISTÖOMAISUUS, M€





eQ PRIVATE EQUITY – RAHASTOJEN RAHASTOT

Vuosi	Rahasto	Koko	Vaihe	Sijoittajien lkm
2017	eQ PE IX US L.P.	\$45m	Sijoittaa, 1st close	23
2016	eQ PE VIII North L.P.	€160m	Sijoittaa	78
2015	eQ PE VII US L.P.	\$80m	Täyteen sijoitettu	34
2013	eQ PE VI North L.P.	€130m	Täyteen sijoitettu	42
2011	Amanda V East L.P.	€50m	Täyteen sijoitettu	24
2007	Amanda IV West L.P.	€90m	Täyteen sijoitettu	8
2006	Amanda III Eastern PE L.P.	€110m	Täyteen sijoitettu	34
2003	Mandatum PE Fund II L.P.	€20m	Täyteen sijoitettu	2
2002	Mandatum PE Fund I L.P.	€50m	Täyteen sijoitettu	7
2001	European Fund Inv. UK L.P.	€88m	Täyteen sijoitettu	15

eQ Varainhoito rakentaa private equity -ohjelmaa monille ammattisijoittajille

eQ VARAINHOITO ON sijoittanut listaamattomiin osakkeisiin eli private equityyn jo 20 vuotta. Oma osaamisemme keskittyy Eurooppaan, mutta vuonna 2015 aloimme tarjota asiakkaillemme sujuvan mahdollisuuden sijoittaa myös Pohjois-Amerikkaan. USA:ssa yhteistyökumppanimme on RCP Advisors. Sekä eQ:n että RCP:n osaaminen keskittyy pieniin ja keskisuuriin yrityksiin, joissa tuotto/riskiprofili on mielestämme mielenkiintoisin.

Asiakkaidemme kiinnostus sijoittaa private equityyn on kasvanut merkittävästi viime vuosina. Monet rakentavat salkkuaan sijoittamalla eQ:n rahastojen rahastoihin – avaaamme joka toinen vuosi rahaston Eurooppaan ja joka toinen vuosi USA:han. Näin sijoittajalle syntyy systemaattinen private equity -ohjelma, jonka osuutta kokonaisvarallisuudesta voidaan ajan kuluessa säätää.

Jos PE-allokaatio on hyvin suuri, on eQ rakentanut viime vuosina asiakkailleen myös mandaatteja, joissa tyypillisesti puolet allokaatiosta sijoitetaan eQ:n rahastojen rahastoihin ja sen lisäksi salkkuun valitaan joukko isompiin yhtiöihin sijoittavia rahastoja. Tällaisten mandaattien minimikoko on 50 miljoonaa euroa.

Private equity -sijoittaminen on maratonjuoksua. Rahaa sitoutuu salkkuun useiden vuosien aikana ja tuottoon päästään kiinni vasta pidemmällä aikavälillä. Alkuvaihe saattaa tuntua raskaalta, mutta pitkään ja systemaattisesti rakennetuissa private equity -salkuissa on samanaikaisesti sekä paljon palautuvaa kassavirtaa ja tuottoja että uusia pääomakutsuja. ■

Staffan Jäfs

eQ Varainhoito Oy, Johtaja, pääomasijoitukset

Advium Suomen valtion neuvonantajana merkittävässä puolustusvälineteollisuuden järjestelyssä



VUODEN 2016 aikana toteutui neljä yritysjärjestelyä, joissa Advium toimi neuvonantajana. Näistä merkittävin oli kevään 2016 järjestely, jossa Suomen valtio myi 49,9 % puolustusteollisuusyhtiö Patria Oyj:stä Kongsberg Defence & Aerospace AS:lle kauppahinnan ollessa noin 279 miljoonaa euroa.

Lähtölaukaus vuoden 2016 järjestelylle saatiin jo joulukuussa 2014 Patrian hankinnassa itselleen ranskalaisen Airbus Groupin omistuksessa olleen 26,8 % vähemmistöomistuksen Patriasta. Näin Patria siirtyi väliaikaisesti kokonaan Suomen valtiolle, valtion ilmoittaessa hakevansa uuden teollisen vähemmistöomistajan vahvistamaan Patrian liiketoiminnan kehittämistä. Advium toimi tässä järjestelyssä ostajan neuvonantajana.

Adviumin työt jatkuivat Valtioneuvoston kanslian uuden kilpailutuksen jälkeen talvella 2015. Valtion omistajaohjauksen ja Patrian tavoitteena oli löytää Patrialle teollinen kumppani, joka vahvistaisi yhtiön liiketoiminnan edelleen kehittämistä. Alkuvuosi 2015 käytettiin ennakoivalmisteluihin ja järjestelyn erityispiirteiden analysointiin. Kohde oli strategisesti ja huoltovarmuusmielessä kriittinen puolustusteollisuuden yhtiö, joka tuli pitää valtion enemmistöomistuksessa, mutta jolle halettiin strategisesti yhteensopiva teollinen kumppani. Kriittiset sidosryhmät käytiin läpi ja myyntimateriaalit tehtiin sensitiivisyysnäkökohdat huomioiden. Kesällä 2015



otettiin ensimmäiset kontaktit mahdollisiin ostajakandidaatteihin ja ensimmäiset ei-sitovat indikaatiot ostajakandidaateilta saatiin vielä kesän kuluessa. Indikaatiot johtivat jatkoneuvotteluihin ja due diligence-vaiheeseen valittujen tahojen kanssa. Tämä vaihe oli haastava jakso prosessissa ostajakandidaattien halutessa mahdollisimman paljon tietoa yhtiöstä. Osa yhtiön sopimuksista kuitenkin oli ja on edelleen niin luottamuksellista tietoa, ettei niitä voitu avata missään vaiheessa prosessia.

Alkuvuonna 2016 alkoi lopullinen ostajakandidaatti olla selvillä. Patrian uudeksi merkittäväksi vähemmistöomistajaksi 49,9 % osuudella tuli toukokuussa toteutuneella kaupalla listatun norjalaisen Kongsberg-konsernin puolustusteollisuuden-liiketoimintayksikkö. Valtion omistajaohjauksessa ja Patriassa oltiin erittäin tyytyväisiä uuteen vähemmistöomistajaan. Kongsberg on yritys, joka toimii yli 25 maassa. Patrian asema vahvistui merkittävänä pohjoismaisena toimijana ja Suomen johtavana puolustusteollisuuden yrityksenä.

Suomen valtion 50,1 % enemmistöomistuksella varmistettiin, että Patria jatkaa olennaisena osana suomalaista puolustusteollisuutta ja huoltovarmuutta. Patria-Kongsberg -järjestelyssä toteutuivat Suomen valtion tavoitteet siinäkin mielessä, että kaupan osakekohtainen hinta oli selvästi korkeampi kuin Airbusin irtautuessa Patrian omistuksesta vuonna 2014. Korkeampi kauppahinta johtui muun muassa parantuneesta markkinatilanteesta, mutta myös onnistuneesta yrityskauppaprosessista. ■

Juhani Mikola

Advium Corporate Finance Oy, Johtaja

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2016

Toimintaympäristö

Globaalin talouden arvioidaan kasvaneen noin 2,6 % vuonna 2016. USA:n kasvu toteutui ennakoitua hitaampana ja oli tämänhetkisen arvion mukaan noin 1,6 %. Euroopassa ja myös Suomessa kasvu taas oli hieman ennakoitua vahvempaa ja BKT kasvoi Euroopassa 1,6 ja Suomessa 0,9 %. Kiinan kasvu jatkui vahvana ja vuoden 2016 kasvuksi arvioidaan 6,7 %. Kehittyvien markkinoiden kasvu painottui Aasiaan ja esimerkiksi Brasiliassa ja Venäjällä BKT supistui edelleen vuonna 2016.

Vuosi 2016 tullaan jälkikäteen muistamaan kahdesta isosta poliittisesta muutoksesta. Iso-Britannia päätti kesäkuussa kansanäänestyksessä irtautua Euroopan Unionista ja USA:n presidentiksi valittiin marraskuussa Donald Trump. Molempien muutosten ennakoitiin aiheuttavan merkittäviä negatiivisia markkinareaktioita, mutta ne jäivät pääosin tulematta. Trumpin valinta ja siihen liittynyt republikaanien enemmistöasema vahvistivat vastoin odotuksia markkinoiden uskoa USA:n kasvun kiihtymisestä. USA:n keskuspankki nosti ohjauskorkoaan joulukuussa ja ennakoi samalla, että koronnostoja jatketaan.

Osakemarkkinoiden tuotto vaihteli vuonna 2016 voimakkaasti alueittain. Parhaiten euroissa mitattuna tuottivat USA:n ja kehittyvien markkinoiden osakeindeksit ja molempien tuotto oli noin 14,5 %. Heikoimman tuoton sai Euroo-

pasta – MSCI Euroopan tuotto oli 2,6 % ja Japanin tuotto 5,4 %. Suomen pörssi oli jälleen selvästi muuta Eurooppaa vahvempi ja nousua kertyi 13,3 %. Tuottoero johtui paljolti yritysten tuloskehityksestä. Euroopassa tulokset jäivät edelleen ennakoituista ja myös poliittiset riskit painoivat markkinoita. Kehittyvillä osakemarkkinoilla suurin kurssinousu nähtiin Brasiliassa ja Venäjällä, joissa kurssikehitys oli edellisinä vuosina ollut erittäin heikkoa.

Korkotuotot olivat koko vuoden tasolla hyviä, vaikka vuoden viimeisellä neljänneksellä nähtiin pitkien korkojen noususta johtuen negatiivista kehitystä pääosalla markkinoista. Koko vuonna 2016 parhaiten tuottivat High Yield -lainat, joiden tuotto oli peräti 10,1 %. Myös kehittyvien markkinoiden yrityslainoissa yllettiin eurosuojattuina 7,9 % tuottoon. Investment Grade -lainat tuottivat 4,8 % ja euro valtionobligaatit 3,3 %.

Merkittävimmät tapahtumat

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2016. Timo Kokkila (DI, s. 1979) valittiin uutena jäsenenä yhtiön hallitukseen. Christina Dahlblom, joka on ollut eQ Oyj:n hallituksessa vuodesta 2012 lähtien, jäi pois yhtiön hallituksesta. Hallituksen puheenjohtajana jatkaa Georg Ehrnrooth.

eQ Oyj:n osakemäärä lisääntyi 200 000 osakkeella 31.8.2016 ja 50 000 osakkeella 30.11.2016 optio-oikeuksilla merkityillä osakkeilla.

Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Konsernin nettoliikevaihto tilikaudella oli 35,4 miljoonaa euroa (30,5 miljoonaa euroa 1.1.-31.12.2015). Konsernin nettopalkkiotuotot kasvoivat 33,2 miljoonaan euroon (28,5 M€). Konsernin oman sijoitustoiminnan nettotuotot olivat 2,2 miljoonaa euroa (2,1 M€).

Konsernin kulut ja poistot olivat yhteensä 19,1 miljoonaa euroa (17,3 M€). Henkilöstökulut olivat 14,6 miljoonaa euroa (12,7 M€), muut hallintokulut 2,0 miljoonaa euroa (1,9 M€) ja liiketoiminnan muut kulut 1,9 miljoonaa euroa (2,0 M€). Henkilöstökuluja edellisvuoteen verrattuna nostivat tulossidonnaiset palkkiot sekä uuden 2015 optio-ohjelman kulujaksotus 0,5 miljoonaa euroa. Optio-ohjelman kulujaksotuksella ei ole konsernille kassavirtavaikutusta. Poistojen osuus oli 0,6 miljoonaa euroa (0,7 M€). Poistot sisältävät 0,4 miljoonaa euroa (0,5 M€) yrityshankintojen yhteydessä ai-neettomiin hyödykkeisiin kohdistettujen asiakassopimusten poistoja. Asiakassopimukset on poistettu loppuun kokonaisuudessaan tammikuussa 2017.

Konsernin liikevoitto oli 16,2 miljoonaa euroa (13,2 M€) ja kauden tulos oli 12,8 miljoonaa euroa (10,5 M€).

Liiketoiminta-alueet

Varainhoito

eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia ja innovatiivisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Varainhoito -segmenttiin kuuluvat sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy ja muut varainhoitoa harjoittavat konserniyhtiöt, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

Sijoitusrahastot ja varainhoito

eQ:lla oli joulukuun lopussa 26 Suomeen rekisteröityä sijoitusrahastoa.

eQ:n korkorahastojen tuotot olivat vuonna 2016 erittäin hyviä. eQ Kehittyvät Markkinat Yrityslaina Paikallisvaluutta- ja eQ High Yield -rahasto olivat vuoden parhaiten tuottaneita korkorahastoja selvästi yli kymmenen prosentin tuotoilla. Ainoastaan eQ Rahamarkkina -rahaston tuotto oli matalasta korkotasosta johtuen lähellä nollaa. Korkorahastot menestyivät erinomaisesti suhteessa vertailuindeksiin ja eQ:lla on peräti kolme viiden Morningstar-tähden korkorahastoa.

Osakerahastojen osalta vuosi 2016 muodostui vaikean alkuvuoden jälkeen erinomaiseksi. Vuonna 2016 parhaiten tuottivat kehittyvien markkinoiden rahastot eQ Venäjä, eQ Kehittyvät Markkinat Osinko ja eQ Frontier Osake. eQ

Venäjä -rahaston tuotto oli noin 50 prosenttia. Eurooppaan sijoittavien osakerahastojen tuotot olivat matalimpia. Ainoa rahasto, jonka arvo laski hieman, oli eQ Eurooppa Kiinteistö, joka kärsi Brexitin ja vuoden lopun pitkien korkojen nousun vaikutuksista. Suhteessa vertailuindeksiinsä parhaiten tuottivat eQ Kehittyvät Markkinat Osinko- ja eQ Frontier -rahastot. eQ:n itse hoitamista rahastoista 64 prosenttia tuotti vertailuindeksiä paremmin vuoden 2016 aikana ja viimeisen kolmen vuoden aikana peräti 93 prosenttia on tuottanut yli vertailuindeksinsä. Keskimääräinen Morningstar-luokitus eQ:n itse hoitamisessa rahastoissa oli vuoden vaihteessa neljä tähteä. eQ:lla hoidossa olevien täyden valtakirjan varainhoitosalkkujen tuotot vaihtelivat sijoitussalkun allokaation mukaan ja olivat vuoden aikana +5 – 13 prosentin välillä.

Private Equity

eQ PE VIII North -pääomarahaston ensimmäinen sulkeminen toteutettiin helmikuussa hieman yli 51 miljoonan euron kokoisena. Rahaston toinen sulkeminen toteutettiin 15.4. ja lopullinen sulkeminen 17.6. Pääomia kerättiin yhteensä enätysmäärä, 160 miljoonaa euroa. eQ PE VIII North -rahastoon sijoitti yhteensä lähes 80 sijoittajaa, joista 38 on uusia eQ Private Equity -rahastoissa. Rahastosta on jo tehty viisi sitoumusta uusiin, perustettaviin rahastoihin ja lisäksi salkkuun on ostettu jälkimarkkinoilta kolme kypsässä vaiheessa olevaa saksalaista rahastoa. Vuoden aikana allekirjoitettiin lisäksi kolme uutta mandaattia, joita varten eQ perusti Suo-

meen rekisteröityjä erikoissijoitusrahastorakenteita. Private Equity -varainhoidon hallinnoitavat varat kasvoivat alkuvuoden aikana ja olivat vuoden lopussa 4 319 miljoonaa euroa (3 639 M€ 31.12.2015).

Kiinteistösijoittaminen

eQ Liikekiinteistöt -rahaston kasvu jatkui voimakkaana ja rahastoon tehtiin neljännen neljänneksen lopussa uusia merkintöjä 36 miljoonaa euroa ja koko vuonna 124 miljoonaa euroa. Rahaston koko vuoden lopussa oli 260 miljoonaa euroa ja sen kiinteistövarallisuus 340 miljoonaa euroa. Rahaston sijoitustoiminta on menestynyt erinomaisesti ja tuotto perustamisesta lähtien on 10,2 prosenttia p.a. Rahastolla on jo yli 1 200 osuudenomistajaa.

Myös eQ Hoivakiinteistöt -rahasto kasvoi merkittävästi uusien merkintöjen ollessa vuoden aikana yhteensä 123 miljoonaa euroa. Rahaston koko oli vuoden lopussa jo 404 miljoonaa euroa ja kiinteistövarallisuus lähes 540 miljoonaa euroa. Rahaston tuotto perustamisesta lähtien on erinomainen 8,7 prosenttia p.a. ja rahastolla on jo lähes 2 400 osuudenomistajaa.

eQ perusti loppuvuonna myös uuden erityisesti instituutioille suunnatun erikoissijoitusrahaston eQ Metsän. eQ Metsä sijoittaa suomalaisiin metsäkiinteistöihin ja on tehnyt ensimmäiset lähes 10 miljoonan euron metsäkaupat. Tavoitteena

on kasvattaa rahaston metsävarallisuus noin 50 miljoonaan euroon vuoden 2017 loppuun mennessä.

Hallinnoitavat varat ja asiakkaat

Koko vuoden 2016 myynti sujui erinomaisesti ja myös markkina-arvojen nousu kasvatti eQ:n hallinnoitavia varoja. eQ Varainhoidon hallinnoitavat varat olivat vuoden 2016 lopussa 8 775 miljoonaa euroa. Varat kasvoivat lähes 1 150 miljoonaa euroa edelliseen vuoden vaihteeseen verrattuna (7 634 M€ 31.12.2015). Kotimaahan rekisteröityjen sijoitusrahastojen varat olivat kauden lopussa yhteensä 1 936 miljoonaa euroa (1 582 M€) ja hallinnoitavat varat kasvoivat yli 350 miljoonaa euroa. Kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastot ja muun varainhoidon piirissä hallinnoitava varallisuus oli yhteensä 2 520 miljoonaa euroa (2 412 M€). Pääomasi-joituserahastojen ja -varainhoidon hallinnoitavat varat olivat 4 319 miljoonaa euroa (3 639 M€), josta raportointipalvelun piirissä olevia varoja oli 2 890 miljoonaa euroa (2 421 M€).

Varainhoito -segmentin tulos

Varainhoito -segmentin nettoliikevaihto kasvoi tilikauden aikana 18 prosenttia ja liikevoitto 25 prosenttia 12,0 miljoonaan euroon (9,6 M€ 1.1.-31.12.2015). Varainhoidon palkkiotuotot kasvoivat tilikauden aikana 18 prosenttia. Etenkin kiinteistö- ja Private Equity varainhoidosta saadut hallinnointipalkkiot kasvoivat voimakkaasti. Kuluja kasvattivat tulossidonnaisten

palkkaerien lisäksi uuden 2015 optio-ohjelman jaksotetut kulut, joiden suuruus oli noin 0,4 miljoonaa euroa. Varainhoito -segmentin henkilöstömäärä oli vuoden lopussa kokopäiväresursseiksi muutettuna yhteensä 62 henkilöä.

Varainhoito	1-12/2016	1-12/2015	Muutos
Nettoliikevaihto, M€	25,6	21,7	18 %
Liikevoitto, M€	12,0	9,6	25 %
Hallinnoitavat varat, Mrd €	8,8	7,6	15 %
Kulu-tuotto -suhde, %	51,6	53,5	-4 %
Henkilöstö kokopäiväresursseina	62	58	7 %

Varainhoidon palkkiotuotot, M€	1-12/2016	1-12/2015	Muutos
Perinteisen varainhoidon hallinnointipalkkiot	7,7	9,0	-14 %
Kiinteistö- ja Private Equity hallinnointipalkkiot	13,8	8,7	59 %
Muut palkkiotuotot	0,3	1,0	-67 %
Tuottosidonnaiset palkkiot	3,9	3,2	21 %
Yhteensä	25,8	22,0	18 %

Corporate Finance

Corporate Finance -segmentissä Advium Corporate Finance toimii neuvonantajana yrityskaupoissa, suurissa kiinteistökaupoissa ja erilaisissa pääomajärjestelyissä.

Vuosi 2016 oli monessa mielessä hyvin tapahtumarikas, sisältäen isojakin epävarmuustekijöitä. Britannian päätös Brexitistä kesäkuun lopussa ja Donald Trumpin valinta

loppusyksystä Yhdysvaltain uudeksi presidentiksi odotettiin aiheuttavan pörssiin ja yritysjärjestelymarkkinoille epävakautta, mutta epävarmuudet jäivät varsin lyhytaikaisiksi. Pörssit ovat jatkaneet nousua, korot ovat edelleen pysyneet matalalla ja rahoituksen saatavuus on pysynyt hyvällä tasolla. Nämä tekijät ovat ylläpitäneet korkeaa aktiviteettia yritys- ja kiinteistökaupoissa Suomessa ja tämän lisäksi Suomen talouden yleisnäkymät ovat pitkän odotuksen jälkeen alkaneet parantua.

Advium onnistui kasvattamaan liikevaihtoaan ja ylläpitämään transaktioiden lukumäärän korkealla tasolla vuonna 2016. Advium toimi tilikauden 2016 aikana neuvonantajana yhteensä 14 toteutuneessa M&A- ja kiinteistötransaktiossa.

Yrityskauppapuolella Advium toimi neuvonantajana mm. Suomen valtiolle, kun se myi 49,9% Patriasta norjalaiselle Kongsbergille ja Viking Malt Oy:lle, kun se osti kolme mallastamaa Carlsberg Groupilta. Kiinteistöjärjestelypuolella Advium toimi myyjän neuvonantajana muun muassa, kun Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma myi 15 toimistokiinteistöä Tristan Capital Partnersin hallinnoimalle European Property Investors Special Opportunities 4 (EPISO 4) -rahastolle myytävän portfolion kauppahinnan ollessa noin 130 miljoonaa euroa. Edelleen Advium toimi tilikauden aikana neuvonantajana muun muassa Lähitapiola-ryhmälle, kun se myi 21.000 m² kiinteistön Itäkeskuksessa Nordea Henkivakuutukselle.

Adviumin aktiivisuus kiinteistötransaktioissa noteerattiin, kun Advium säilytti markkinajohtajan aseman suurissa kiinteistökaupoissa ja valittiin jo kymmenennen kerran Suomen parhaaksi kiinteistöalalla toimivaksi investointipankiksi arvostetun Euromoney-lehden kyselyssä.

Corporate Finance -segmentin tulos

Adviumin liikevaihto vuonna 2016 oli 7,9 miljoonaa euroa, kun se vuotta aikaisemmin oli 7,0 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 3,7 miljoonaan euroon edellisvuoden 3,4 miljoonasta eurosta. Segmentin henkilöstömäärä kokopäiväresursseina oli kauden lopussa 13 henkilöä.

Corporate Finance -toiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin.

Corporate Finance	1-12/2016	1-12/2015	Muutos
Nettoliikeyvaihto, M€	7,9	7,0	12 %
Liikevoitto, M€	3,7	3,4	9 %
Kulu-tuotto -suhde, %	52,7	51,8	2 %
Henkilöstö	13	12	8 %

Sijoitukset

Sijoitukset -segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.

Tilikauden aikana Sijoitukset -segmentin liikevoitto oli 1,9 miljoonaa euroa (1,8 miljoonaa euroa 1.1.-31.12.2015). Kauden lopussa pääomarahastosijoitusten käypä arvo oli 19,2 miljoonaa euroa (22,5 M€ 31.12.2015) ja jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä 11,2 miljoonaa euroa (10,3 M€). Markkina-arvosta 69 % on sijoitettuna eQ:n itse hallinnoimiin pääomarahastoihin. Pääomarahastosijoitusten markkina-arvon ja sijoitussitoumusten jakaumat rahastoittain on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Sijoitusten pääomapalautukset kaudella olivat 4,3 miljoonaa euroa (6,5 M€ 1.1.-31.12.2015), voitonjako 2,5 miljoonaa euroa (2,5 M€) ja rahastojen pääomakutsut 2,4 miljoonaa euroa (2,1 M€). Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli 4,4 miljoonaa euroa (7,2 M€). Tilikauden aikana kirjatut tulosvaikutteiset arvonalennukset olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,4 M€ 1.1.-31.12.2015). Sijoitukset -segmentin tulokseen sisältyvät konsernin sisäiset hallinnointipalkkiokulut olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,3 M€).

Sijoitusten arvonmuutos kauden aikana käyvän arvon rahastossa ennen veroja oli -1,0 miljoonaa euroa (0,3 M€). Sijoitusten realisoitumattomat arvonmuutokset käyvän arvon

rahastossa verojen jälkeen olivat kauden lopussa -0,1 miljoonaa euroa (0,7 M€ 31.12.2015). eQ:n oman sijoitustoiminnan tuotto toiminnan alusta alkaen on ollut 21 % p.a. (IRR).

eQ Oyj teki vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 3,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen eQ PE VIII North -rahastoon. eQ PE VIII North -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin, jotka sijoittavat listaamattomiin, pieniin ja keskisuuriin yhtiöihin Pohjois-Euroopassa.

eQ-konsernin oman sijoitustoiminnan tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä vuoksi segmentin liikevaihto ja tulos voivat vaihdella merkittävästi. eQ tekee uusia sijoituksia vain eQ:n itse hallinnoimiin rahastoihin.

Sijoitukset	1-12/2016	1-12/2015	Muutos
Nettoliikeyvaihto, M€	1,9	1,8	8 %
Liikevoitto, M€	1,9	1,8	8 %
Sijoitusten käypä arvo, M€	19,2	22,5	-14 %
Sijoitussitoumukset, M€	11,2	10,3	8 %

Tase, rahoitusasema ja vakavaraisuus

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 76,2 miljoonaa euroa (80,9 miljoonaa euroa 31.12.2015). Kauden lopussa oma pääoma oli 64,5 miljoonaa euroa (70,0 M€). Oman pääoman määrään kaudella vaikutti kauden tulos 12,8 miljoonaa euroa, käyvän arvon rahaston muutos -0,8 miljoonaa euroa, osingonjako -11,0 miljoonaa euroa, pääomanpalautus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta -7,3 miljoonaa euroa, uusien osakkeiden merkintä optio-oi-keuksilla 0,3 miljoonaa euroa sekä omaan pääomaan kirjattu optio-ohjelman kulujaksotus 0,5 miljoonaa euroa.

Rahavarojen määrä kauden lopussa oli 6,6 miljoonaa euroa (16,6 M€) ja likvidien sijoitusrahastosijoitusten määrä 10,0 miljoonaa euroa (5,0 M€). Rahoituksen saatavuuden turvaamiseksi konsernilla on lisäksi tarvittaessa käytettävissä 4,0 miljoonan euron luottolimiitti. Konsernilla ei ollut korollisia velkoja tilikauden lopussa (0,0 M€). Laskennallises- ta verovelasta koostuva pitkäaikainen koroton velka kauden lopussa oli 0,4 miljoonaa euroa (0,6 M€) ja lyhytaikainen koroton velka oli 11,3 miljoonaa euroa (10,3 M€). eQ:n oma- varaisuusaste oli 84,7 % (86,5 %).

Konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä Basel III/CRD IV -säännöksiä. Konsernin

ydinvakavaraisuus (CET1) sekä omien varojen vakavaraisuus- suhdeluku oli kauden lopussa 13,9 % (19,8 % 31.12.2015). Sääntelyn minimivaade omille varoille on 8 %. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 16,6 miljoonaa euroa (21,8 M€ 31.12.2015) ja riskipainotetut erät yhteensä 119,3 miljoonaa euroa (110,1 M€). Yksityiskohtaiset tiedot vakavaraisuudesta on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Toimintaan liittyvät keskeisimmät riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutok- sista. Varainhoito -segmentin tulokseen vaikuttaa hallinnoi- tavien varojen kehitys, joka on riippuvainen pääomamark- kinoiden kehityksestä. Tuloskehitykseen vaikuttaa myös sijoitustoiminnan menestykseen sidottujen tuottosidonnais- ten palkkiotuottojen toteutuminen. Toisaalta pääomarahas- tojen hallinnointipalkkiot perustuvat pitkäaikaisiin sopimuk- siin, jotka tuovat tasaista kassavirtaa.

Corporate Finance -segmentin tulokseen vaikuttaa merkit- tävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittä- västi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

eQ-konsernin omaan sijoitustoimintaan liittyvät riskit ovat markkinariski, valuuttariski ja maksuvalmiusriski. Mainituis- ta riskeistä markkinariskillä on suurin vaikutus sijoituksiin. Konsernin omat sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen yhtiöön tekemän sijoituk- sen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni. eQ-kon- sernin oman sijoitustoiminnan tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä eri vuosineljänneksille riippuen pääomarahastoissa tapahtuvista irtaantumista. Sijoitustoi- minnan tuotot saattavat vaihdella merkittävästi vuosinel- jänneksittäin. eQ tekee uusia pääomarahastosijoituksia vain eQ:n itse hallinnoimiin rahastoihin.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla ylläpideteetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksu- valmiuteen vaikuttaa oleellisesti omien pääomarahasto- sijoitusten pääomakutsut ja irtautumiset kohdeyhtiöistä. Rahoituksen saatavuuden turvaamiseksi konsernilla on käytettävissään luottolimiitti.

Hallitus, johtoryhmä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja

eQ Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 30.3.2016 halli- tuksen jäseniksi valittiin uudelleen Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Annika Poutiainen sekä Jussi Seppälä ja uutena

jäsenenä Timo Kokkila. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessa Georg Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi. eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2016 aikana 7 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %.

eQ-konsernin johtoryhmä on tilikaudella 2016 muodostunut seuraavista henkilöistä:

- Janne Larma, eQ Oyj, toimitusjohtaja
- Staffan Jåfs, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset
- Mikko Koskimies, eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja
- Antti Lyytikäinen, eQ Oyj, talousjohtaja
- Juha Surve, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat ja compliance

Toimitusjohtajana on toiminut Janne Larma. Tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Raija-Leena Hankonen, KHT.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä kokopäiväresurssina kauden lopussa oli 80 henkilöä (76 henkilöä 31.12.2015). Henkilöstömäärä kokopäiväresurssina Varainhoito -segmentissä oli 62 henkilöä (58) ja Corporate Finance -segmentissä 13 (12). Konsernihallinnon henkilöstömäärä oli 5 (6).

eQ-konsernin henkilöstön kokonaispalkat kauden aikana olivat 14,6 miljoonaa euroa (12,7 miljoonaa euroa 1.1.-

31.12.2015). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna nostivat tulossidonnaiset palkkiot sekä uuden 2015 optio-ohjelman kulujaksotus 0,5 miljoonaa euroa.

Lähipiirilainat

eQ Oyj:n saatavia lähipiiriltä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 32 Lähipiiritiedot.

eQ Oyj:n osake

Valtuutukset

Yhtiökokous 30.3.2016 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin: Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 1 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, mikä vastasi noin 2,72 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä. Osakkeet hankitaan yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentävät voitonjakoon käytävissä olevia varoja. Osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeille hankintapäivänä Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan tai sitä alhaisempaan hintaan. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen

rahoittamisessa tai muiden liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa tai osana yhtiön kannustinohjelmaa. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus kumoo aiemmat omien osakkeiden hankkimisvaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 5 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastasi noin 13,61 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin

edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Valtuutus kumoaa aiemmat antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

Osakkeet ja osakepääoma

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä kauden lopussa 31.12.2016 oli 36 977 198 kappaletta ja osakepääoma 11 383 873 euroa. Osakkeiden lukumäärä lisääntyi 200 000 osakkeella 31.8.2016 ja 50 000 osakkeella 30.11.2016 vuoden 2010 optio-oikeuksilla merkityillä osakkeilla. Uusien osakkeiden merkintähinta 31.8.2016 oli yhteensä 222 000,00 euroa ja 30.11.2016 yhteensä 55 500,00 euroa. Merkinnät kirjattiin kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

eQ Oyj:n osakkeen päätöskurssi 31.12.2016 oli 8,11 euroa (6,50 euroa 31.12.2015), joten yhtiön markkina-arvo tilikauden lopussa oli 299,9 miljoonaa euroa (238,7 M€). Osakkeita vaihdettiin tilikaudella Nasdaq Helsingissä yhteensä 7 224 258 kappaletta (8 743 651 kappaletta 1.1.-31.12.2015).

Optio-oikeudet

Optio-ohjelma 2010:

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2010 yhteensä 1 700 000 kappaletta. Myönnettyistä optioista yhteensä 620 000 kappaletta on käytetty kauden loppuun mennessä. Ulkona olevien optioiden lukumäärä kauden lopussa oli 1 080 000 kappaletta. Vuoden 2010 optio-ohjelman optioita ei ole enää edelleen jaettavissa. Optio-ohjelman 2010 optiot on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 18.8.2010 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eQ.fi.

Optio-ohjelma 2015:

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2015 yhteensä 1 575 000 kappaletta. eQ:lle palautui tilikauden aikana 200 000 optiota työsuhteiden päättymisen johdosta. Kauden lopussa vuoden 2015 optio-ohjelman optioita oli edelleen jaettavissa yhteensä 425 000 kappaletta. Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 5.11.2015 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eQ.fi.

Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut tilikauden lopussa 31.12.2016 omia osakkeita.

Muut tiedot osakkeesta

Seuraavat tiedot yhtiön osakkeesta löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista: omistuksen jakautuminen, tiedot merkittävistä omistusosuuksista ja äänimääristä, johdon ja hallituksen jäsenten omistus sekä yhtiön osakkeiden lukumäärä ja osakelajit.

Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

eQ Oyj noudattaa pörssiyhtiötä koskevien lakien ja määräysten lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2015 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2016 olivat yhteensä 46 855 703,04 euroa, josta voittovaroja 13 848 921,38 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 33 006 781,66 euroa.



Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,35 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 12 942 019,30 euroa. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,15 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava pääomanpalautus laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 5 546 579,70 euroa. Osinko ja pääomanpalautus maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 31.3.2017 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään eQ Oyj:n osakasluetteloon. Hallitus esittää osingon ja pääomanpalautuksen maksupäiväksi 7.4.2017.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ja pääomanpalautus eivät hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

eQ Oyj siirtyi 2.1.2017 Nasdaq Helsinki pörssin vuosittaisessa markkina-arvoluokittelussa pienten yhtiöiden luokasta keskisuuriin pörssiyhtiöihin.

eQ PE IX US -pääomarahaston ensimmäinen sulkeminen toteutettiin 27.1.2017 45,3 miljoonan Yhdysvaltain dollarin kokoisena. eQ Oyj teki 1,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sijoitussitoumuksen rahastoon.

eQ Oyj:n osakkeenomistajat, joilla on yhteensä yli 60 % yhtiön osakkeista ja äänimäärästä ovat tehneet ehdotuksen 29.3.2017 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle koskien hallituksen jäsenmäärää, hallituksen jäsenten palkkioita ja kulujen korvauserusteita sekä hallituksen jäsenten valitsemista. Osakkeenomistajat ehdottavat, että hallitukseen valittaisiin uudelleen Nicolas Berner, Georg Ehrnrooth, Annika Poutiainen sekä Timo Kokkila ja uutena jäsenenä Carl Haglund toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tulevaisuuden näkymät

Varainhoitoliiketoiminta kasvoi vuonna 2016 hyvin, mikä antaa erinomaiset lähtökohdat vuodelle 2017. Ennakoimme Varainhoito -segmentin nettoliikevaihdon ja liikevoiton kasvavan vuonna 2017. Tiedonantopolitiikkamme mukaisesti emme anna tulosohejausta Corporate Finance- ja Sijoitukset -segmenteistä. Molempien segmenttien tulokset ovat paljolti riippuvaisia yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä takia liiketulos voi vaihdella merkittävästi ja on vaikeasti ennakoitavissa.

Helsingissä 2. helmikuuta 2017

eQ Oyj
Hallitus

**TULOSLASKELMA 1 000 EUR**

	2016	2015	2014	2013	2012
Nettopalkkiotuotot	33 221	28 472	22 903	15 401	11 226
Myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot	2 194	2 061	834	3 430	5 080
Nettoliikevaihto	35 418	30 520	24 438	18 767	16 295
Liikevoitto/tappio	16 227	13 225	9 040	4 929	4 668
Osuus liikevaihdosta, %	45,8	43,3	37,0	26,3	28,6
Tulos ennen veroja	16 227	13 225	9 040	4 857	4 632
Osuus liikevaihdosta, %	45,8	43,3	37,0	25,9	28,4
Tilikauden tulos	12 832	10 470	7 118	3 414	3 386

TASE 1 000 EUR

Saamiset luottolaitoksilta ja käteiset varat	6 626	16 623	17 283	9 982	9 389
Myytävissä olevat rahoitusvarat	29 286	27 498	31 311	30 652	39 106
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	29 823	30 354	30 898	31 236	29 312
Muut varat ja saamiset	10 443	6 421	7 160	5 783	6 513
Varat yhteensä	76 177	80 896	86 652	77 653	84 319
Oma pääoma	64 511	70 001	77 469	71 790	73 604
Korottomat velat	11 666	10 895	9 183	5 863	6 677
Korolliset velat	-	-	-	-	4 038
Velat ja oma pääoma yhteensä	76 177	80 896	86 652	77 653	84 319

KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI % p.a.	19,1	14,2	9,6	4,7	4,7
Oman pääoman tuotto, ROE % p.a.	19,1	14,2	9,5	4,7	4,7
Omavaraisuusaste, %	84,7	86,5	89,4	92,4	87,3
Nettovelkaantumisaste, %	-25,9	-31,0	-27,6	-14,0	-7,3
Kulu-tuotto -suhde, %					
Konserni	53,0	55,1	60,9	67,9	65,4
Varainhoito	51,6	53,5	57,0	68,9	79,4
Corporate Finance	52,7	51,8	52,9	82,0	72,5
Pääomarahastosijoitukset suhteessa omaan pääomaan, %	29,8	32,1	35,2	42,6	52,6
Pääomarahastosijoitusten kokonaissitoumukset suhteessa omaan pääomaan, %	47,1	46,8	49,3	58,2	67,1
Henkilöstö kokopäiväresursseina tilikauden lopussa	80	76	77	77	76
Henkilöstö kokopäiväresursseina keskimäärin	79	76	76	77	67



OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	2016	2015	2014	2013	2012
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,35	0,29	0,20	0,10	0,10
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,33	0,28	0,19	0,09	0,10
Oma pääoma/osake, EUR	1,75	1,91	2,13	1,97	2,03
Oma pääoma/keskimääräinen osakemäärä, EUR ¹⁾	1,75	1,91	2,13	1,97	2,21
Osingonjako, 1 000 EUR ²⁾	12 942	11 018	7 345	5 466	4 356
Osinko/osake ²⁾	0,35	0,30	0,20	0,15	0,12
Osinko/tulos, % ²⁾	100,0	103,4	100,0	150,0	120,0
Pääomanpalautus, 1 000 EUR ³⁾	5 547	7 345	11 018	-	-
Pääomanpalautus/osake ³⁾	0,15	0,20	0,30	-	-
Osingonjako ja pääomanpalautus yht., 1 000 EUR	18 489	18 364	18 364	5 466	4 356
Osingonjako ja pääomanpal. yht./osake	0,50	0,50	0,50	0,15	0,12
Efektiivinen osinko- ja pääomanpalautustuotto, %	6,2	7,7	12,5	6,6	6,0
Hinta/voitto -suhde (P/E)	23,2	22,4	20,0	22,9	20,0
Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, EUR					
Keskikurssi	6,38	5,19	2,81	2,25	1,79
Ylin kurssi	8,21	6,69	4,00	2,51	2,10
Alin kurssi	5,28	3,94	2,26	1,98	1,49
Päätöskurssi vuoden lopussa	8,11	6,50	4,00	2,29	2,00
Osakekannan markkina-arvo, 1 000 EUR	299 885	238 727	146 909	83 453	72 594
Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	7 224	8 744	2 479	2 031	6 107
Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	19,6	23,8	6,8	5,6	18,3
Osakkeiden vaihto, 1 000 EUR	43 816	45 833	7 066	4 575	11 146
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Keskimäärin vuoden aikana	36 798	36 727	36 397	36 419	33 335
Vuoden lopussa	36 977	36 727	36 727	36 442	36 297

1) Tunnuslukua laskettaessa on käytetty ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa.

2) Hallituksen ehdotus osingoksi.

3) Hallituksen ehdotus pääomanpalautukseksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.



SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, ROI (%)

$$100 \times \frac{\text{voitto/tappio} + \text{korkokulut}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}}$$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, ROE (%)

$$100 \times \frac{\text{voitto/tappio}}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}}$$

OMAVARAISUUSASTE (%)

$$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

NETTOVELKAANTUMISASTE (%)

$$100 \times \frac{\text{korolliset velat} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$$

KULU-TUOTTO -SUHDE (%)

$$100 \times \frac{\text{hallintokulut} + \text{liiketoiminnan muut kulut} + \text{poistot (pl. sopimuspoistot)}}{\text{nettoliikevaihto}}$$

PÄÄOMARAHASTOSIJOITUKSET SUHTEESSA OMAAN PÄÄOMAAN (%)

$$100 \times \frac{\text{pääomarahastosijoitukset}}{\text{oma pääoma}}$$

PÄÄOMARAHASTOSIJOITUSTEN KOKONAISITOUMUKSET SUHTEESSA OMAAN PÄÄOMAAN (%)

$$100 \times \frac{\text{pääomarahastosijoitukset} + \text{jäljellä olevat sitoumukset}}{\text{oma pääoma}}$$

TULOS/OSAKE, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$



OMA PÄÄOMA/OSAKE

$$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

OSINKO/OSAKE

$$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

OSINKO/TULOS (%)

$$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$$

PÄÄOMANPALAUTUS/OSAKE

$$\frac{\text{pääomanpalautus sijoitetun vapaan omanpääoman rahastosta}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

EFEKTIIVINEN OSINKO- JA PÄÄOMANPALAUTUSTUOTTO (%)

$$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko ja pääomanpalautus}}{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}}$$

HINTA/VOITTO -SUHDE, P/E

$$\frac{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$$

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

$$\text{osakkeiden määrä tilikauden viimeisenä päivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

OSAKKEIDEN VAIHTO (%)

$$100 \times \frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$$



1 000 EUR	Liitetieto nro	2016	2015
Palkkiotuotot	6	33 434	28 704
Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot	7	-	-16
Korkotuotot	8	4	2
Myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot	9	2 194	2 061
Liiketoiminnan tuotot yhteensä		35 633	30 752
Palkkiokulut	10	-213	-232
Korkokulut	11	-1	0
NETTOLIIKEVAIHTO		35 418	30 520
Hallintokulut	12		
Henkilöstökulut		-14 572	-12 661
Muut hallintokulut		-2 012	-1 936
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	13	-644	-742
Liiketoiminnan muut kulut	14	-1 914	-1 956
Muiden rahoitusvarojen arvonalentumistappiot		-50	-
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		16 227	13 225
TULOS ENNEN VEROJA		16 227	13 225
Tuloverot	15	-3 395	-2 755
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		12 832	10 470
Konsernin laaja tuloslaskelma			
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Myytävissä olevat rahoitusvarat, netto		-761	226
Muuntoerot		-	-14
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-761	211
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		12 071	10 681
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		12 832	10 470
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		12 071	10 681
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	16		
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR		0,35	0,29
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR		0,33	0,28



1 000 EUR	Liitetieto nro	2016	2015
VARAT			
Käteiset varat		47	53
Saamiset luottolaitoksilta	17	6 579	16 571
Myytävissä olevat rahoitusvarat	18, 26-29		
Rahoitusarvopaperit		10 076	5 042
Pääomarahastosijoitukset		19 209	22 456
Aineettomat hyödykkeet	19	29 455	29 960
Aineelliset hyödykkeet	19	368	393
Muut varat	20	8 946	5 070
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	21	1 006	860
Tuloverosaamiset		254	271
Laskennalliset verosaamiset	22	237	220
VARAT YHTEENSÄ		76 177	80 896
VELAT JA OMA PÄÄOMA			
VELAT			
Muut velat	23	3 369	2 874
Siirtovelat ja saadut ennakot	24	7 607	6 099
Tuloverovelat		316	1 284
Laskennalliset verovelat	22	374	637
VELAT YHTEENSÄ		11 666	10 895
OMA PÄÄOMA	30		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma		11 384	11 384
Käyvän arvon rahasto		-61	700
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		34 861	41 929
Voittovarot		5 495	5 518
Tilikauden voitto (tappio)		12 832	10 470
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		64 511	70 001
VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		76 177	80 896



1 000 EUR	2016	2015
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	16 227	13 225
Poistot ja arvonalentumiset	999	1 170
Korkotuotot ja -kulut	-3	-2
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	525	188
Myytävissä olevat sijoitukset – pääomarahastot	1 886	3 667
Käyttöpääoman muutos		
Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)	-3 752	978
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)	738	652
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-3 013	1 630
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	16 620	19 878
Saadut korot	4	2
Maksetut korot	-1	0
Tuloverot	-3 422	-1 979
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	13 202	17 902
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-113	-198
Investoinnit muihin sijoituksiin - likvidit sijoitusrahastot	-5 000	-
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-5 113	-198
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksetut osingot	-18 364	-18 364
Osakeannista saadut maksut	278	-
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-18 086	-18 364
RAHAVAROJEN LISÄYS/VÄHENNYS	-9 998	-659
Rahavarat 1.1.	16 623	17 283
Rahavarat 31.12.	6 626	16 623



Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

1 000 EUR	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2016	11 384	41 929	700	0	15 988	70 001	70 001
Laaja tulos							
Tilikauden voitto (tappio)					12 832	12 832	12 832
Muut laajan tuloksen erät							
Myytavissä olevat rah.varat			-761			-761	-761
LAAJA TULOS YHTEENSÄ			-761	0	12 832	12 071	12 071
Osingon jako		-7 345			-11 018	-18 364	-18 364
Osakeanti		278				278	278
Myönnetyt optiot					525	525	525
Oma pääoma 31.12.2016	11 384	34 861	-61	0	18 326	64 511	64 511
Oma pääoma 1.1.2015	11 384	52 947	475	14	12 649	77 469	77 469
Laaja tulos							
Tilikauden voitto (tappio)					10 470	10 470	10 470
Muut laajan tuloksen erät							
Myytavissä olevat rah.varat			226			226	226
Muuntoerot				-14		-14	-14
LAAJA TULOS YHTEENSÄ			226	-14	10 470	10 681	10 681
Osingon jako		-11 018			-7 345	-18 364	-18 364
Myönnetyt optiot					159	159	159
Muut muutokset					55	55	55
Oma pääoma 31.12.2015	11 384	41 929	700	0	15 988	70 001	70 001

1 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernin perustiedot

eQ Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. eQ Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat eQ-konsernin ("eQ" tai "konserni"). Emoyhtiö eQ Oyj:n osake on listattuna Nasdaq Helsingissä. eQ-konserni on varainhoito- ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta www.eQ.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta, Aleksanterinkatu 19 A, 00100 Helsinki.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. eQ Oyj:n hallitus on 2. helmikuuta 2017 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkistamisen jälkeen.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

eQ Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (Inter-

national Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2016 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja.

Konserni on soveltanut 1.1.2016 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2012–2014. Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, eikä niillä ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 27:n Erillistilinpäätös muutos – Pääomaosuusmenetelmä erillistilinpäätöksissä. Standardimuutos sallii pääomaosuusmenetelmän käyttämisen tytäryhtiöiden sekä osakkuus- ja yhteisyritysten kirjaamisessa erillistilinpäätöksiin. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 16:n Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 41:n Maatalous muutos – Tuottavat kasvit. Standardimuutos sallii tuottavien biologisen hyödykkeiden kirjaamisen vaihtoehtoisesti hankintamenuon, kun aiemmin standardi edellytti näiden kirjaamista käypään arvoon. Standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 16:n Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja IAS 38:n Aineettomat hyödykkeet muutos – Selvennys hyväksyttäviin poistomenetelmiin. Muutoksella kielletään aineettomien hyödykkeiden poistojen tekeminen myyntituottoihin perustuen. Poikkeuksellisesti poistot

voidaan tehdä myyntituottoihin perustuen ainoastaan, jos myyntituottojen ja aineettoman hyödykkeen taloudellisen hyödyn kuluminen korreloivat erittäin paljon toisiinsa. Myöskään aineellisiin hyödykkeisiin ei voida soveltaa myyntituottoihin perustuvaa poistomenetelmää. Standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRS 11:n Yhteisjärjestelyt muutos – Kirjanpitokäsittely hankittaessa osuuksia yhteisissä toiminnossa. Standardimuutos edellyttää liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitoperiaatteiden soveltamista yhteisten toimintojen hankintoihin, kun kyseessä on liiketoiminta. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IAS 1:n Tilinpäätöksen esittäminen muutos – Aloite liitetiedoista. Muutokset selventävät IAS 1:n ohjeistusta olennaisuuteen, tuloslaskelma- ja tase-erien yhdistämiseen, väliotsikoiden esittämiseen sekä tilinpäätöksen rakenteeseen ja laadintaperiaatteisiin liittyen. Standardimuutoksella ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 10 Konsernitilinpäätös ja IAS 28 Sijoitukset osakkuus- ja yhteisyrityksiin muutokset – Sijoitusyhteisöt: Selvennyksiä yhdistelypoikkeaman soveltamiseen. Muutokset selventävät helpotusta konsernitilinpäätöksen laadintapakosta tilanteessa, jossa konserniin sisältyy sijoitusyhteisöjä. Muutokset tuovat helpotuksia myös ei-sijoitusyhteisömuotoisten sijoittajien sellaisten osakkuusyhtiö- ja yhteisyrityssijoitusten käsittelyyn, jotka itsessään ovat sijoitusyhteisöjä. Standardimuutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Myöhemmin sovellettavat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat:

IASB on julkistanut muun muassa seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Uuden standardin ei arvioida olennaisesti muuttavan tuloutuskäytäntöjä verrattuna nykyiseen tilanteeseen. eQ-konsernin saamat varainhoidon hallinnointipalkkiotuotot lasketaan rahastosäilytys/asiakassalkussa olevan pääoman ja sovitun palkkioprosentin mukaisesti. Hallinnointipalkkiotuotot jaksotetaan tuotoksi kuukausittain ja laskutetaan jälkikäteen yhden, kolmen, kuuden tai kahdentoista kuukauden jaksoissa. Varainhoidon palkkiotuottoihin sisältyvät myös sijoitustoiminnan menestykseen sidotut tuottosidonnaiset palkkiot. Tuottosidonnaisia palkkioita voi kertyä osakerahastoista ja varainhoitosalkuista, kiinteistörahastoista sekä pääomarahastoista (carry/voitonjako-osuustuotot). Osakerahastojen tuottosidonnaiset palkkiot lasketaan toteutuneiden tuottojen perusteella päivittäin sekä varainhoitosalkkujen

tuottosidonnaiset palkkiot kvartaaleittain. Osakerahastojen ja varainhoitosalkkujen tuottosidonnaiset palkkiot jaksotetaan kirjanpitoon tuotoksi kuukausittain. Kiinteistörahastojen tuottosidonnaiset palkkiot jaksotetaan kvartaaleittain rahastojen kunkin kvartaalin tuottojen perusteella ja jaksotuksessa arvioidaan merkittävän peruutuksen todennäköisyys. eQ:n saama lopullinen kiinteistörahastojen tuottosidonnainen palkkio määräytyy rahaston koko vuoden tuoton perusteella. Lopullisen tuoton määrä kirjanpidossa vahvistetaan laskennan perusteella. Hallinnointiyhtiölle kuuluvista pääomarahastojen voitonjako-osuustuotoista (carry/pääomarahastojen tuottosidonnaiset palkkiot) arvioidaan mahdollinen takaisinmaksuriski ja tarpeen mukaan osa voitonjako-osuustuotosta jätetään tämän perusteella tulouttamatta. eQ-konserni saa corporate finance -liiketoimintaan liittyviä kuukausipalkkioita ja onnistumispalkkioita. Kuukausipalkkiot kertyvät toimeksiantosopimuksen mukaisesti toimeksiannon käynnistyttyä ja nämä laskutetaan ja tuloutetaan lähtökohtaisesti kuukausittain. Corporate Finance -toimintaan liittyvät onnistumispalkkiotuotot kirjataan tuotoiksi sillä kaudella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia.

Nykyiset IAS 39:n rahoitusvarojen neljä luokitteluryhmää poistuvat. IFRS 9:ssä on kolme luokitteluryhmää (arvostusryhmä): a) jaksotettu hankintameno, b) käypä arvo muiden laajan tuloksen erien kautta ja c) käypä arvo tulosvaikutteisesti. eQ-konsernin omasta taseesta tehdyt pääomarahastosijoitukset ja sijoitusrahastosijoitukset on luokiteltu IAS 39 -standardissa myytävissä oleviin sijoituksiin. eQ-konserni on kirjannut IAS 39 -standardia sovellettaessa pääomarahastosijoitusten voitonjaon tuloslaskelmaan myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuottoihin. Samoin pysyväksi arvioidut arvonalentumiset on kirjattu tulosvaikutteisesti. Käypään arvoon arvostamisesta aiheutuneet realisoimattomat arvomuutokset on kirjattu omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon muiden laajan tuloksen erien kautta. Jos myytävissä olevat rahoitusvarat myydään tai niiden arvo on pysyvästi ja merkittävästi alentunut, voitot ja tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotoiksi. Uudessa IFRS 9 -standardissa myytävissä olevien sijoitusten luokka poistuu aiemmassa muodossaan. Oman pääomanehtoiset instrumentit luokitellaan pääsääntöisesti käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Velkainstrumenttien osalta tehdään liiketoimintamallin arviointi ja niin sanottu rahavirta/SPPI -testi. Jotta velkainstrumentin arvomuutoksen voi kirjata käyvän arvon rahastoon, velkainstrumentin tulee täyttää rahavirta/SPPI -kriteeri, eli sen tulee olla lainainstrumentti, jossa määrätty rahavirta perustuvat lyhennykseen ja korkoon sekä koron pitää muodostua rahan aika-arvosta ja luottoriskistä. Pelkäämään kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitus-

varat kirjataan aina käypään arvoon tulosvaikutteisesti. IFRS 9:ssä rahastot on käytännössä kirjattava käypään arvoon tuloksen kautta, koska kirjaaminen käyvän arvon rahaston kautta olisi mahdollista vain, jos rahasto olisi sen liikkeeselaskijan kannalta oman pääomanehtoinen instrumentti IFRS:n mukaisesti ja velkainstrumenttien osalta edellytyksenä on rahavirtakriteerin täyttyminen. eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten arvomuutokset kirjataan IFRS 9 -standardin mukaan tuloslaskelman kautta. Samoin yllikviditeetin puitteissa tehdyt sijoitukset lyhyen koron sijoitusrahastoihin (mutual funds) tai muihin vastaaviin lyhytaikaisiin matalan riskin korkoinstrumentteihin luokitellaan IFRS 9 mukaisesti käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Tilikaudella 2016 eQ-konsernin omasta taseesta tehtyjen pääomarahastosijoitusten arvomuutos oli -1,0 miljoonaa euroa (0,3 M€ 1.1.-31.12.2015). IFRS 9 -standardin uuden rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointia koskevan ja odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin ei arvioida olennaisesti vaikuttavan eQ-konserniin. eQ-konserni ei myönnä luottoja ja sen myyntisaamiset ovat pääosin varsin lyhytaikaisia.

- IFRS 16 Vuokrasopimukset (sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 16 julkaistiin tammi-kuussa 2016. Sen seurauksena lähes kaikki vuokrasopimukset tullaan merkitsemään taseeseen, sillä operatiivisia vuokrasopimuksia ja rahoitusleasingisopimuksia ei enää erotella. Uuden standardin mukaan kirjataan omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrien maksamista koskeva rahoitusvelka. Ainoita poikkeuksia ovat lyhytaikaiset ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat vuokrasopimukset.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserniyhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitontajako on eliminoitu tilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön eQ Oyj:n ja kaikki seuraavat tytäryhtiöt:

- eQ Varainhoito Oy
- eQ Rahastoyhtiö Oy

- eQ Life Oy
- Advium Corporate Finance Oy
- Amanda GP I ja II Oy
- Amanda III Eastern GP Oy
- Amanda IV West GP Oy
- Amanda V East GP Oy
- eQ PE VI North GP Oy
- eQ PE VII US GP Oy
- eQ PE VIII North GP Oy
- eQ PE Value I GP Oy
- CCF PE GP Oy
- Nordic Venture Managers Limited
- EFI II GP Limited

Segmenttiraportointi

eQ Oyj:n toimintasegmentit ovat Varainhoito, Corporate Finance ja Sijoitukset. Segmenttiraportointi esitetään ylimmille operatiiviselle päätöksentekijälle annettavan sisäisen raportoinnin mukaisesti, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS -standardien mukaiset. Ylin operatiivinen johto vastaa liiketoimintasegmenttien tuloksen arvioinnista. Tämä toiminto on konsernissa toimitusjohtajan vastuulla. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointia koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen veroja.

Liiketoimintasegmentit koostuvat liiketoimintayksiköistä, joiden tuotteet ja palvelut sekä ansaintalogiikka ja kannattavuus poikkeavat toinen toisistaan. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Liiketoiminta-alueille on kohdistettu ne tuotot ja kulut, joiden katsotaan välittömästi kuuluvan tai olevan järkevällä

perusteella kohdistettavissa liiketoiminta-alueelle. Konsernihallinnon toiminnot esitetään kohdassa Muut segmentit. Kohdistamattomiin Muut segmentit -kohdassa esitettäviin eriin sisältyvät myös korkotuotot ja -kulut sekä verot. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

Varainhoito -segmentti pitää sisällään sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset -segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Kurssierot sisältyvät valuuttatoiminnan nettotuottoihin.

Myytävissä olevien sijoitusten realisoituneet valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuottoihin. Myytävissä olevien sijoitusten reali-

soitumattomat valuuttakurssivoitot ja -tappiot sisältyvät myytävissä oleviin sijoituksiin ja käyvän arvon rahastoon.

Tuloutusperiaate

Liiketoiminnan tuottoihin sisältyvät varainhoidon palkkiotuotot jakotetaan kuukausittain ja laskutetaan pääosin jälkikäteen yhden, kolmen, kuuden tai kahdentoista kuukauden jaksoissa. Varainhoidon palkkiotuottoihin sisältyvät myös sijoitustoiminnan menestykseen sidotut tuottosidonnaiset palkkiot. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot koostuvat sijoitus- ja erikoissijoitusrahastojen tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista voitonjako-osuustuotoista sekä varainhoitosalkujen tuottosidonnaisista palkkioista. Hallinnointiyhtiölle kuuluvista pääomarahastojen voitonjako-osuustuotoista arvioidaan mahdollinen takaisinmaksuriski ja tarpeen mukaan osa voitonjako-osuustuotosta jätetään tämän perusteella tulouttamatta.

Corporate Finance -toimintaan liittyvät hankkeiden palkkiotuotot kirjataan tuotoiksi sillä kaudella, kun hankkeen lopputulot voidaan arvioida luotettavasti. Hankkeesta syntyneet kulut kirjataan kuluksi välittömästi.

Liiketoiminnan tuottoihin sisältyvät myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot sisältävät konsernin omasta taseesta tehtyjen pääomarahastosijoitusten voitonjaot sekä realisoituneet tai pysyviksi arvioidut tappiot. Voitonjaot tuloutetaan kirjanpitoon vasta kohderahastojen realisointien toteuduttua tai myöhemmin kohderahastojen saatua vaidittavat viranomaisluvut. Myytävissä olevien rahoitusvarojen

nettotuottoihin kirjataan myös suorien sijoitusten myyntivoitot ja -tappiot.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumilla. Hankintamenuon luetaan hyödykkeiden hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot.

Aineettomat hyödykkeet sisältävät yrityshankinnoista syntyneen liikearvon. Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat brändit, asiakassopimukset, ohjelmistolisenssit ja muut aineettomat oikeudet.

Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aineettomat hyödykkeet, jolla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistot on laskettu taloudel-



lisen vaikutusajan perusteella alkuperäisestä hankintamenoista tasapoistoina.

Hyödykeryhmäkohtaiset poistoajat ovat seuraavat:

- Koneet ja kalusto 3 – 10 vuotta
- Asiakassopimukset 4 – 10 vuotta
- Ohjelmistot ja muut aineettomat oikeudet 4 – 5 vuotta

Arvon alentumiset ja arvonalentumistesti

Pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Arvon alentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvon alentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvon alentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Liikearvon arvonalentumistestausta varten omaisuuserän kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden kassavirroista. Varainhoidon tulokassavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla

hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon tulokassavirtaan vaikuttaa olennaisesti pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvon alentumislaskelmien tulevaisuuden menokassavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvoihin. Laskelmissa käytetään diskonttokorkona ennen veroa määritettyä korkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä.

Työsuhde-eläkkeet

Konsernin eläkejärjestely on maksupohjainen järjestely ja siihen liittyvät maksut kirjataan tuloslaskelmaan niille kausille, joita ne koskevat. Konsernin henkilöstön eläketurva on järjestetty lainmukaisella TyEL -vakuutuksella ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes -optiohinnoittelumallia.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen väliaikaisista eroista käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät myytävissä olevien rahoitusvarojen arvostamisesta käypään arvoon ja hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon.

Rahoitusvarat ja -velat

Konsernin rahoitusvarat ja -velat luokitellaan IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulovaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä muut rahoitusvelat. Luokittelu tapahtuu rahoitusinstrumenttien alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän



ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. eQ-konsernin pääomarahastosijoitukset ja sijoitusrahastosijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin sijoituksiin. Myytävissä olevien sijoitusrahastosijoitusten käypä arvo määritellään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön mukaan, eli pääomarahastosijoituksen käypä arvo on pääomarahaston hallinnointiyhtiön viimeisin raportoima rahaston arvo lisättynä pääomasuorituksilla ja vähennettynä pääomantapalautuksilla, jotka ovat tapahtuneet tilinpäätösajankohdan ja hallintayhtiön raportointihetken välillä. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa. Kun myytävissä oleva sijoitus realisoidaan, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluttomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä nimenomaisesti luokittele myytävissä oleviksi. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta. Vaadittaessa maksettavat saamiset luottolaitoksilta luetaan myös rahavaroihin rahavirtalaskelmassa.

Rahoitusvelka luokitellaan joko käypään arvoon tulosvai-
kutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintameno arvostettuihin velkoihin. Korolliset velat on luokiteltu muihin rahoitusvelkoihin. Muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintameno ja ne kirjataan taseeseen ja taseesta selvityspäivänä.

Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassa olo on lakannut.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalennus tehdään, jos ilmenee objektiivista näyttöä siitä, että kyseisen erän arvo on alentunut.

Myytävissä olevien sijoitusten osalta käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi, mikäli arvonalentumisesta on näyttöä. eQ-konsernin pääomarahastosijoituksista kirjattavat arvonalentumistappiot käsitellään tulosvai-
kutteisesti. Arvonalentumistappioita arvioitaessa huomioidaan mm. seuraavat seikat: pääomarahaston elinikä, pääomarahaston kutsumattomat sijoitusitoumukset sekä pääomarahaston hallinnointiyhtiön arvio käyvän arvon ja hankintahinnan pysyvyydestä.

Saatavista kirjataan arvonalentumistappio silloin, kun on olemassa luotettava näyttöä siitä, että yhtiö ei pysty perimään saamiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti.

Tulos per osake

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernin osakeoptiot ovat laimentavia eli kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja.

Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta eikä sitä ole huomioitu jakokelpoisia varoja laskettaessa, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

2 RISKIENHALLINTA

eQ-konsernissa riski määritellään odottamattomaksi muutokseksi tulevassa taloudellisessa tulemassa. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että konsernin toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. Riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa, etteivät hallittavissa olevat riskit vaaranna liiketoiminnan strategiaa, kriittisiä menestystekijöitä tai tuloksetekokykyä. Riskienhallinta käsittää kaikki ne toimenpiteet, joita tarvitaan konsernin liiketoiminnasta syntyvien riskien kustannustehokkaaseen hallintaan. Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota arvioidaan säännöllisin väliajoin. Tällä pyritään varmis-



tamaan riskienhallinnan sopivuus muuttuvaan liiketoimintaympäristöön.

eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa eQ Oyj:n juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus valvoo että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. eQ Oyj:n hallitus hyväksyy riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja määrittelee yhtiön organisaatorakenteen sekä valta-, vastuu- ja raportointisuhteet. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta. Toimivan johdon tehtävänä on huolehtia sisäisten ohjeiden ylläpidosta sekä varmistua niiden riittävydestä ja toimivuudesta. Johdon tehtäviin kuuluu myös organisaatorakenteen toimivuuden ja selkeyden sekä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan toimivuuden varmistaminen.

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintotoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä vakavaraisuuden hallintaa koskevia Basel III/CRD IV -säännöksiä. Seuraavassa on esitetty tärkeimpiä eQ-konsernin ja sijoituspalveluyrityksen riskejä.

TOIMINTAAN LIITTYVÄT RISKIT

Rahoitusriski

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeihin. Rahoitusriskienhallinnan tehtävä on pienentää korkojen, valuuttakurssien ja hintojen vaihteluiden sekä muiden epävarmuustekijöiden vaikutuksia ja taata riittävä maksuvalmius.

Markkinariski

Markkinariski tarkoittaa riskiä markkinahinnan vaihtelusta. Markkinariskejä ovat korko-, valuutta- ja hintariski. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu varsinaisesti oman position otto osake- tai korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskit ovat tältä osin vähäisiä.

Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu oman position otto korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskejä ei tältä

osin ole. Konsernin mahdollinen korkoriski aiheutuu pääasiassa lähinnä lyhyt- ja pitkäaikaisista korollisista lainoista.

Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin korkoriskille, jolta on mahdollista suojautua tarpeen mukaan koronvaih-tosopimuksilla. Korkoriskiä hallitaan myös taseen rakenteen suunnittelulla. Konsernilla ei ollut korollisia lainoja raportointikauden päättymispäivänä.

Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssien muutoksista. Konserniyhtiöiden toiminta on pääosin euromääräistä, joten merkittävää valuuttariskiä konsernille ei tältä osin synny.

eQ Oyj:llä on pääomarahastosijoituksia pääosin vain euromääräisiin sijoituksiin, joten altistuminen valuuttariskille sijoitustoiminnan osalta ei ole merkittävää. Pääomarahastosijoitustoiminnan osalta eQ ei erityisesti seuraa valuuttakurssista aiheutuvia muutoksia vaan mieltää ne osaksi sijoituskohteen käyvän arvon muutosta. eQ:n pääomarahastosijoitukset jakautuvat eri valuuttoihin seuraavasti:



Pääomarahastosijoitusten valuuttamääräiset erät ja käyvän arvon euomääräinen muutos, MEUR:

31.12.2016

heikkeneminen valuutassa euroa vastaan

	Valuutta	Euro	%	10 %	20 %
miljoona EUR	17,5	17,5	90,9 %		
miljoona GBP	0,4	0,5	2,7 %	-0,1	-0,1
miljoona USD	1,3	1,2	6,3 %	-0,1	-0,2
		19,2			

31.12.2015

heikkeneminen valuutassa euroa vastaan

	Valuutta	Euro	%	10 %	20 %
miljoona EUR	20,4	20,4	91,0 %		
miljoona GBP	0,5	0,7	3,0 %	-0,1	-0,1
miljoona USD	1,5	1,4	6,0 %	-0,1	-0,3
		22,5			

Hintariski

Hintariskillä tarkoitetaan markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvaa tappion mahdollisuutta.

Konsernin emoyhtiö eQ Oyj harjoittaa pääomarahastosijoitustoimintaa omasta taseesta. eQ Oyj:n pääomarahastosijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen yhtiöön tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni.

Oleellisimmat eQ:n pääomarahastosijoitusten arvoon vaikuttavat tekijät ovat pääomarahastojen sijoitussalkkuun kuuluvien yhtiöiden arvot ja niihin vaikuttavat tekijät, kuten:

- kohdeyhtiöiden taloudellinen menestys,
- kohdeyhtiöiden kasvunäkymät,
- verrokkiyhtiöiden arvostus,
- rahaston hallinnointiyhtiön valitsema arvostusmenetelmä.

eQ:n pääomarahastosalkun hintariski on hajautettu tekemällä sijoituksia eri toimialoille, maantieteellisille alueille sekä eri kehitysvaiheisiin sijoitaviin rahastoihin. Vuoden 2016 lopussa eQ:n pääomarahastosalkussa oli välilisiä omistuksia yhteensä yli 360 yhtiössä. Yhden yksittäisen riskin vaikutus eQ:n pääomarahastosalkun arvoon on pieni tehokkaan hajautuksen kautta.

Pääomarahastosalkun hintariskin vaikutus omaan pääomaan:

Vuoden 2016 lopussa 10 % muutos pääomarahastosalkun markkina-arvossa vastasi 1 536,7 tuhannen euron muutosta omassa pääomassa. Vuoden 2015 lopussa 10 % muutos pääomarahastosalkun markkina-arvossa vastasi 1 796,5 tuhannen euron muutosta omassa pääomassa.

Likviditeettiriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahavarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Likviditeettiriskiä syntyy kassavirtojen epätasapainosta.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla yllikviditeetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisarvoiksi. Maksuvalmiuteen vaikuttaa oleellisesti omien pääomarahastosijoitusten pääomakutsut ja irtautumiset kohdeyhtiöistä.

Konsernin keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen kassavirta. Konsernin emoyhtiöllä on lisäksi käytettävissään rahoituksen saatavuuden ja joustavuuden turvaamiseksi 4,0 miljoonan euron luottolimiitti.

Seuraava taulukko kuvaa velkojen sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia.

31.12.2016

	alle 1 vuotta	1-5 vuotta	yli 5 vuotta	yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	643	-	-	643
Yhteensä	643	-	-	643

31.12.2015

	alle 1 vuotta	1-5 vuotta	yli 5 vuotta	yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	428	-	-	428
Yhteensä	428	-	-	428

Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan sitä, että asiakas tai vastapuoli ei täytä luottosuhteesta syntyviä velvoitteitaan eikä mahdollisesti asetettu vakuus ole riittävä kattamaan saamista. Konsernin sopimusvastapuolia ovat yhtiön palveluita ostavat asiakkaat ja yhteistyökumppanit. Konserni ei myönnä varsinaisia luottoja, joten luottoriskit kohdistuvat pääasiassa omaan sijoitusportfolioon. eQ Oyj:n pääomarahastosijoitustoimintaan liittyvää luottoriskiä on pyritty hallitsemaan pitämällä pääomarahastosijoitukset hyvin hajautettuna. eQ tekee uusia pääomarahastosijoituksia vain konsernin itse hallinnoimiin pääomarahastoihin.

eQ-konserni voi lisäksi sijoittaa likvidejä varoja yllikviditeetin puitteissa hyväksymänsä sijoituspolitiikan mukaisesti. Likvidejä varoja sijoitetaan päivittäisen likviditeetin omaaviin lyhyen koron sijoitusrahastoihin, pankkitalletuksiin tai muihin vastaaviin lyhytaikaisiin matalan riskin korkoinstrumentteihin korkean luottoluokituksen omaavissa vakavaraisissa

vastapuolissa. Varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoiminnassa luottoriski liittyy asiakkailta oleviin palkkiosaataviin, joiden erääntymistä seurataan päivittäin.

Luottoriskien osalta eQ laskee vähimmäisvakavaraisuusvaatimuksensa niin sanottua standardimenetelmää käyttäen.

Operatiiviset riskit

Operatiivista riskiä voi aiheutua riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä, ihmisistä tai ulkoisista tapahtumista. Operatiivisiin riskeihin luetaan myös oikeudellinen ja maineriski. Operatiivisia riskejä hallitaan muun muassa kehittämällä sisäisiä prosesseja sekä huolehtimalla hyvästä ohjeistuksesta ja henkilöstön riittävästä koulutuksesta.

Oikeudelliset riskit sisältyvät operatiivisiin riskeihin. Oikeudelliset riskit voivat liittyä konsernin tekemiin sopimuksiin eri yhteistyö- ja sopimuskumppaneiden kanssa. Nämä riskit

pyritään kartoittamaan sopimusten yksityiskohtaisella läpikäynnillä, jossa tarvittaessa käytetään ulkopuolista asiantuntijaa.

Konsernissa tehdään vuosittain operatiivisten riskien itsearviointi, jossa tunnistetaan operatiivisia riskejä, arvioidaan kunkin riskin todennäköisyys ja vaikuttavuus sekä mietitään riskien pienentämiskeinoja.

Operatiivisten riskien itsearvioinneissa liiketoimintojen avainhenkilöt arvioivat kaikkia toimintaympäristöön liittyviä potentiaalisia operatiivisia riskejä. Riskitapahtumille pyritään määrittelemään odotusarvo eli todennäköisin tappion määrä vuoden aikana. Odotusarvo lasketaan riskin arvioitujen vuosittaisten tapahtumakertojen ja arvioidun yksittäisen tappion euromäärän tulona. Arvioinnin tuloksia hyödynnetään toiminnassa niiden toimenpiteiden suunnitteluun, joilla operatiivisia riskejä vähennetään.

eQ laskee vakavaraisuuslaskelmien pääomavaatimuksen operatiivisen riskin suhteen niin sanottua perusmenetelmää käyttäen, jossa laskuperusteena on kolmen edellisen vuoden tuottoindikaattorien painotettu keskiarvo. Operatiivisen riskin riskiperusteista pääomaa arvioitaessa konserni hyödyntää eri toimintojen itsearviointeihin perustuvia riskikartoituksia.

Liiketoiminta- ja muut ulkoisen toimintaympäristön riskit

Konsernin liiketoiminnan tuottojen lähteet on hajautettu erilaisiin tulolähteisiin. Konserni pystyy näin välttämään liiallista riippuvuutta yksittäisestä tulolähteestä.

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoitoliiketoiminnan tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen pääomamarkkinoiden kehityksestä. Pääomarahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat kuitenkin pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista kassavirtaa. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä, sekä suhdanteiden mukaisesti.

Konsernin liiketoimintaan liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan pitkäjänteisellä ja joustavalla liiketoimintastrategialla, jota tarkastellaan säännöllisesti ja päivitetään tarvittaessa.

Ulkoisen toimintaympäristön riskien (liiketoiminta-, strategiset, maine- ja sääntely-ympäristön muutosriskit) vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen, vakavaraisuuteen ja pääomatarpeeseen arvioidaan jatkuvasti osana päivittäistä toimintaa sekä säännöllisesti ylimmän johdon strategiasuunnittelun yhteydessä. Säännöllisessä suunnittelussa arvioidaan vaikutus tulokseen, taseeseen ja vakavaraisuuteen. Tehdyssä arvioinnissa yhtiön omien varojen tulee säilyä vaihtoehtoskenaariossakin selvästi yli viranomaisten asettaman minimivaatimuksen. Konserni pyrkii ylläpitämään riittävää pääomapuskuria, jonka avulla pystytään vastaamaan ulkoisen toimintaympäristön mahdollisiin riskeihin.

Muut riskit

Omaisuus- ja vastuuriskit

Konserni on varautunut omaisuus-, keskeytys- ja vastuuriskeihin vakuutuksilla. Vakuutusturvan kattavuutta arvioidaan vuosittain. Lisäksi konsernin omaisuutta pyritään suojelemaan muun muassa valvonnalla ja kulkuoikeuksilla.

Toiminnan keskittäytyneisyyteen liittyvät riskit

eQ-konserni tarjoaa kokonaisvaltaista sijoituspalvelua eli yksilöllistä omaisuudenhoitoa ja sijoitusrahastoja asiakkailleen kattaen yksityishenkilöt, yritykset ja institutionaaliset sijoittajat. Lisäksi konserni tarjoaa pääomasijoitusten varainhoito- ja neuvontapalveluita sekä Corporate Finance -palveluita. Konsernin toiminnassa ei ole normaalitilanteessa pääomatarpeeseen vaikuttavia olennaisia keskittymäriskejä ainakaan merkittävässä määrin, joten erillistä riskiperusteista pääomaa toiminnan keskittyyneisyyden osalta ei ole tarvetta pitää.

3 PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on luoda tehokas pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan konsernin normaalit toimintaedellytykset ja kasvumahdollisuudet sekä varmistetaan pääoman riittävyys suhteessa liiketoiminnan riskeihin. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Oman pääoman

määrä tilikauden 2016 lopussa oli 64,5 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste oli 84,7%. Keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen kassavirta. Lisäksi konsernilla on tarvittaessa käytettävissään luottolimiitti. Konsernin luottolimiittiin ei liity kovenanttiehtoja. Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin nettovelkaantumisaste. Suhdeluku lasketaan jakamalla nettovelka oman pääoman määrällä. Konsernin johto seuraa nettovelkojen kehittymistä osana pääoman hallintaa.

Nettovelkaantumisaste, 1 000 EUR

	2016	2015
Korolliset rahoitusvelat	0	0
Rahoitusarvopaperit	10 076	5 042
Rahavarat	6 626	16 623
Nettovelat	-16 702	-21 666
Oma pääoma yhteensä	64 511	70 001
Nettovelkaantumisaste, %	-25,9 %	-31,0 %

Pääoman riittävyttä arvioidaan vertaamalla käytettävissä olevia pääomia riskien kattamiseen tarvittavaan pääomaan. Pääomasuunnittelussa lähtökohtana ovat arviot liiketoiminnan tulevasta kehityksestä ja liiketoimintaan liittyvien riskien mahdolliset vaikutukset toimintaan. Suunnitelmassa otetaan huomioon eri sidosryhmien, kuten viranomaisten, luotonantajien ja omistajien, näkökulmat.

4 VAKAVARAISUUS JA VAKAVARAISUUDEN HALLINTA

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalvelu yrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä Basel III/CRD IV -säännöksiä. Vakavaraisuuden hallinta kuuluu keskeisenä osana vakavaraisuuskehikon toiseen pilariin, jossa veloitetaan sijoituspalvelu yrityksiä tarkastelemaan vakavaraisuuttaan suhteessa riskeihin laajemmin kuin pelkästään ensimmäisen pilarin laskennallisten vakavaraisuusvaatimusten täyttämisenä luotto-, markkina- ja operatiivisille riskeille. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa muodostetaan itse perusteltu näkemys olennaisista riskeistä ja niiden vaatimasta riskiperusteisesta pääomatarpeesta, joka on eri asia kuin pilari 1 vakavaraisuusvaatimus ja voi erota siitä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa käsitellään riskit, joita pilari 1 vakavaraisuusvaatimuksessa ei huomioida, myös laadulliset riskit. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa otetaan myös kantaa riittävään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tasoon kunkin riskin osalta.

Vakavaraisuuden hallinnan prosessi viedään läpi vähintään vuosittain toiminnan suunnittelun ja budjetoinnin yhteydessä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa laaditaan pääomasuunnitelma, jossa kuvataan riskiperusteista pääomatarvetta, pääomien riittävyyttä ja vakavaraisuutta.

Vakavaraisuus, 1 000 EUR

	CRR 31.12.2016 eQ-konserni	CRR 31.12.2015 eQ-konserni
Oma pääoma	64 511	70 001
Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä	64 511	70 001
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 451	-29 882
Tilikauden vahvistamaton voitto	-12 832	-10 470
Hallituksen esittämä voitonjako*	-5 657	-7 894
Ydinpääoma (CET1)	16 571	21 755
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	16 571	21 755
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	16 571	21 755
Riskipainotetut erät yhteensä	119 286	110 066
josta luottoriskin osuus	57 713	58 577
josta markkinariskin osuus – valuuttakurssiriski	5 088	5 411
josta operatiivisen riskin osuus	56 485	46 078
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %	13,9 %	19,8 %
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	13,9 %	19,8 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	13,9 %	19,8 %
Vähimmäisomavaraisuusaste, %	28,6 %	35,5 %
Ensisijainen pääoma	16 571	21 755
Vastuiden kokonaismäärä	57 903	61 251
Vastuiden kokonaismäärän erittely:		
Taseen erät ilman aineettomia hyödykkeitä	46 723	50 935
Taseen ulkopuoliset erät	11 180	10 316
Omien varojen ylijäämä verrattuna minimitasoon (8% vakavaraisuussuhde)	7 028	12 950
Omien varojen ylijäämä verrattuna tavoitetasoon (12% vakavaraisuussuhde)	2 257	8 547

Vähimmäisomavaraisuusaste on laskettu vuoden lopun tietojen perusteella jakamalla vakavaraisuuslaskennan (CRR) mukainen ensisijainen pääoma vastuiden kokonaismäärällä. Vastuiden kokonaismäärä on kaikkien varojen vastuuarvojen ja niiden taseen ulkopuolisten erien summa, joita ei ole vähennetty määrittäessä ensisijaisen pääoman määrää.

*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen yltävältä osalta.



Omat varat siirtymäsäännösten mukaan, 1 000 EUR

31.12.2016	Määrä julkistamis- päivänä	Asetuksen (EU) N:o 575/2013 artikla, johon viitataan	Määrät, joihin sovelletaan asetusta (EU) N:o 575/2013 edeltänyttä kohtelua, tai asetuksessa säädetty jäljellä oleva määrä
Ydinpääoma (CET1): pääomainstrumentit ja rahastot			
1. Pääomainstrumentit ja niihin liittyvät ylikurssirahastot	11 384	26 artiklan 1 kohta, 27, 28 ja 29 artikla	-
2. Kertyneet voittovarot	5 495	26 artiklan 1 kohdan c alakohta	-
3. Kertyneet muut laajan tuloksen erät (ja muut rahastot)	34 801	26 artiklan 1 kohta	-
5a. Riippumattoman tahon tarkastamat kesken tilikauden kertyneet voitot, joista on vähennetty kaikki ennakoitavissa olevat kulut tai osingot	-5 657	26 artiklan 2 kohta	-
6. Ydinpääoma (CET1) ennen lakisääteisiä oikaisuja	46 022		-
Ydinpääoma (CET1): lakisääteiset oikaisut			
8. Aineettomat hyödykkeet (joista vähennetty niihin liittyvät verovelat) (negatiivinen määrä)	-29 451	36 artiklan 1 kohdan b alakohta, 37 artikla	-
28. Ydinpääomaan (CET1) tehtävät lakisääteiset oikaisut yhteensä	-29 451		-
29. Ydinpääoma (CET1)	16 571		-
59. Pääoma yhteensä (TC = T1 + T2)	16 571		-
60. Riskipainotetut varat yhteensä	119 286		-
61. Ydinpääoma (CET1) (prosenttiosuutena kokonaisriskin määrästä)	13,9 %	92 artiklan 2 kohdan a alakohta	-
62. Ensijainen pääoma (T1) (prosenttiosuutena kokonaisriskin määrästä)	13,9 %	92 artiklan 2 kohdan b alakohta	-
63. Kokonaispääoma (prosenttiosuutena kokonaisriskin määrästä)	13,9 %	92 artiklan 2 kohdan c alakohta	-

Pääomainstrumenttien keskeiset ominaisuudet:

Pääomainstrumenttien keskeisten ominaisuuksien malli

	Ydinpääoma (CET 1)
1. Liikkeeseenlaskija	eQ Oyj
2. Yksilöllinen tunnistus	ISIN: F1009009617
3. Instrumenttiin sovellettava lainsäädäntö	Suomen laki, EU:n vakavaraisuusasetus 575/2013 (CRR)
Sääntely	
4. Vakavaraisuusasetuksen säännöt siirtymäkaudella	Ydinpääoma (CET1)
5. Vakavaraisuusasetuksen säännöt siirtymäkauden jälkeen	Ydinpääoma (CET1)
6. Käytävissä yksittäisen yrityksen tasolla tai konsolidoinnin perusteella	Konsolidoinnin perusteella
7. Instrumentin laji	CET1 sellaisena kuin se on julkaistu EPV:n luettelossa (26 artiklan 3 kohta)
8. Lakisääteiseen pääomaan kirjattu määrä, MEUR	16,6
9. Instrumentin nimellinen määrä	Ei sovellu
9a. Liikkeeseenlaskuhinta	Ei sovellu
9b. Lunastushinta	Ei sovellu
10. Kirjanpidollinen luokittelu	Osakkeenomistajien osuudet



Pääomainstrumenttien keskeisten ominaisuuksien malli

Ydinpääoma (CET 1)

11. Alkuperäinen liikkeeseenlaskupäivä	1.11.2000
12. Eräpäivätön tai päivätty	Eräpäivätön
13. Alkuperäinen maturiteetti	Ei maturiteettia
14. Liikkeeseenlaskijan toteuttama takaisinlunastus edellyttää valvontaviranomaisen ennakkohyväksyntää	Ei sovellu
15. Mahdollinen takaisinlunastuspäivä, ehdolliset takaisinlunastuspäivät ja lunastusmäärä	Ei sovellu
16. Mahdolliset myöhemmät takaisinlunastuspäivät	Ei sovellu
Kupongit/osingot	
17. Kiinteä tai vaihtuva osinko/kuponki	Vaihtuva
18. Kupongin korko ja siihen liittyvät indeksit	Ei sovellu
19. Dividend stopper -lausekkeen olemassaolo	Ei
20a. Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (ajoituksen osalta)	Täysin harkinnanvarainen
20b. Täysin harkinnanvarainen, osittain harkinnanvarainen, pakollinen (määrän osalta)	Täysin harkinnanvarainen
21. Step-up-ehdon tai muun lunastuskannustimen olemassaolo	Ei
22. Ei-kumulatiivinen tai kumulatiivinen	Ei-kumulatiivinen
23. Vaihdeettava tai sidottu	Sidottu
24. Jos instrumentti on vaihdettava, mitkä tekijät vaikuttavat vaihtoon?	Ei sovellu
25. Jos instrumentti on vaihdettava, onko se vaihdettava kokonaisuudessaan vai osittain?	Ei sovellu
26. Jos instrumentti on vaihdettava, mikä on vaihtokurssi?	Ei sovellu
27. Jos instrumentti on vaihdettava, onko vaihto pakollinen vai valinnainen?	Ei sovellu
28. Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkälaiseen instrumenttiin se voidaan vaihtaa?	Ei sovellu
29. Jos instrumentti on vaihdettava, tarkenna, minkä liikkeeseenlaskijan instrumenttiin se voidaan vaihtaa?	Ei sovellu
30. Kirjanpitoarvon alentamisen ominaisuudet	Ei sovellu
31. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, mitkä tekijät laukaisevat sen?	Ei sovellu
32. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, tehdäänkö se kokonaan vai osittain?	Ei sovellu
33. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on mahdollista, onko se pysyvää vai väliaikaista?	Ei sovellu
34. Jos kirjanpitoarvon alentaminen on väliaikaista, kuvaile kirjanpitoarvon korotuksen mekanismi	Ei sovellu
35. Hierarkkinen asema selvitystilassa (tarkenna instrumenttilaji, joka on välittömästi etuoikeudeltaan parempi)	Ei sovellu
36. Vaatimustenvastaiset ominaisuudet	Ei
37. Tarkenna mahdolliset vaatimustenvastaiset ominaisuudet	Ei sovellu



5 SEGMENTTI-INFORMAATIO

Varainhoito -segmentti pitää sisällään sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset -segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.

1 000 EUR

	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
1.1.-31.12.2016						
Palkkiotuotot	25 530	7 905	-	-		33 434
Toisilta segmenteiltä	300	-	-	-	-300	-
Valuuttatoiminnan nettotuotot	-	-	-	-		-
Korkotuotot	-	-	-	4		4
Myytavissä olevien rah.varojen nettotuot.	-	-	2 194	-		2 194
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-		-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	-
LIIKETOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ	25 830	7 905	2 194	81	-377	35 633
Palkkiokulut	-203	-	-	-10		-213
Toisille segmenteille	-	-	-300	-	300	-
Korkokulut	-	-	-	-1		-1
NETTOLIIKEVAIHTO	25 626	7 905	1 894	70	-77	35 418
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-10 192	-3 513	-	-868		-14 572
Muut hallintokulut	-1 517	-348	-	-223	77	-2 012
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-592	-24	-	-28		-644
Liiketoiminnan muut kulut	-1 287	-283	-	-343		-1 914
Muiden rahoitusvar. arvonalentumistappiot	-	-50	-	-		-50
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)	12 039	3 686	1 894	-1 392	0	16 227
Tuloverot				-3 395		-3 395
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)				-4 787		12 832



1 000 EUR

1.1.-31.12.2015	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	21 675	7 029	-	-	-	28 704
Toisilta segmenteiltä	300	-	-	-	-300	0
Valuuttatoiminnan nettotuotot	-15	-	-	0	-	-16
Korkotuotot	-	-	-	2	-	2
Myytavissä olevien rah.varojen nettotuot.	-	-	2 061	0	-	2 061
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-	-	-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	0
LIIKETOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ	21 960	7 029	2 061	79	-	30 752
Palkkiokulut	-220	-	-	-12	-	-232
Toisille segmenteille	-	-	-300	-	300	0
Korkokulut	-	-	-	0	-	0
NETTOLIIKEVAIHTO	21 740	7 029	1 761	67	-	30 520
Hallintokulut	-	-	-	-	-	-
Henkilöstökulut	-8 668	-3 017	-	-976	-	-12 661
Muut hallintokulut	-1 417	-303	-	-293	77	-1 936
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-686	-24	-	-32	-	-742
Liiketoiminnan muut kulut	-1 323	-294	-	-339	-	-1 956
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)	9 647	3 391	1 761	-1 573	-	13 225
Tuloverot	-	-	-	-2 755	-	-2 755
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-	-	-	-4 328	-	10 470

Varainhoito -segmentin palkkiotuotot toisilta segmenteiltä sisältävät eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten hallinnointipalkkiotuoton. Vastaava kulu kohdistetaan Sijoitukset -segmentille. Kohdassa Muut -segmentit esitetään tuotoissa toisilta segmenteiltä konsernihallinnon tuottamat hallintopalvelut toisille segmenteille sekä jakamattomat korkotuotot ja -kulut. Muut -segmentit kohdassa esitetään myös konsernihallintoon kohdistuvat jakamattomat henkilöstö-, hallinto- ja muut kulut. Liiketoiminta-alueille jakamattomat verot esitetään samoin Muut -segmentit kohdassa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

eQ:lla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden tuotot ylittävät 10 prosenttia kokonaistuotoista.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot:

Liikevaihto maittain, 1 000 EUR

Kotipaikka	2016	2015
Suomi	35 187	30 252
Muut maat	231	268
Yhteensä	35 418	30 520

Muut maat sisältävät Guernseyn.

Ulkoinen liikevaihto esitetään yhteisön kotipaikan mukaan.



1 000 EUR	2016	2015
6 PALKKIOTUOTOT		
Varainhoidon palkkiot		
Perinteisen varainhoidon hallinnointipalkkiot	7 732	8 976
Kiinteistö- ja Private Equity hallinnointipalkkiot	13 545	8 431
Muut palkkiotuotot	344	1 033
Tuottosidonnaiset palkkiot	3 909	3 235
Yhteensä	25 530	21 675
Corporate Finance -palkkiot	7 905	7 029
YHTEENSÄ	33 434	28 704
7 ARVOPAPERIKAUPAN JA VALUUTTATOIMINNAN NETTOTUOTOT		
Valuuttatoiminnan nettotuotot	-	-16
YHTEENSÄ	-	-16
8 KORKOTUOTOT		
Luottolaitoksilta	0	-
Muut korkotuotot	4	2
YHTEENSÄ	4	2
9 MYYTÄVISSÄ OLEVIEN RAHOITUSVAROJEN NETTOTUOTOT		
Pääomarahastojen voitonjako	2 526	2 505
Arvonalentumistappiot	-305	-428
Myyntivoitot/tappiot	-27	-16
YHTEENSÄ	2 194	2 061
10 PALKKIOKULUT		
Säilytyspalkkiot	-203	-220
Muut palkkiot	-10	-12
YHTEENSÄ	-213	-232
11 KORKOKULUT		
Muut korkokulut	-1	0
YHTEENSÄ	-1	0



1 000 EUR

2016

2015

12 HALLINTOKULUT

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut		
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet		
Palkat ja palkkiot	-11 417	-10 533
Muut henkilösivukulut	-754	-398
Osakeperusteiset maksut	-525	-159
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-1 877	-1 570
YHTEENSÄ	-14 572	-12 661
Muut hallintokulut		
Muut henkilökulut	-371	-320
ATK- ja yhteyskulut	-812	-756
Muut hallintokulut	-829	-859
YHTEENSÄ	-2 012	-1 936
YHTEENSÄ	-16 584	-14 597

13 POISTOT

Poistot aineellisista oikeuksista	-117	-125
Poistot aineettomista oikeuksista		
Poistot asiakassopimuksista	-375	-472
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	-152	-146
YHTEENSÄ	-644	-742

14 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Asiantuntijapalkkiot	-13	-104
Tilintarkastuspalkkiot	-100	-104
Tilintarkastuspalkkiot	-92	-95
Todistukset ja lausunnot	-1	-5
Veroneuvonta	-	-2
Muut palvelut	-8	-2
Muut kulut	-1 800	-1 748
Toimitilakulut	-939	-957
Muut kulut	-861	-791
YHTEENSÄ	-1 914	-1 956



1 000 EUR

2016

2015

15 TULOVEROT

Välittömät verot tilikaudella
Laskennallisten verojen muutos
YHTEENSÄ

-3 465 -2 863
70 107
-3 395 -2 755

Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin
liittyvien laskennallisten verojen määrä

15 -175

Verokannan täsmäytys
Kirjanpidon tulos ennen veroja

16 227 13 225

Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla
Verovapaat tuotot
Vähennyskelvottomat kulut
Verot aikaisemmilta tilikausilta
Konserniyhdistelyt ja eliminoinnit

-3 245 -2 645
0 0
-31 -29
-11 -10
-108 -71

Verot tuloslaskelmassa

-3 395 -2 755

Laskennalliset verot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivään mennessä
säädettyjä verokantoja.

16 OSAKEKOHTAINEN TULOS

Tilikauden tulos emoyhtiön omistajille
Osakkeet 1 000 kpl *)

12 832 10 470
36 798 36 727

Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

Osakekohtainen tulos, EUR

0,35 0,29

Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR

0,33 0,28

*) Osakkeiden lukumääränä on käytetty painotettua keskiarvoa.



1 000 EUR

2016

2015

17 SAAMISET LUOTTOLAITOKSILTA

Vaadittaessa maksettavat

Kotimaisilta luottolaitoksilta

6 271

16 290

Ulkomaisilta luottolaitoksilta

308

281

YHTEENSÄ

6 579

16 571

18 OSAKKEET JA OSUUDET

Myytävissä olevat sijoitukset

Pääomarahastosijoitukset

Kirjanpitoarvo 1.1.

22 456

27 260

Lisäykset

2 414

2 131

Vähennykset

-4 328

-6 808

Arvonmuutos

-1 028

300

Pysyvä arvonalentumistappio

-305

-428

Kirjanpitoarvo 31.12.

19 209

22 456

Rahoitusarvopaperit

Kirjanpitoarvo 1.1.

5 042

4 051

Lisäykset

9 220

1 510

Vähennykset

-4 236

-500

Arvonmuutos

77

-18

Myyntitappio

-27

-

Kirjanpitoarvo 31.12.

10 076

5 042

19 AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto hankintameno 1.1.

850

789

Lisäykset

92

61

Vähennykset

-

-

Koneet ja kalusto hankintameno 31.12.

942

850

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.

-465

-341

Tilikauden poisto

-117

-125

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.

-582

-465

Aineelliset hyödykkeet 31.12.

360

385

Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.

8

8

Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.

8

8



1 000 EUR

Aineettomat hyödykkeet

	2016	2015
Muut aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat hyödykkeet hankintameno 1.1.	1 675	1 538
Lisäykset	21	137
Vähennykset	-	-
Aineettomat hyödykkeet hankintameno 31.12.	1 696	1 675
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 317	-1 171
Tilikauden poisto	-152	-146
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 469	-1 317
Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.	227	358
Asiakassopimukset		
Aineettomat hyödykkeet hankintameno 1.1.	6 713	6 713
Lisäykset/vähennykset	-	-
Aineettomat hyödykkeet hankintameno 31.12.	6 713	6 713
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6 323	-5 851
Tilikauden poisto	-375	-472
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6 697	-6 323
Asiakassopimukset 31.12	15	390
Aineettomat hyödykkeet 31.12.	242	748
Liikearvo hankintameno 1.1.	25 212	25 212
Lisäykset/vähennykset	-	-
Liikearvo hankintameno 31.12.	25 212	25 212
Brändit 1.1.	4 000	4 000
Lisäykset/vähennykset	-	-
Brändit 31.12.	4 000	4 000
Aineettomat hyödykkeet kirjanpitoarvo 31.12.	29 455	29 960

Liikearvot ja brändien arvot

eQ Oyj:llä on konsernitaseessa varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoimintaan kohdistuvaa yritysostoista syntynyttä liikearvoa. Varainhoitoliiketoimintaan kohdistuva liikearvo liittyy syyskuussa 2013 tehtyyn Finnreit Rahastoyhtiö Oy:n hankintaan, marraskuussa 2012 tehtyyn Iccapital Varainhoito Oy:n hankintaan, maaliskuussa 2011 tehtyyn eQ Asset Management Group Oy:n hankintaan ja joulukuussa 2005 tehtyyn Mandatum Pääomarahastot Oy:n hankintaan. Corporate Finance -toimintaan kohdistuva liikearvo liittyy maaliskuussa 2011 tehtyyn Advium Corporate Finance Oy:n hankintaan.

Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	2016	2015
Varainhoito	17,9	17,9
Corporate Finance	7,3	7,3

Lisäksi varainhoito- ja Corporate Finance -toiminnan osalta yhteensä 4,0 miljoonaa euroa on kohdistettu aineettomiin hyödykkeisiin laskemalla yritysostoissa hankittujen brändien käyvät arvot. eQ Asset Management Group Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin eQ brändille laskemalla brändille käypä arvo. Advium Corporate Finance Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin Advium brändille laskemalla brändille käypä arvo. Brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi, sillä niiden vahva tunnettuus tukee johdon käsitystä siitä, että nämä vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittämättömän ajan.

Brändien kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	2016	2015
Varainhoito	2,0	2,0
Corporate Finance	2,0	2,0

Arvonalentumistestaus

Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistesteissä on arvioitu omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden kassavirroista.

Varainhoidon tulokassavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon tulokassavirtaan vaikuttaa olennaisesti pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden menokassavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvoihin.

Rahavirrat, jotka ulottuvat viiden vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle, on laskettu käyttäen ns. loppuarvomenetel-

mää. Loppuarvomenetelmässä kasvun määrittelyssä on käytetty johdon konservatiivista arviota kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Loppuarvon kasvutekijänä on käytetty 1% vuotuista kasvua.

Laskelmissa käytetään ennen veroja olevaa diskonttokorkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä. Diskonttokorko oli 8% vuonna 2016 (9% 2015).

Suoritetussa arvonalentumistestissä ei ole viitteitä liikearvojen arvonalenemisestä.

Herkkyysanalyysi

Arvonalentumistestauslaskelmille on tehty herkkyysanalyysiä käyttämällä ennusteita huonompia skenaarioita. Näiden skenaarioiden avulla tarkasteltiin käyttöarvon muutosta arvonmäärityksen perusoletuksia vaihtamalla. Herkkyysanalyysissä muutettiin tulevia tulo- ja menokassavirtoja, diskonttauskorkoa ja loppuarvon kasvuvauhtia. Skenaariot muodostettiin muuttamalla laskelmien olettamuksia seuraavasti:

- käyttämällä vuosittain korkeintaan 20% alkuperäistä ennustetta alhaisempaa tulokassavirtaa
- käyttämällä vuosittain korkeintaan 20% alkuperäistä ennustetta korkeampaa menokassavirtaa
- käyttämällä 0% kasvua loppuarvolaskelmissa
- käyttämällä korkeintaan 4% korkeampaa diskonttokorkoa



Toteutettujen herkkyyssanalyysien perusteella mikään skenaarioista ei yksittäin muuta kerrytettävissä olevaa rahamäärää siten että tämä johtaisi tilanteeseen, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon. Arvonalentumistestausten perusteella ei ole tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Johdon näkemyksen mukaan edellä mainittuja teoreettisia skenaarioiden perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoitukseksi niiden todennäköisyydestä. Herkkyyssanalyysit ovat hypoteettisia ja siksi niihin tulee suhtautua varauksella.

Corporate Finance -toiminnan osalta jokseenkin mahdollinen muutos keskeiseen oletukseen, jonka perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty, voi saada aikaan sen, että liikearvon ja brändiarvon kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli Corporate Finance -toiminnan liikevoittotaso on vuoden 2016 tasoa 82% pienempi kunakin vuonna seuraavan viiden vuoden tarkasteluperiodilla, on liikearvon osittainen alaskirjaaminen mahdollista. Corporate Finance -toiminnan käyttöarvo ylittää liikearvon ja brändin kirjanpitoarvon vuoden 2016 liikearvotestissä 33,5 miljoonalla eurolla. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.



1 000 EUR

2016

2015

20 MUUT VARAT

Myyntisaamiset	1 517	1 427
Hoitopalkkiosaamiset	7 209	3 375
Muut saamiset	219	267
YHTEENSÄ	8 946	5 070

Myyntisaamiset 1 517 tuhatta euroa, ikäjakauma: erääntyneet alle 30 päivää.

21 SIIRTOSAAMISET JA MAKSETUT ENNAKOT

Muut siirtosaamiset	1 006	860
YHTEENSÄ	1 006	860

Muut siirtosaamiset sisältää Tyel-maksujen ja työnantajan vakuutusmaksujen ennakkomaksuja 4 tuhatta euroa.

22 LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN JA VEROVELKA

Laskennallinen verosaaminen		
Käyvän arvon muutokset	237	220
Laskennallinen verosaaminen	237	220
Laskennallinen verovelka		
Sopimukset	3	78
Käyvän arvon muutokset	259	454
Muut erot	113	105
Laskennallinen verovelka	374	637
Laskennallinen verosaaminen (-) / verovelka (+), netto	137	417

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää.

23 MUUT VELAT

Ostovelat	643	428
Palkkionpalautusvelka	2 229	1 825
Muut velat	497	621
YHTEENSÄ	3 369	2 874

24 SIIRTOVELAT JA SAADUT ENNAKOT

Lomapalkkamenot	902	876
Muut siirtovelat	6 706	5 224
YHTEENSÄ	7 607	6 099



1 000 EUR

25 KOTI- JA ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET TASE-ERÄT

31.12.2016

	Muu kuin EUR	EUR	Yhteensä
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	-	6 579	6 579
Muu omaisuus	1 742	67 856	69 599
YHTEENSÄ	1 742	74 435	76 177
Muut velat	-	11 666	11 666
YHTEENSÄ	-	11 666	11 666

31.12.2015

	Muu kuin EUR	EUR	Yhteensä
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	-	16 571	16 571
Muu omaisuus	2 285	62 040	64 325
YHTEENSÄ	2 285	78 611	80 896
Muut velat	-	10 895	10 895
YHTEENSÄ	-	10 895	10 895



1 000 EUR

26 RAHOITUSVARAT JA -VELAT

	Kirjan- pitoarvo	Korkotuotot/ -kulut	Voitot/ tappiot	Arvonal. tappio	Osinko- tuotot
2016					
Rahoitusvarat					
Myytavissä olevat rahoitusvarat	29 286	2	2 499	-305	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 517	-	-	-	-
Rahavarat	6 626	0	-	-	-
YHTEENSÄ	37 429	2	2 499	-305	-
Rahoitusvelat					
Ostovelat ja muut velat	643	1	-	-	-
YHTEENSÄ	643	1	-	-	-
2015					
Rahoitusvarat					
Myytavissä olevat rahoitusvarat	27 498	2	2 489	-428	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 427	-	-	-	-
Rahavarat	16 623	-	-	-	-
YHTEENSÄ	45 549	2	2 489	-428	-
Rahoitusvelat					
Ostovelat ja muut velat	428	0	-	-	-
YHTEENSÄ	428	0	-	-	-

eQ-konsernilla on käytettävissä 4 milj. euron luottolimiitti, josta oli tilikauden 2016 lopussa nostettu 0 euroa.

	2016		2015	
	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo
Rahoitusvarat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat				
Pääomarahastosijoitukset	19 209	19 209	22 456	22 456
Rahoitusarvopaperit	10 076	10 076	5 042	5 042
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 517	1 517	1 427	1 427
Rahavarat	6 626	6 626	16 623	16 623
YHTEENSÄ	37 429	37 429	45 549	45 549
Rahoitusvelat				
Ostovelat ja muut velat	643	643	428	428
YHTEENSÄ	643	643	428	428

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

Myyntisaamisten ja ostovelkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole olennainen saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

1 000 EUR

28 KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA

31.12.2016	taso 1	taso 3
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	-	19 209
Rahoitusarvopaperit	10 076	-
YHTEENSÄ	10 076	19 209
Tason 3 täsmäytyslaskelma:		
Myytavissä olevat rahoitusvarat	Pääoma- rahasto- sijoitukset	
Alkusaldo	22 456	
Kutsut	2 414	
Palautukset	-4 328	
Arvonlennustappio	-305	
Käyvän arvon muutos	-1 028	
Loppusaldo	19 209	
31.12.2015		
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	-	22 456
Rahoitusarvopaperit	5 042	-
YHTEENSÄ	5 042	22 456
Tason 3 täsmäytyslaskelma:		
Myytavissä olevat rahoitusvarat	Pääoma- rahasto- sijoitukset	
Alkusaldo	27 260	
Kutsut	2 131	
Palautukset	-6 464	
Arvonlennustappio	-428	
Käyvän arvon muutos	300	
Myynnit	-343	
Loppusaldo	22 456	

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahasto-sijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti.

Pääomarahastosijoitusten arvonlennustappiot perustuvat johdon harkintaan tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kuvatulla tavalla.

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.



1 000 EUR

29 PÄÄOMARAHASTOSIJOITUKSET

	Markkina-arvo		Hankintameno		Realisoitumaton arvonmuutos*	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:						
Rahastojen rahastot:						
eQ PE VIII North LP	182	-	208	-	-26	-
eQ PE VII US LP	219	192	269	186	-50	6
eQ PE VI North LP	818	364	909	419	-91	-55
Amanda V East LP	2 730	2 007	3 187	2 503	-457	-496
Amanda IV West LP	3 020	3 585	2 515	2 979	505	607
Amanda III Eastern PE LP	6 115	6 993	5 748	6 189	368	803
European Fund Inv. LP (EFI II)	197	257	337	351	-140	-94
YHTEENSÄ	13 281	13 399	13 172	12 627	110	772
Muiden hallinnoimat rahastot:						
Large buyout -rahastot	2 945	5 474	2 907	4 942	38	532
Midmarket -rahastot	1 879	2 234	2 195	2 698	-315	-465
Venture -rahastot	1 104	1 349	1 066	1 292	37	58
YHTEENSÄ	19 209	22 456	19 340	21 558	-131	897

*Realisoitumaton arvonmuutos ennen veroja

Jäljellä oleva sijoitussitoumus	2016	2015
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:		
Rahastojen rahastot:		
eQ PE VIII North LP	2 792	-
eQ PE VII US LP	2 558	2 563
eQ PE VI North LP	1 860	2 432
Amanda V East LP	1 460	2 170
Amanda IV West LP	603	646
Amanda III Eastern PE LP	316	744
European Fund Inv. LP (EFI II)	35	35
YHTEENSÄ	9 624	8 590
Muiden hallinnoimat rahastot:		
Large buyout -rahastot	224	355
Midmarket -rahastot	1 217	1 255
Venture -rahastot	115	115
YHTEENSÄ	11 180	10 316

Markkina-arvo perustamisvuoden mukaan	2016	2015
-2000	530	691
2001-2005	1 527	2 188
2006-2010	15 934	19 021
2011-	1 219	556
YHTEENSÄ	19 209	22 456
Jäljellä oleva sijoitussitoumus perustamisvuoden mukaan		
-2000	115	115
2001-2005	742	818
2006-2010	3 113	4 388
2011-	7 210	4 995
YHTEENSÄ	11 180	10 316

30 OMA PÄÄOMA

Kuvaus oman pääoman rahastoista

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusvarojen kertyneet arvonmuutokset ja arvonmuutoksiin kohdistuvat laskennalliset verot.

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksiköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

1 000 EUR

31 VASTUUSITOUMUKSET JA VAKUUDET

	2016	2015
Jäljellä olevat sijoitussitoumukset pääomarahastoihin	11 180	10 316
Leasing- ja vuokrasopimuksien alle vuoden vastuut	731	768
Leasing- ja vuokrasopimuksien yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	1 394	2 181
YHTEENSÄ	13 305	13 264

eQ-konserni on antanut tase-arvoltaan 0,2 miljoonan euron vakuuden vuokrasopimuksen vakuudeksi. Sijoitusrahasto-osuutena annettu vakuus sisältyy taseen myytävissä olevien rahoitusvarojen rahoitusarvopapereihin.

32 LÄHIPIIRITIEDOT

Konsernin lähipiiriin luetaan kuuluvaksi emoyhtiö, tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt sekä hallituksen jäsenet ja konsernin johtoryhmä mukaan lukien toimitusjohtaja. Edellä mainittujen henkilöiden puoliset ja muut läheiset perheenjäsenet ovat myös lähipiirissä. Lähipiiriin kuuluvat myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä lasketaan johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi.

Johdon palkat ja palkkiot	2016	2015
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	359	300
Muiden johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot	759	622

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ja muulla johtoryhmällä ei ole lisäeläkejärjestelmää.



1 000 EUR

Lakisääteiset eläkkeet	2016	2015
Toimitusjohtajan lakisääteiset eläkkeet	67	56
Muiden johtoryhmän jäsenten lakisääteiset eläkkeet	143	116

Konsernin johdolle on tilikauden lopussa myönnetty yhteensä 900 000 optio-ohjelman 2010 optio-oikeutta, josta 450 000 optiota toimitusjohtajalle. Konsernin johdolle myönnettyistä optio-ohjelman 2010 optioista yhteensä 320 000 optiota oli käytetty tilikauden 2016 loppuun mennessä.

Konsernin johdolle on tilikauden lopussa myönnettu yhteensä 450 000 optio-ohjelman 2015 optio-oikeutta, josta 100 000 optiota toimitusjohtajalle.

Yhtiön hallituksella ei ole osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä. Yhtiökokouksessa 30.3.2016 päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 3 300 euroa ja jäsenille 1 800 euroa kuukaudessa.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet ja lähipiirisaamiset

Muut lähipiiriliiketoimet *	2016	2015
Myyntit	212	187
Saamiset	0	0

*eQ-konserni on tarjonnut lähipiiriin kuuluville henkilöille ja heidän määräysvalta-yhteisöille varainhoitopalveluita. Lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa noudatetaan normaaleja markkinaehtoja.



Hallituksen ja johtoryhmän osakeomistus eQ Oyj:ssä 31.12.2016

Taulukko sisältää hallituksen jäsenten ja johtoryhmän henkilökohtaisessa omistuksessa sekä heidän määräysvallassa olevien yhteisöjen osakeomistukset.

	Osakkeita	%-osuus äänistä ja osakkeista
Ehrnrooth, Georg*	7 048 137	19,06 %
Berner, Nicolas	40 000	0,11 %
Kokkila, Timo	10 000	0,03 %
Poutiainen, Annika	1 100	0,00 %
Seppälä, Jussi	75 000	0,20 %
Larma, Janne	5 322 635	14,39 %
Jäfs, Staffan	18 089	0,05 %
Koskimies, Mikko	3 700 000	10,01 %
Surve, Juha	40 000	0,11 %

*Georg Ehrnrooth käyttää yhdessä veljensä Henrik Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvaltaa Fennogens Investment S.A:ssa.

34 TYTÄRYHTIÖT

Konserniin kuuluvat tilikauden lopussa seuraavat tytäryhtiöt.

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus/ osuus äänivallasta
eQ Varainhoito Oy	Suomi	100 %
eQ Rahastoyhtiö Oy	Suomi	100 %
eQ Life Oy	Suomi	100 %
Advium Corporate Finance Oy	Suomi	100 %
Amanda GP I ja II Oy	Suomi	100 %
Amanda III Eastern GP Oy	Suomi	100 %
Amanda IV West GP Oy	Suomi	100 %
Amanda V East GP Oy	Suomi	100 %
eQ PE VI North GP Oy	Suomi	100 %
eQ PE VII US GP Oy	Suomi	100 %
eQ PE VIII North GP Oy	Suomi	100 %
eQ PE Value I GP Oy	Suomi	100 %
CCF PE GP Oy	Suomi	100 %
Nordic Venture Managers Limited	Guernsey	100 %
EFI II GP Limited	Skotlanti	100 %

34 OSUUDET KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTÄMÄTTÖMISSÄ YHTEISÖISSÄ

eQ-konsernilla on sijoitussitoumuksia seuraavissa konsernin itse hallinnoimissa kommandiittiyhtiö- ja Limited Partnership -muotoisissa pääomarahastoissa, joita ei ole yhdistelty eQ-konserniin tytäryhtiöinä. eQ-konsernin osuudet konserni-tilinpäätökseen tytäryhtiöinä sisältymättömissä strukturoiduissa yhteisöissä olivat 31.12.2016 markkina-arvoltaan yhteensä 13,3 miljoonaa euroa (13,4 M€ 31.12.2015). Konserni on vuonna 2016 saanut kyseisistä rahastoista hallinnointipalkkioita yhteensä 4,3 miljoonaa euroa (3,2 M€ 1.1.-31.12.2015) sekä omista sijoituksista saatua voitonjakoa yhteensä 1,0 miljoonaa euroa (1,1 M€). eQ Oyj teki vuoden 2016 aikana 3,0 miljoonan euron sitoumuksen eQ PE VIII North -rahastoon.

eQ on arvioinut että se ei käytä määräysvaltaa kyseisissä pääomarahastoissa perustuen eQ:n oman sijoitussitoumuksen osuuteen rahaston koosta, altistumiseen rahaston muuttuvalle tuotolle ja oikeuteen johtaa merkityksellisiä toimintoja. Kyseiset pääomarahastosijoitukset sisältyvät taseen myytävissä oleviin sijoituksiin.

Esitetyt tasearvot kuvaavat sitä mahdollista enimmäistappion määrää, jolle eQ-konserni altistuu. eQ-konserni ei ole antanut muita sitoumuksia taloudellisen tuen antamisesta eikä konsernilla ole raportointihetkellä aikomusta antaa taloudellista tukea konsernitilinpäätökseen sisältymättömille strukturoiduille yhteisöille odotettavissa olevassa tulevaisuudessa. Pääomarahastot on rahoitettu sijoittajien antamalla sijoitussitoumuksilla. eQ-konsernin riskeistä koskien pääomarahastosijoituksia on kerrottu lisää liitetiedossa 2.

1 000 EUR

31.12.2016	Rahaston koko	eQ:n alkuperäinen sitoumus	eQ:n sijoituksen markkina-arvo	eQ:n sijoituksen hankintameno	eQ:n jäljellä oleva sitoumus
eQ PE VIII North LP	160 000	3 000	182	208	2 792
eQ PE VII US LP	79 495	2 749	219	269	2 558
eQ PE VI North LP	100 000	3 000	818	909	1 860
Amanda V East LP	50 000	5 000	2 730	3 187	1 460
Amanda IV West LP	90 000	5 000	3 020	2 515	603
Amanda III Eastern PE LP	110 200	10 000	6 115	5 748	316
Eur. Fund Inv. LP (EFI II)	88 000	880	197	337	35
YHTEENSÄ	677 695	29 629	13 281	13 172	9 624

31.12.2015

31.12.2015	Rahaston koko	eQ:n alkuperäinen sitoumus	eQ:n sijoituksen markkina-arvo	eQ:n sijoituksen hankintameno	eQ:n jäljellä oleva sitoumus
eQ PE VII US LP	79 495	2 749	192	186	2 563
eQ PE VI North LP	100 000	3 000	364	419	2 432
Amanda V East LP	50 000	5 000	2 007	2 503	2 170
Amanda IV West LP	90 000	5 000	3 585	2 979	646
Amanda III Eastern PE LP	110 200	10 000	6 993	6 189	744
Eur. Fund Inv. LP (EFI II)	88 000	880	257	351	35
YHTEENSÄ	517 695	26 629	13 399	12 627	8 590





EUR	Liitetieto nro	2016	2015
Palkkiotuotot	2	76 800,00	76 800,00
Tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista Samaan konserniin kuuluvista yrityksistä	3	217 660,00	890 268,00
Korkotuotot	4	1 579,21	1 145,22
Myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot	5	2 156 717,35	1 941 536,89
SIJAITUSPALVELUTOIMINNAN TUOTOT		2 452 756,56	2 909 750,11
Palkkiokulut	6	-309 999,96	-312 000,00
Korkokulut	7	-7 409,04	-16 368,18
Hallintokulut		-1 030 249,75	-1 247 755,07
Henkilöstökulut	8	-807 409,05	-954 733,41
Palkat ja palkkiot		-687 507,62	-811 203,59
Henkilösivukulut		-119 901,43	-143 529,82
Eläkekulut		-118 107,24	-135 432,00
Muut henkilösivukulut		-1 794,19	-8 097,82
Muut hallintokulut	9	-222 840,70	-293 021,66
Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	10	-28 312,99	-32 395,54
Liiketoiminnan muut kulut	11	-341 264,82	-338 681,76
Muiden rahoitusvarojen arvonalentumistappiot	12	-182 799,96	-182 799,96
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		552 720,04	779 749,60
Tilinpäätössiirrot	14	15 455 000,00	12 980 000,00
Tuloverot	13	-3 206 004,20	-2 666 968,11
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		12 801 715,84	11 092 781,49



EUR	Liitetieto nro	2016	2015
VASTAAVAA			
Käteiset varat		-	3 264,00
Saamiset luottolaitoksilta			
Vaadittaessa maksettavat	15	1 400 287,95	6 512 846,88
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä			
Muut	16	-	1 500,00
Osakkeet ja osuudet	17, 26	29 076 068,43	27 228 819,87
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluviissa yrityksissä	17	27 157 055,41	27 339 855,37
Aineettomat hyödykkeet	18	19 238,92	30 303,35
Aineelliset hyödykkeet			
Muut aineelliset hyödykkeet	18	58 507,79	73 196,72
Muut varat	19	1 854 999,99	5 545 601,07
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	20	34 493,81	30 376,33
Laskennalliset verosaamiset	21	206 784,96	200 770,21
VASTAAVAA YHTEENSÄ		59 807 437,26	66 966 533,80
VASTATTAVAA			
VIERAS PÄÄOMA			
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille			
Muut		700 000,00	700 000,00
Muut velat			
Muut velat	22	433 511,44	1 396 891,50
Siirtovelat ja saadut ennakot	23	124 055,90	116 881,74
Laskennalliset verovelat	21	258 749,23	453 662,60
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		1 516 316,57	2 667 435,84
OMA PÄÄOMA	27		
Osakepääoma		11 383 873,00	11 383 873,00
Muut sidotut rahastot			
Käyvän arvon rahasto		51 544,65	775 141,40
Vapaat rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		33 006 781,66	40 074 721,26
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		1 047 205,54	972 580,81
Tilikauden voitto (tappio)		12 801 715,84	11 092 781,49
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		58 291 120,69	64 299 097,96
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		59 807 437,26	66 966 533,80



1 000 EUR	2016	2015
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikevoitto	16 008	13 760
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	559	643
Saadut korot	-2	-1
Maksetut korot	7	16
Saadut osingot	-218	-890
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	0	-
Myytävissä olevat sijoitukset - pääomarahastot	1 900	3 162
 Käyttöpääoman muutos		
Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)	3 688	2 838
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)	-1 265	-1 469
Käyttöpääoman muutos yhteensä	2 423	6 850
 Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	20 678	18 060
 Saadut korot	2	1
Maksetut korot	-7	-16
Saadut osingot	218	890
Verot	-2 917	-1 519
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	17 973	17 416
 INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3	-60
Investoinnit sijoituksiin	-	1 137
Investoinnit muihin sijoituksiin – likvidit sijoitusrahastot	-5 000	-
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-5 003	1 078
 RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Maksetut osingot	-18 364	-18 364
Osakeannista saadut maksut	278	-
Lainojen takaisinmaksut	-	-600
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-18 086	-18 964
 Rahavarojen lisäys/vähennys	-5 116	-470
 Rahavarat 1.1.	6 516	6 986
Rahavarat 31.12.	1 400	6 516

1 TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Yleistä

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu valtiovarainministeriön luottolaitoksen ja sijoituspalveluyrityksen tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä antamaa asetusta (30/2016) sekä Finanssivalvonnan Rahoitussektorin kirjanpito, tilinpäätös ja toimintakertomus määräys- ja ohjekokoelmaa 2/2016.

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Palkkiotuotot kirjataan, kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi. Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Korkotuotot ja -kulut kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen ottamalla huomioon rahoitusinstrumentin kaikki sopimusehdot. Tilinpäätöshetkellä saamatta olevat korot kirjataan korkotuotoksi ja -saamiseksi siirtosaamisiin ja maksamatta olevat korot korkokuluksi ja -velaksi siirtovelkoihin.

eQ Oyj:n omasta taseesta tehtyjen pääomarahastosijoitusten voitonjako kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuottoihin.

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu riippuu siitä, mihin tarkoitukseen kyseiset rahoitusvarat on hankittu, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan kirjanpitoon merkittäessä hankintahintaan. Myöhempi arvostaminen tehdään käypään arvoon. Käypään arvoon arvostamisesta aiheutuneet realisoimattomat arvomuutokset kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon. Jos myytävissä olevat rahoitusvarat myydään tai niiden arvo on pysyvästi ja merkittävästi alentunut, voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotoiksi. eQ Oyj:n tekemät pääomarahastosijoitukset on luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi.

Lainat ja muut saamiset ovat rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti silloin, kun on olemassa luotettava näyttöä siitä, että yhtiö ei pysty perimään saamiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti.

Poistoperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty käyttöönottokaudesta alkaen. Aineettomat hyödykkeet poistetaan 3–10 vuoden aikana. Koneet ja kalusto poistetaan 4–10 vuoden aikana.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.



1 000 EUR	2016	2015
2 PALKKIOTUOTOT		
Muusta toiminnasta	77	77
3 TUOTOT OMAN PÄÄOMAN EHTOISISTA SIIJOITUKSISTA		
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	218	890
4 KORKOTUOTOT		
Muut korkotuotot	2	1
YHTEENSÄ	2	1
5 MYYTÄVISSÄ OLEVIEN RAHOITUSVAROJEN NETTOTUOTOT		
Rahoitusvarojen luovutuksista	2 489	2 386
Myyntivoitot/tappiot	-27	-16
Arvonalentumisista	-305	-428
YHTEENSÄ	2 157	1 942
6 PALKKIOKULUT		
Muut palkkiot - Sijoitusten hallinnointi eQ Varainhoito	-300	-300
Limiittipalkkiot	-10	-12
YHTEENSÄ	-310	-312
7 KORKOKULUT		
Saman konsernin yrityksille	-7	-16
Muut korkokulut	0	0
YHTEENSÄ	-7	-16
8 HENKILÖSTÖKULUT		
Palkat ja palkkiot	-688	-811
Eläkekulut	-118	-135
Muut henkilösivukulut	-2	-8
YHTEENSÄ	-807	-955
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana – vakinainen	5	6
Muutos tilikauden aikana	-1	-1



1 000 EUR

2016

2015

9 MUUT HALLINTOKULUT

Muut henkilökulut	-35	-52
ATK- ja yhteyskulut	-76	-59
Muut hallintokulut	-112	-183
YHTEENSÄ	-223	-293

10 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	-28	-32
---	-----	-----

Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.

11 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Asiantuntijapalkkiot	-4	-1
Tilintarkastajan palkkiot	-18	-25
Tilintarkastuspalkkiot	-17	-18
Veroneuvonta	-	0
Muut palkkiot	-1	-7
Toimitila- ja muut vuokratulot	-111	-125
Muut kulut	-208	-189
YHTEENSÄ	-341	-339

12 ARVONALENTUMISTAPPIOT MUISTA RAHOITUSVAROISTA

Konserniosakkeista	-183	-183
--------------------	------	------

13 TULOVEROT

Tuloverot tilikaudelta		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-2 917	-1 519
Tuloverojaksotus	-289	-1 148
YHTEENSÄ	-3 206	-2 667

14 TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Saadut konserniavustukset	15 455	12 980
---------------------------	--------	--------



1 000 EUR

2016

2015

15 SAAMISET LUOTTOLAITOKSILTAVaadittaessa maksettavat
Kotimaisilta luottolaitoksilta

1 400

6 513

16 SAAMISET YLEISÖLTÄ JA JULKISYHTEISÖILTÄMuut kuin vaadittaessa maksettavat
Yritykset ja asuntoyhteisöt

-

2

17 OSAKKEET JA OSUUDET

Osakkeet ja osuudet

Myytavissä olevat: Pääomarahastosijoitukset

19 012

22 199

Myytavissä olevat: Sijoitusrahasto-osuudet

10 032

4 998

Muut osuudet

32

32

Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksistä

27 157

27 340

YHTEENSÄ

56 233

54 569

- joista hankintamenoon

27 189

27 372

18 AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Muut aineettomat hyödykkeet

Hankintameno 1.1

159

130

Lisäykset

1

28

Hankintameno 31.12.

159

159

Kertyneet poistot 1.1.

-128

-113

Tilikauden poisto

-12

-16

Kertyneet poistot 31.12.

-140

-128

Kirjanpitoarvo 31.12.

19

30

Muut aineelliset hyödykkeet

Hankintameno 1.1

230

199

Lisäykset

2

31

Hankintameno 31.12.

232

230

Kertyneet poistot 1.1.

-157

-140

Tilikauden poisto

-17

-17

Kertyneet poistot 31.12.

-174

-157

Kirjanpitoarvo 31.12.

59

73



1 000 EUR

2016

2015

19 MUUT VARAT

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

1 855

5 546

20 SIIRTOSAAMISET JA MAKSETUT ENNAKOT

Muut siirtosaamiset

34

30

21 LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallinen verosaaminen

Käyvän arvon muutokset

207

201

Laskennallinen verosaaminen

207

201

Laskennallinen verovelka

Käyvän arvon muutokset

259

454

Laskennallinen verovelka

259

454

Laskennallinen verosaaminen (-) / verovelka (+), netto

52

253

22 MUUT VELAT

Ostovelat

23

28

Velat saman konsernin yrityksille

101

82

Tuloverovelat

309

1 277

Muut velat

-

10

YHTEENSÄ

434

1 397

23 SIIRTOVELAT

Muut siirtovelat

124

117



1 000 EUR

24 KOTI- JA ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT SEKÄ KONSERNIERÄT

31.12.2016	EUR	Muu kuin EUR	Yhteensä	Samaan konserniin kuuluvalta
Tase-erät				
Saamiset luottolaitoksilta	1 400	-	1 400	-
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	-	-	-	-
Muu omaisuus	56 665	1 742	58 407	28 742
YHTEENSA	58 065	1 742	59 807	28 742
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	700	-	700	700
Muut velat	816	-	816	101
YHTEENSA	1 516	-	1 516	801
31.12.2015	EUR	Muu kuin EUR	Yhteensä	Samaan konserniin kuuluvalta
Tase-erät				
Saamiset luottolaitoksilta	6 513	-	6 513	-
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	2	-	2	-
Muu omaisuus	58 437	2 016	60 452	32 885
YHTEENSA	64 951	2 016	66 967	32 885
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	700	-	700	700
Muut velat	1 967	-	1 967	82
YHTEENSA	2 667	-	2 667	782



1 000 EUR

25 RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

	2016		2015	
	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Rahoitusvarat				
Saamiset luottolaitoksilta	1 400	1 400	6 513	6 513
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	-	-	2	2
Osakkeet ja osuudet	29 076	29 076	27 229	27 229
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	27 157	27 157	27 340	27 340
YHTEENSÄ	57 633	57 633	61 083	61 083
Rahoitusvelat				
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	700	700	700	700
YHTEENSÄ	700	700	700	700

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.



1 000 EUR

26 KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA

31.12.2016	taso 1	taso 3
Myytävissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	-	19 012
Rahoitusarvopaperit	10 064	-
YHTEENSÄ	10 064	19 012

Tason 3 täsmäytyslaskelma – Myytävissä olevat rahoitusvarat

	Pääomarahasto- sijoitukset	
Alkusaldo	22 199	
Kutsut ja palautukset	-1 900	
Arvonlennustappio	-305	
Käyvän arvon muutos	-982	
Loppusaldo	19 012	

31.12.2015	taso 1	taso 3
Myytävissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	-	22 199
Rahoitusarvopaperit	5 030	-
YHTEENSÄ	5 030	22 199

Tason 3 täsmäytyslaskelma – Myytävissä olevat rahoitusvarat

	Pääomarahasto- sijoitukset	
Alkusaldo	26 936	
Kutsut ja palautukset	-4 326	
Arvonlennustappio	-428	
Käyvän arvon muutos	360	
Myynnit	-343	
Loppusaldo	22 199	

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Pääomarahastosijoitusten arvonalennustappiot perustuvat johdon harkintaan.



1 000 EUR

2016

2015

27 OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	11 384	11 384
Osakepääoma 31.12.	11 384	11 384
Käyvän arvon rahasto 1.1.	775	503
Lisäykset/vähennykset	-724	272
Käyvän arvon rahasto 31.12.	52	775
Sidottu oma pääoma yhteensä	11 435	12 159
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	40 075	51 093
Lisäykset/vähennykset	-7 068	-11 018
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	33 007	40 075
Voittovarot		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	12 065	8 312
Osingonmaksu	-11 018	-7 345
Muut muutokset	0	6
Voittovarot 31.12.	1 047	973
Tilikauden voitto (tappio)	12 802	11 093
Vapaa oma pääoma yhteensä	46 856	52 140
Oma pääoma 31.12.	58 291	64 299
Laskelma jakokelpoisen vapaan oman pääoman määrästä 31.12.		
Voittovarot	1 047	973
Tilikauden voitto	12 802	11 093
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	33 007	40 075
Jakokelpoiset varat	46 856	52 140

Yhtiön osakepääoma muodostuu 36 977 198 osakkeesta. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni.

Muut liitetiedot

2016

2015

28 ANNETUT PANTIT, KIINNITYKSET JA VASTUUT, 1 000 EUR

eQ Oyj:n antamat sijoitussitoumukset pääomarahastoihin, jäljellä oleva sitoumus	11 145	10 281
Leasing- ja vuokrasopimuksien alle vuoden vastuut	695	746
Leasing- ja vuokrasopimuksien yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	1 332	2 168
YHTEENSÄ	13 171	13 194



Suurimmat osakkeenomistajat	Osakemäärä, kpl	%-osuus äänistä ja osakkeista
Fennogens Investments S.A.	6 973 137	18,86 %
Chilla Capital S.A.	5 322 635	14,39 %
Anchor Oy Ab	3 783 677	10,23 %
Umo Capital Oy	3 779 286	10,22 %
Teamet Oy	3 700 000	10,01 %
Oy Cevante Ab	1 419 063	3,84 %
Fazer Jan Peter	1 360 709	3,68 %
Linnalex Ab	681 652	1,84 %
Lavventura Oy	550 000	1,49 %
Pinomonte Ab	529 981	1,43 %
Louko Antti Jaakko	411 791	1,11 %
Leenos Oy	360 000	0,97 %
Procurator-Holding Oy	287 000	0,78 %
Viskari Jyri	250 000	0,68 %
Leppä Jukka-Pekka	225 000	0,61 %
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys R.Y.	201 800	0,55 %
Mononen Matti	180 000	0,49 %
Johansson Ole Henrik	150 000	0,41 %
Lund Dick Peter	147 285	0,40 %
Sever Match Oy	140 000	0,38 %
Muut	6 524 182	17,64 %
YHTEENSÄ	36 977 198	100,00 %

Tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin 31.12.2016 tilanteesta.

Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2016	Osakemäärä, kpl	%-osuus äänistä ja osakkeista
Yritykset	15 998 137	43,26 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	491 012	1,33 %
Julkisyhteisöt	37	0,00 %
Kotitaloudet	7 792 241	21,07 %
Ulkomaat	12 336 896	33,36 %
Muut ¹⁾	358 875	0,97 %
YHTEENSÄ	36 977 198	100,00 %

¹⁾ Muihin sisältyvät voittoa tavoittelemattomat yhdistykset.



Omistuksen jakautuminen omistettujen osakkeiden lukumäärän suhteessa

Osakemäärä kpl/osakas	Omistajia, kpl	Osuus omistajista, %
1–100	1 563	33,48 %
101–500	1 578	33,80 %
501–1 000	685	14,67 %
1 001–5 000	629	13,47 %
5 001–10 000	100	2,14 %
10 001–50 000	74	1,59 %
50 001–100 000	13	0,28 %
100 001–500 000	16	0,34 %
500 001–	10	0,21 %
YHTEENSÄ	4 668	100,00 %

Osakemäärä kpl/osakas	Osakemäärä yhteensä, kpl	Osuus osakemäärästä, %
1–100	71 390	0,19 %
101–500	450 295	1,22 %
501–1 000	549 028	1,48 %
1 001–5 000	1 437 639	3,89 %
5 001–10 000	734 721	1,99 %
10 001–50 000	1 568 126	4,24 %
50 001–100 000	993 944	2,69 %
100 001–500 000	3 071 915	8,31 %
500 001–	28 100 140	75,99 %
YHTEENSÄ	36 977 198	100,00 %

Hallintarekisteröidyt osakkeet

Yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröitynä 240 902 kappaletta edustaen 0,65 % ääni- ja osakemäärästä.

Osakkeet ja osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma
1.1.2016	36 727 198	11 383 873
Vähennykset	-	-
Lisäykset	250 000	-
31.12.2016	36 977 198	11 383 873

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä lisääntyi 200 000 osakkeella 31.8.2016 ja 50 000 osakkeella 30.11.2016. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut tilikauden lopussa 31.12.2016 omia osakkeita.



Johdon omistus

Johdon osakeomistus eritellään tarkemmin lähipiiriä koskevassa liitetiedossa.

Optio-ohjelmat

eQ Oyj:n hallitus on päättänyt antaa hallituksen nimeämille eQ-konsernin avainhenkilöille optio-oikeuksia. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optiohinnoittelumallia.

	2010A	2010B	2010C	2010D	2010E	2010
Optio-ohjelma 2010	optiot	optiot	optiot	optiot	optiot	yhteensä
Optioiden määrä	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	2 000 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	1.4.12	1.4.13	1.4.14	1.4.15	1.4.16	
Osakkeen merkintäaika päättyy	31.5.20	31.5.20	31.5.20	31.5.20	31.5.20	

Osakkeen merkintähinta

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 2,50 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2016 tilanteessa oli 1,11 euroa.

	2016	2015
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	1 700 000	1 700 000
Tilikaudella myönnetty optiot	-	-
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 700 000	1 700 000
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	620 000	370 000
Ulkona olevien optioiden määrä	1 080 000	1 330 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	1 080 000	940 000



	2015 optiot
Optio-ohjelma 2015	
Optioiden määrä	2 000 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	1.4.19
Osakkeen merkintäaika päättyy	1.4.21

Osakkeen merkintähinta

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 5,15 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2016 tilanteessa oli 4,65 euroa.

	2016	2015
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	1 775 000	-
Tilikaudella myönnetty optiot	-	1 775 000
Tilikaudella palautuneet optiot	200 000	-
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 575 000	1 775 000
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	-	-
Ulkona olevien optioiden määrä	1 575 000	1 775 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	0

Black-Scholes -mallissa käytetyt tiedot:	2016 jaetut	2015 jaetut
Odotettu volatilitteetti	-	22 %
Korko myöntämishetkellä	-	0,77 %



Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2016 olivat yhteensä 46 855 703,04 euroa, josta voittovaroja 13 848 921,38 euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 33 006 781,66 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,35 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 12 942 019,30 euroa. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,15 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava pääomanpalautus laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 5 546 579,70 euroa. Osinko ja pääomanpalautus maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 31.3.2017 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään eQ Oyj:n osakasluetteloon. Hallitus esittää osingon ja pääomanpalautuksen maksupäiväksi 7.4.2017.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ja pääomanpalautus eivät hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.



Helsingissä helmikuun 2. päivänä 2017

Georg Ehrnrooth
Hallituksen puheenjohtaja

Nicolas Berner

Timo Kokkila

Annika Poutiainen

Jussi Seppälä

Janne Larma
Toimitusjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 2. päivänä 2017

KPMG Oy Ab
Tilintarkastusyhteisö

Raija-Leena Hankonen
KHT

eQ Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet eQ Oyj:n (y-tunnus 1625441-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2016. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Olennaisuus

Tarkastuksemme laajuuteen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Olennaisuus on määritetty perustuen ammatilliseen harkintaamme ja se ohjaa tarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden määrittämisessä, sekä todettujen virheellisyyksien vaikutusten arvioimisessa suhteessa tilinpäätöksen kokonaisuutena. Olennaisuuden taso perustuu arvioomme sellaisten virheellisyyksien suuruudesta, joilla yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa olevan vaikutusta tilinpäätöksen käyttäjien tekemiin taloudellisiin päätöksiin. Olemme ottaneet huomioon myös sellaiset virheellisyydet, jotka laadullisten seikkojen vuoksi ovat mielestämme olennaisia tilinpäätöksen käyttäjille.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

KUINKA KYSEISIÄ SEIKKOJA KÄSITELTIIN TILINTARKASTUKSESSA

Palkkiotuottojen tulouttaminen (tilinpäätöksen laadintaperiaatteet s. 41 ja liitetieto 6 s. 53)

eQ-konsernin hallinnoimat varat oikeuttavat hallinnointipalkkiotuottoihin asiakas- ja yhteistyötahojen kanssa solmittujen sopimusten perusteella. Hallinnointipalkkiotuotot muodostavat merkittävän erän konsernin tuloslaskelmassa.

Hallinnoitavien varojen tuottopalkkiot sekä corporate finance -toiminnan palkkiot muodostavat myös olennaisen osan konsernin tuloksesta ja ne saattavat vaihdella huomattavasti vuosien välillä.

Palkkiotuottojen laskenta tapahtuu sopimus- ja muiden lähtötietojen pohjalta järjestelmäpe- räisesti, jolloin niiden laskennan oikeellisuuteen sisältyy operatiivista riskiä.

Palkkiotuottojen oikea-aikainen tulouttaminen oikeanmääräisenä on keskeistä tilinpäätök- sen oikeellisuuden kannalta.

Olemme perehtyneet palkkiotuottoihin liittyviin liiketoimintaprosesseihin ja ICT-järjestelmiin sekä arvioineet niiden olennaisimpia kontrolleja. Tarkastustoimenpiteisiimme on kuulunut myös osakirjanpitojärjestelmien ja pääkirjanpidon tietojen vertaaminen toisiinsa sekä palkki- otuottojen aineistotarkastusta data-analyysiin perustuen.

Corporate finance -palkkioiden osalta olemme arvioineet projektiseurantaa sekä projektien tuloutuksen ajankohtaa ja palkkioiden määrää corporate finance -toimeksiantojen sopimus- ehtoihin perustuen.

Tuottopalkkioiden laskentamallia on tarkastettu ja laskennassa sovellettuja parametreja verrattu yksittäisiin rahastosopimuksiin.

Liikearvon arvostus (tilinpäätöksen laadintaperiaatteet s. 41-42 ja liitetieto 19 s. 56-59)

eQ-konserni on aikaisempina vuosina laajentanut toimintaansa yrityshankintojen kautta, minkä seurauksena konsernitaseeseen sisältyvien liikearvojen määrä on merkittävä. Liikear- voista ei kirjata suunnitelman mukaisia poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentu- misen varalta vuosittain.

Testausta varten liikearvo on kohdistettu liiketoiminnoille (rahavirtaa tuottaville yksiköille). Mikäli hankitut liiketoiminnot eivät kehity odotusten ja ennusteiden mukaisesti, rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo voi ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän ja edel- lyttää arvonalentumisen kirjaamista.

Arvonalentumistestauksissa käytettäviin ennusteisiin liittyvästä arvionvaraisuudesta ja tasearvojen merkittävydestä johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksessa keskeinen seikka.

Olemme arvioineet keskeisiä laskelmissa käytettyjä oletuksia, kuten liikevaihdon kasvu, kannattavuus ja diskonttaus korko suhteessa budjetteihin, ulkopuolisiin lähteisiin sekä omiin näkemyksiimme. Olemme verranneet johdon laatimissa ennusteissa käytettyjen keskeisten parametrien muutoksia aiempiin vuosiin nähden.

Tarkastukseen on osallistunut arvonnäilyksen asiantuntijoita, jotka ovat tarkastaneet laskelmien teknisen oikeellisuuden ja verranneet käytettyjä oletuksia markkina- ja toimiala- kohtaisiin tietoihin.

Lisäksi olemme arvioineet eQ-konsernin tilinpäätöksen liikearvoa sekä arvonalentumistesta- usta koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Sijoitusten arvostus (tilinpäätöksen laadintaperiaatteet s. 42-43 ja liitetiedot 18, 26-29 s. 56, 62-64)

Sijoitusten käypien arvojen määrittäminen perustuu eQ-konsernin tilinpäätöksen laadinta- periaatteissa kuvattuihin arvostusperiaatteisiin. Sijoitusomaisuuteen sisältyy epälikvidejä omaisuuseriä, joiden arvostus saadaan sijoituksia hallinnoivilta varainhoitajilta. Sijoitusten mahdollisiin arvonalentumisiin liittyy johdon harkintaa.

Sijoitusomaisuus on merkittävä erä eQ-konsernin tilinpäätöksessä, minkä johdosta sen arvostus on määritelty tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Olemme arvioineet sijoitusten arvostusprosessia ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden nou- dattamista eQ-konsernissa. Lisäksi olemme tarkastaneet eQ:n itse hallinnoimien rahastojen arvostusmenettelyä ja arvioineet yksittäisten sijoitusten mahdollista arvonalentamistarvetta. Tilinpäätöksen osalta olemme tarkastaneet, että tilinpäätöksessä käytetyt käyvät arvot vastaavat rahastojen varainhoitajien ilmoittamia arvostuksia.

Olemme lisäksi arvioineet sijoituksia koskevien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä

tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintar-

kastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten

vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme toimintakertomukseen sisältyvään informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitystaseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki 2. helmikuuta 2017
KPMG Oy Ab

Raija-Leena Hankonen
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2016

I. JOHDANTO

eQ Oyj (yhtiö) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä (Helsingin pörssi).

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt tämän hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevan selvityksen 2.2.2017. Tämä selvitys ja muut hallinnointikoodin mukaan esitettävät tiedot sekä yhtiön tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus ovat saatavilla eQ Oyj:n internetsivuilla (www.eQ.fi). Tämä selvitys ei ole osa virallista tilinpäätöstä.

Pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2016 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Vuonna 2016 eQ Oyj noudatti Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015 poikkeuksetta.

II. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

Yhtiökokous

Yhtiökokous on eQ Oyj:n ylin päätöksentekuelin, jossa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön ohjaukseen ja valvontaan. Tilikauden aikana yhtiössä järjestetään yksi varsinainen yhtiöko-

kous ja tarvittaessa ylimääräinen yhtiökokous. Osakkeenomistajat käyttävät puhe- ja äänioikeuttaan yhtiökokouksessa.

eQ Oyj antaa etukäteen riittävästi tietoa osakkeenomistajille yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Etukäteistietoja annetaan yhtiökokouskutsussa, muissa tiedotteissa ja yhtiön kotisivuilla. Yhtiökokous järjestetään siten, että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajaoikeuksiaan. Tavoitteena on, että toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja riittävä määrä hallituksen jäseniä ovat läsnä yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu valinnasta päättävään yhtiökokoukseen, ellei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2016.

Hallitus

Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukselle ilmoitetut jäsenehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen. Yhtiö ilmoittaa hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä tilikauden aikana pidettyjen hallituksen kokousten lukumäärän sekä jäsenten keskimääräisen osallistumisen hallituksen kokouksiin. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen jäsenten asettamisesta erityisessä järjestyksessä. eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan.

Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys sekä riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Yhtiö edesauttaa hallituksen työskentelyä antamalla hallituksen jäsenille riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. eQ Oyj:n hallitukseen voidaan valita 5–7 jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenten valinta ja valinnan valmistelu kuuluvat viime kädessä yksinomaan eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiö ilmoittaa hallituksen jäsenistä seuraavat henkilö- ja omistustiedot: nimi, sukupuoli, syntymävuosi, koulutus, päätoimi, keskeinen työkokemus, kansainvälinen kokemus, hallituksen jäsenyyden alkamisaika, keskeisimmät luottamustehtävät sekä osakeomistukset yhtiössä.

eQ Oyj:n hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle ja yhtiölle riittävät tiedot hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi sekä ilmoitettava tiedoissa tapahtuvista muutoksista.



Yhtiökokouksessa 30.3.2016 seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen:

Georg Ehrnrooth, s. 1966, mies, hallituksessa vuodesta 2011, hallituksen puheenjohtaja, Agrologi

Keskeiset luottamustehtävät: Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja, 2013-; Pöyry Oyj, hallituksen jäsen, 2010-; Norvestia Oyj, hallituksen jäsen, 2010-; Forcit Oy, hallituksen jäsen, 2010-; Corbis S.A, hallituksen puheenjohtaja, 2009-; Fennogens Investments S.A, hallituksen puheenjohtaja, 2009-; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen, 2008-; Paavo Nurmi säätiö, hallituksen jäsen, 2005-. Keskeinen työkokemus: eQ Oyj, toimitusjohtaja, 2005. Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

Nicolas Berner, s. 1972, mies, hallituksessa vuodesta 2013, OTK Keskeiset luottamustehtävät: Berner Oy, hallituksen jäsen, 2006-. Keskeinen työkokemus: Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja, 2011-; Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, 1998–2011, josta osakkaana vuodet 2006–2011.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Timo Kokkila, s. 1979, mies, hallituksessa vuodesta 2016, Diplomi-insinööri

Keskeiset luottamustehtävät: Valmet Automotive Oy, hallituksen jäsen, 2016-; Kolpi Investments Oy, hallituksen jäsen, 2012-; SRV Yhtiöt Oyj, hallituksen jäsen, 2010-; Renor Oy, hallituksen jäsen, 2008-; Pontos Oy, hallituksen jäsen, 2007-.

Keskeinen työkokemus: Pontos Group, toimitusjohtaja, 2016-; Pontos Group, sijoitusjohtaja, 2011–2015; SRV Yhtiöt Oyj, hankekehityspäällikkö, 2008–2011; SRV Yhtiöt Oyj, kehitysinsinööri, 2006–2008; Kampin Keskus Oy, suunnittelija, 2004–2006.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Annika Poutiainen, s. 1970, nainen, hallituksessa vuodesta 2015, OTK, LL.M.

Keskeiset luottamustehtävät: Saferoad AS, hallituksen jäsen, 2015-; Hoist Finance Ab, hallituksen jäsen, 2014-.

Keskeinen työkokemus: JKL Group, Industrial Advisor, 2014-; NASDAQ OMX Tukholma, pohjoismaiden markkinavalvonnan johtaja, 2009–2014; Ruotsin Finanssivalvonta, osastopäällikkö, 2006–2009; Asianajotoimisto Linklaters Lontoo, 2000–2006; Asianajotoimisto Hannes Snellman, 1999.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Jussi Seppälä, s. 1963, mies, hallituksessa vuodesta 2011, KTM Keskeiset luottamustehtävät: Luuva Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2015-; Oy Cardos Ab, hallituksen jäsen, 1999-; Deamia Oy, hallituksen varajäsen, 1999-.

Keskeinen työkokemus: Minerva-yhtiöt, Minerva Partnership Oy:n toimitusjohtaja, 2008–2013; FIM Group Oyj / Glitnir Oyj, 1999–2008, josta Osakevälityksen vetäjä Moskova 2008, Markkinointijohtaja 2006–2007 ja Rahastoyhtiön toimitusjohtaja 1999–2006; SEB, Korkoinstrumenttien

myynti institutionaalisille sijoittajille, 1996–1999; JP Bank, Tukholma, Kvantitatiivinen analytikko korkomarkkinoilla, korkoinstrumenttien myynti institutionaalisille sijoittajille, 1992–1995; Yrittäjä, Ohjelmistokehitys korkoriskien hallintaan, 1988–1991.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2016:

Hallituksen jäsen	Arvo-osuuslaji	Omistus
Nicolas Berner	Osake	40 000
Georg Ehrnrooth	Osake	7 048 137
Timo Kokkila	Osake	10 000
Annika Poutiainen	Hallintarekisteröity osake	1 100
Jussi Seppälä	Osake	75 000

Hallituksen toiminta

eQ Oyj:n hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jonka keskeiset tehtävät ja periaatteet ovat seuraavat. Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- vahvistaa yhtiön arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- vahvistaa yhtiön perusstrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista



- käsittelee ja hyväksyy osavuosisikatsaukset, toimintaker-
tomuksen ja tilinpäätöksen
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokouk-
selle ehdotuksen osingon jakamisesta
- kutsuu koolle yhtiökokouksen
- tekee tarvittaessa esityksiä yhtiökokoukselle
- päättää merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja
divestoinneista sekä yli kahden miljoonan euron sijoituksista
- vahvistaa organisaatorakenteen
- nimittää ja vapauttaa tehtävistään toimitusjohtajan
- asettaa toimitusjohtajalle vuosittain henkilökohtaiset
tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- nimittää ja erottaa johtoryhmän jäsenet, määrittää
heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelu-
suhteen ehdoista
- päättää toimitusjohtajan ja henkilöstön kannustin-
järjestelmät sekä vuosibonukset
- käy ainakin vuosittain läpi yhtiön toimintaa liittyvät
keskeiset riskit ja niiden hallinnan sekä antaa tarvitta-
essa niitä koskevia ohjeita toimitusjohtajalle
- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen
tilintarkastajien kanssa
- kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan
johdon läsnäoloa
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa
- arvioi jäsentensä riippumattomuuden
- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan
vuosittain
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja
tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten
esityslistalle, myös hallituksen jäsenillä on oikeus
saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi
ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.

eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2016 aikana yhteensä
seitsemän (7) kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti
oli 100 %.

Hallituksen jäsenten läsnäolo kokouksissa 2016:

Nicolas Berner	7/7
Christina Dahlblom	1/1
Georg Ehrnrooth	7/7
Timo Kokkila	6/6
Annika Poutiainen	7/7
Jussi Seppälä	7/7

eQ Oyj:n hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton
yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Halli-
tus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja ilmoittaa yhtiön
verkkosivuilla, ketkä heistä on katsottu riippumattomiksi.
Riippumattomuuden arvioinnissa otetaan kaikissa tilanteissa
huomioon myös jäsenen lähipiiriin kuuluvien yksityisten hen-
kilöiden tai oikeushenkilöiden vastaavat olosuhteet. Yhtiöön
rinnastetaan yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvat
yhtiöt.

Hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet

eQ Oyj:n hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen ko-
koonpanon monimuotoisuutta. Monimuotoisuutta arvioitaes-
sa otetaan huomioon muun muassa hallituksen jäsenten ikä ja
sukupuoli, koulutustausta ja ammatillinen kokemus, henki-
lökohtaiset ominaisuudet sekä tehtävän ja yhtiön toiminnan
kannalta merkityksellinen kokemus. eQ Oyj:n hallituksen
määrittelemänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edus-
tuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa tulisi
olla aina kumpaakin sukupuolta olevia jäseniä. Tähän tavoit-

teeseen pyritään pääsemään ja sitä pyritään ylläpitämään hal-
lituksen toimesta lähinnä viestimällä tavoitteesta aktiivisesti
eQ Oyj:n omistajakunnalle. Tilikaudella 2016 eQ Oyj:n hallitus
täytti yhtiön monimuotoisuudelle asettamia edellytyksiä mu-
kaan lukien tavoitetta molempien sukupuolten edustuksesta
hallituksessa. Yhtiön hallituksen jäsenillä on laaja-alaista
kokemusta yhtiön toiminnan kannalta merkityksellisiltä toimi-
aloilta, kuten sijoitus/finanssialalta ja kiinteistöalalta. Lisäksi
hallituksen jäsenten erilainen työtausta ja koulutus pohja sekä
heillä oleva kansainvälinen kokemus täydentävät toisiaan.
Hallituksen jäsenten valinta kuuluu eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiön hallitus on seurannut monimuotoisuuden toteutumista
tilikaudella 2016.

Hallituksen valiokunnat

eQ Oyj:llä ei ole tarkastusvaliokuntaa eikä muita valiokuntia.

eQ Oyj:ssä on hallituksen kokoonpano ja koko huomioden
katsottu tarkoituksenmukaiseksi, että tarkastusvaliokunnan
ja muiden valiokuntien tehtävät hoitaa suoraan yhtiön halli-
tus. Hallituksen kokoonpano ja toiminta on kuvattu yllä.

Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiö-
lain säästösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja
määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön
toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin ja
laajakantoisiin toimiin hallituksen valtuuttamana. Toimi-
tusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja
varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. eQ Oyj:n hallitus
nimittää toimitusjohtajan.



Janne Larma, KTM, (s. 1965) valittiin toimitusjohtajaksi 16.3.2011 lähtien. Yhtiö ilmoittaa toimitusjohtajasta samat henkilö- ja omistustiedot kuin hallituksen jäsenistä. Toimitusjohtajaa ei valita hallituksen puheenjohtajaksi.

eQ Oyj:llä ei ole toimitusjohtajan sijaista.

Toimitusjohtajan ja hänen määräysvalta yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2016:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Arvo-osuuslaji	Omistus
Janne Larma	Toimitusjohtaja	2010 Optio-oikeus	190 000
		2015 Optio-oikeus	100 000
		Osake	5 322 635

Muu johto

eQ-konsernilla on johtoryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti kuukausittain. Johtoryhmä ei ole varsinainen yhtiöoikeudellinen toimielin, mutta sillä on tosiasiallisesti merkityksellinen asema yhtiön johdon organisaatiossa. Johtoryhmään kuuluvat yhtiön operatiivisen liiketoiminnan johtajat ja talousjohtaja sekä lakiasioista ja compliance-toiminnosta vastaava johtaja. Johtoryhmän pääasiallinen tehtävä on avustaa toimitusjohtajaa.

eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano tilikaudella 2016:

Janne Larma, s. 1965, KTM, puheenjohtaja, eQ Oyj, toimitusjohtaja

Staffan Jåfs, s. 1974, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset.

Mikko Koskimies, s. 1967, KTM, eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja

Antti Lyytikäinen, s. 1981, KTM, eQ Oyj, talousjohtaja

Juha Surve, s. 1980, OTM, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat ja compliance

Muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden ja heidän määräysvalta yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2016:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Arvo-osuuslaji	Omistus
Staffan Jåfs	johtaja, pääomasijoitukset, eQ Varainhoito Oy	2010 Optio-oikeus	150 000
		2015 Optio-oikeus Osake	100 000 18 089
Mikko Koskimies	toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	2010 Optio-oikeus	150 000
		2015 Optio-oikeus Osake	100 000 3 700 000
Antti Lyytikäinen	talousjohtaja, eQ Oyj	2015 Optio-oikeus	75 000
Juha Surve	johtaja, lakiasiat ja compliance, eQ Varainhoito Oy	2015 Optio-oikeus	75 000
		Osake	45 000

III. KUVAUKSET SISÄISEN VALVONNAN MENETTELYTAVOISTA JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEISTÄ

Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä valvonta ja riskienhallinta

Taloudellisen raportointiprosessin tavoitteena on tuottaa ajantasaista taloustietoa ja varmistaa, että päätöksenteko perustuu luotettavaan informaatioon. Tavoitteena on varmistaa, että tilinpäätös ja osavuosikatsaukset laaditaan sovellettavien lakien, yleisesti hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden ja muiden listayhtiöille asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Taloudellisen raportointiprosessin avulla tuotetaan eQ-konsernin kuukausi- ja neljännesvuosiraportit. eQ-konsernin tulosta ja taloudellista kehitystä käsitellään kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Konsernin johto esittelee vuosineljänneksittäin eQ Oyj:n hallitukselle laskelmat konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että taloudellinen raportointiprosessi tuottaa laadukasta taloudellista informaatiota. eQ-konsernin sisäisestä riskienhallinnasta vastaa toimitusjohtaja.

Konsernin tytäryhtiöt raportoivat tuloksistaan emoyhtiölle kuukausittain. Konsernin tytäryhtiöiden kirjanpito hoidetaan pääosin keskitetysti konsernin taloushallinnossa. Tämä auttaa konsernitasolla varmistumaan siitä, että taloudellinen raportointi konserniyhtiöistä on luotettavaa. Konsernin osavuosikatsaukset ja tilinpäätös laaditaan IFRS -raportointistandardien mukaisesti. Konsernin taloushallinto seuraa IFRS -standardeissa tapahtuvia muutoksia.

Taloudellisen raportoinnin riskien hallitsemiseksi yhtiössä on kehitetty riskiarviointien perusteella valvontatoimenpiteitä, joilla varmistutaan taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta. Yhtiössä on käytössä muun muassa erilaisia täsmäytyksiä, varmistuksia ja analyttisiä toimenpiteitä. Konsernin taloushallinto tekee kuukausittain tuloslaskelman ja taseen erien analyyssejä sekä yritys- että segmenttikohtaisesti. Lisäksi tehtävät liittyen vaarallisiin työyhdystelmiin on eriytetty ja käytössä on asianmukaiset hyväksymismenettelyt ja sisäiset ohjeistukset. Raportoinnin luotettavuutta tukevat myös raportoinnissa käytettävien järjestelmien erilaiset kontrollit. Muita valvonnan peruseriaatteita ovat selkeä vastuunjako ja selvät roolit sekä säännölliset raportointirutiinit.

Riskienhallinnan yleiskuvaus

Konsernin riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi hallitus valvoo, että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta.

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnosta riippumaton riskienhallintatoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. eQ Varainhoidossa toimii riskienhallintajohtajan johdolla säännöllisesti kokoontuva riskienhallintatoimikunta. Riskienhallintoimikunnan tehtäviin kuuluu mm. käsitellä ris-

kienhallintaan liittyvät toiminnan seurantaraportit ja päättää korjaavista toimenpiteistä sekä hyväksyä uudet tuotteet, tuotemuutokset ja vastapuolet.

Sisäisen valvonnan yleiskuvaus

eQ Oyj:n hallitus vastaa riittävän ja toimivan sisäisen valvonnan järjestämisestä. Sisäinen valvonta kattaa eQ-konsernin kaikki toiminnot, mikä tarkoittaa sitä, että eQ Oyj ohjaa ja valvoo tytäryhtiöiden toimintaa varmistaakseen liiketoimintansa tuloksen luotettavuuden. Liiketoimintaa ohjaavat koko konsernin kattavat konsernin liiketoimintaperiaatteet, päätöksentekovaltuudet sekä yhtiön arvot. eQ Oyj:n sisäisen valvonnan järjestämisessä on huomioitu konsernin rakenne sekä liiketoiminnan laatu ja laajuus.

eQ-konsernin sisäinen valvontajärjestelmä käsittää taloudellisen ja muun valvonnan. Sisäistä valvontaa toteuttavat yrityksessä hallitus, toimitusjohtaja ja muu ylin johto sekä koko henkilökunta. Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että koko konsernin toiminta on tehokasta ja tuloksellista asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttamiseksi, raportointi on luotettavaa ja että lakeja ja säännöksiä noudatetaan. Lisäksi sisäisellä valvonalla pyritään varmistamaan tietojen, eQ Oyj:n omaisuuden ja asiakkaiden varojen riittävä turvaaminen sekä asianmukaisesti järjestetyt sisäiset menettelytavat ja tietojärjestelmät toiminnan tueksi.

Sisäinen valvonta perustuu erityisesti taloudellisiin raporteihin, johdon raporteihin, riskiraportteihin sekä sisäisen tarkastuksen raporteihin. Yrityksen keskeistä toimintaa ohjataan laadittujen sisäisten toimintapolitiikkojen ja -tapojen avulla.

IV. MUUT CG-SELVITYKSESSÄ ANNETTAVAT TIEDOT

Sisäinen tarkastus

Konsernilla ei ole omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Toimitusjohtaja vastaa sisäisen tarkastuksen tehtäväalueesta. Varainhoitoliiketoiminnan riskienhallinta- ja compliance-toiminnot vastaavat liiketoiminnan riskienhallinnasta ja toiminnan säännöstenmukaisuudesta. Sisäistä tarkastusta johdon nimeämänä toteuttava Compliance Officer tekee sisäisen tarkastuksen omaisia tarkastuksia sijoituspalvelutoimintaa harjoittavan eQ Varainhoito Oy:n liiketoimintaan ja tutkii sekä arvioi yhtiön menetelmien ja sisäisten valvontajärjestelmien (ml. riskienhallinta) ja järjestelyjen asianmukaisuutta, riittävyyttä ja tehokkuutta, resurssien tehokasta ja taloudellista käyttöä sekä johtamisessa ja päätöksenteossa käytettävän tiedon luotettavuutta. Riskienhallinta- ja compliance -toiminnot suorittavat myös liiketoimintaan liittyen erilaisia pistokokeenomaisia tarkastuksia. Toimitusjohtaja voi teettää ulkoisten arvioijien toimesta tarkastuksia tarpeellisiksi katsomillaan alueilla. Toimitusjohtaja raportoi havainnoista hallitukselle.

Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

eQ Oyj noudattaa sisäpiirihallinnossaan soveltuvaa Suomen ja EU:n lainsäädäntöä (mukaan lukien markkinoiden väärinkäyttöasetus 596/2014), Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita sekä Helsingin pörssin antamaa sisäpiiriohjetta (sisäpiirisäätely). eQ Oyj on laatinut sisäpiiri- ja kaupankäyntiohjeen, joka on päivitetty vuonna 2016. Yhtiö on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön johtohenkilöille, sisäpiiriläisille sekä laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluville.

eQ Oyj:n johtotehtävissä toimivien henkilöiden ja heidän lähipiiriläistensä on sisäpiirisäätelyn mukaisesti tullut 3.7.2016 alkaen ilmoittaa yhtiölle ja Finanssivalvonnalle yhtiön osakkeilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemistään liiketoimista. Yhtiö julkaisee saamansa tiedot liiketoimista viipymättä pörssitiedotteella. eQ:ssa tällaisia johtotehtävissä toimivia henkilöitä (ilmoitusvelvollisia) ovat toimitusjohtaja ja hallituksen jäsenet sekä hallituksen nimittämän johtoryhmän jäsenet. eQ ylläpitää luetteloa johtotehtävissä toimivista henkilöistä ja näiden lähipiiriin kulloinkin kuuluvista henkilöistä. Tämä luettelo ei ole sisäpiiriluetelo.

Yhtiössä pidetään sisäpiirisäätelyn edellyttämiä sisäpiiriluetteloja henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Nämä sisäpiiriluettelot eivät ole julkisia. Säätelyn vaatimia tietoja eQ Oyj:n johtohenkilöistä sekä sisäpiiriluetteloita ylläpidetään Euroclear Finland Oy:ssä. Sisäpiiriluetteloiden tiedot ovat Finanssivalvonnan käytettävissä arvopaperimarkkinoiden valvonnassa. Aiemman lainsäädännön mukaisen julkisen sisäpiirirekisterin tiedot ovat nähtävillä Euroclear Finland Oy:n sisäpiirirekisterissä yhtiön verkkosivuilla arvopaperimarkkinain siirtymäsäännösten edellyttämällä tavalla.

eQ:n pysyvä sisäpiiri käsittää vain ne henkilöt, joilla on tehtävänsä tai asemansa luonteen vuoksi jatkuva pääsy kaikkeen listayhtiön sisäpiirintietoon ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämisestä koskevia päätöksiä. eQ:n pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja hallituksen nimeämät konsernin johtoryhmän jäsenet. Sisäpiiriluetteloiden lisäksi eQ pitää luetteloa ns. laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluvista henkilöistä.

eQ Oyj:n suljettu ikkuna alkaa 30 vuorokautta ennen osavuositarkastuksen (ensimmäinen ja kolmas kvartaali), puolivuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamishetkeä ja päättyy julkistamispäivän jälkeiseen päivään.

eQ Oyj on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön johtohenkilöille, sisäpiiriläisille sekä laajennetun kaupankäynnin kiellon piiriin kuuluville. Yhtiöllä on nimetty kaupankäynti- ja sisäpiirivastaava (Compliance Officer), joka hoitaa sisäpiirihallintoon, sisäpiiriasioiden koulutuksen ja sisäpiiriluetteloiden ylläpitoon sekä kaupankäynnin valvontaan kuuluvia tehtäviä. Henkilöstön sisäpiiriasioiden tuntemusta pidetään yllä ja koulutustarvetta arvioidaan jatkuvasti.

Tilintarkastus

Yhtiön hallituksen valmisteleva ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa. Mikäli tilintarkastajaehdokka ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouskutsua toimitettaessa, ehdokkuus julkistetaan erikseen.

eQ Oyj:n tilintarkastajana vuonna 2016 toimi KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Rajja-Leena Hankonen.

KPMG Oy Ab ja päävastuullisena tilintarkastajana Rajja-Leena Hankonen on toiminut eQ Oyj:n tilintarkastajana vuodesta 2014 lähtien. Päävastuullisen tilintarkastajan ja tilintarkastusyhteisön toimikauden jatkamisesta päätetään vuosittain yhtiökokouksessa ja päävastuullista tiintarkastajaa ja tarkastusyhteisöä vaihdetaan vähintään säätelyn edellyttämällä tavalla.

Tilintarkastajien palkkiot

Riippumattomille tilintarkastajille on maksettu tilintarkastuksen palveluista ja muista palveluista seuraavan mukaisesti: Tilintarkastus- ja siihen läheisesti liittyvät palkkiot vuonna 2016 olivat 92 241 euroa (2015: 94 650 euroa). Muut palvelut vuonna 2016 olivat 8 212 euroa (2015: 8 880 euroa).

Palkka- ja palkkioselvitys 2016

Tämä eQ Oyj:n (eQ) palkka- ja palkkioselvitys on laadittu 1.1.2016 voimaan tulleen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla kokonaisuudessaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi. eQ Oyj:n hallitus on käsitellyt tämän palkka- ja palkkioselvityksen 2.2.2017.

HALLITUS

Hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet

Yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta. eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan.

Vuoden 2016 varsinaisen yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 3 300 euroa (2015: 3 300) ja jäsenille 1 800 euroa (2015: 1 800) kuukaudessa. Yhtiökokous päätti lisäksi maksaa hallituksen jäsenille 300 euron suuruisen kokouspalkkion kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat. Lisäksi matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan. Palkkiot maksetaan rahana. eQ Oyj:n hallituksen jäsenillä ei ole osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä.

TOIMITUSJOHTAJA JA MUU JOHTO

Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

eQ Oyj:n hallitus päättää vuosittain konsernin palkitsemisjärjestelmästä sekä tulospalkkioperusteisen palkitsemisen periaatteet ja tulospalkitsemiseen osalliset henkilöpiirit. Hallitus päättää myös toimitusjohtajan ja ”yhden yli” -periaatteen mukaisesti toimitusjohtajan esityksen perusteella johtoryhmään kuuluvien johtajien palkitsemisesta. Tietyissä erityistilanteissa palkitsemisjärjestelmiin ja palkitsemiseen liittyviä asioita voidaan käsitellä myös eQ-konserniin kuuluvien yhtiöiden yhtiökokouksissa. eQ Oyj:n hallitus tarkistaa vuosittain erikseen määrittelemällään tavalla että eQ-konsernissa on noudatettu palkitsemisjärjestelmää. Suhteellisuusperiaatteen nojalla on katsottu, että eQ:ssa ei ole tarpeellista nimetä erillistä palkitsemisvaliokuntaa ottaen huomioon hallituksen jäsenten määrän, eQ-konsernin henkilökunnan määrän ja eQ-konsernin toiminnan laadun. Compliance Officer tarkastaa kerran vuodessa, että hallituksen määrittelemiä palkitsemisjärjestelmiä on noudatettu, ja raportoi asiasta suoraan eQ Oyj:n hallitukselle.

eQ-konsernissa sovellettavien palkitsemisjärjestelmien keskeisinä periaatteina on, että:

- Palkitsemisjärjestelmät tukevat eQ-konsernin pitkän aikavälin tavoitteita, joihin kuuluvat mm. liiketoiminnan kannattavuuden pitkän aikavälin kehittäminen, riittävä vakavaraisuus, sijoitusten tuotto ja kustannustehokkuus.

- Palkitsemisen tulee olla suunniteltu epätervettä riskinottoa ehkäisevällä tavalla.
- Järjestelmiin perustuvien tulospalkkioiden maksamisesta päättää hallitus ja päätös tehdään vuosittain kannustinkauden päätyttyä.
- Tulospalkkiota ei makseta, ja se voidaan periä takaisin perusteettomana etuna osittain tai kokonaisuudessaan, jos ilmenee, että asianomainen on menetellyt vastoin eQ:n sisäisiä ohjeita, lainsäädäntöä tai viranomaisten antamia määräyksiä taikka ohjeita.
- Palkkion maksamisesta voidaan pidättäytyä myös, mikäli eQ-konsernin vakavaraisuus, pääomakustannukset tai maksuvalmius taikka näiden ennakoitavissa oleva tuleva kehitys eivät sitä mahdollista.
- Palkkioista päätettäessä on aina noudatettava ”yhden yli” -periaatetta.
- Muuttuvan palkkion osuus voi olla lähtökohtaisesti korkeintaan 100 % palkkionsaajan kiinteän palkkion kokonaismäärästä, kuitenkin yhtiökokouksen nimenomaisella päätöksellä korkeintaan 200 % kiinteän palkkion kokonaismäärästä.
- Muuttuvien palkkioiden enimmäismääräksi on eQ-konsernissa päätetty 500 000 euroa per henkilö vuodessa.
- Muuttuvia palkkioita maksettaessa on otettava huomioon ainakin arviointitihetkellä tiedossa olevat sekä tulevat riskit, eQ-konsernin pääomakustannukset ja tarpeellinen maksuvalmius, eikä maksettavaksi tulevien palkkioiden kokonaismäärä saa olla niin suuri, että se rajoittaisi eQ-konsernin pääomapohjan vahvistamista.

- Valvontatoiminnoissa työskentelevien henkilöiden palkkio ei saa olla suoraan riippuvainen sen liiketoimintayksikön tuloksesta, jota hän valvoo, vaan palkkioon vaikuttaa hänen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttaminen ja suoriutuminen. Valvontatoiminnoissa työskentelevien henkilöiden palkitsemista valvoo eQ Oyj:n hallitus.
- Ehdottoman palkkion maksamiseen ei pääsääntöisesti sitouduta. Ainoastaan erityisen painavista syistä tämä on eQ Oyj:n hallituksen päätöksellä mahdollista ja silloinkin ehdoton palkkio voi kohdistua vain palvelussuhteen ensimmäiseen vuoteen.

eQ-konsernissa käytössä oleva palkitsemisjärjestelmä muodostuu vuosibonusjärjestelmästä.

Lähtökohtaisesti kaikki eQ-konsernin työntekijät ovat vuosibonusjärjestelmän piirissä. Vuosibonusmaksu maksettava määrä määräytyy henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen lisäksi oman liiketoimintayksikön tuloksen ja eQ-konsernin tuloksen perusteella. eQ-konsernin tuloksen osuus on sitä suurempi, mitä merkittävämmät ovat asianomaisen henkilön mahdollisuudet vaikuttaa eQ-konsernin tulokseen. Koska yhtiön maksettavaksi tulevat muuttuvat palkkiot ovat sidoksissa konsernin tulokseen, joustaa kulloinkin maksettavaksi tuleva vuosibonus määrän konsernin taloudellisen tilanteen ja menestymisen mukaan. eQ Oyj:n hallitus päättää vuosibonus määrän ja jaosta huomioden mm. edellä esitetyt palkitsemisen keskeiset periaatteet.

Mikäli toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten sekä muiden vaikuttavassa asemassa olevien muuttuvan palkkion osuus on yli 50 000 euroa vuositasona, lykätään 50 prosenttia muuttuvasta palkkiosta maksettavaksi seuraavan 3 vuoden aikana (tasaerin jokaisena vuotena). Lykättävästä palkkiosta sidotaan 50 prosenttia eQ Oyj:n osakkeen kurssikehitykseen ja loppuosalle mahdollisesti kerrytettävästä korosta päättää eQ Oyj:n hallitus vuosittain. Mikäli muuttuvan palkkion osuus on enintään 50 000 euroa vuositasona, ei maksua lykätä.

Muuttuvien palkkioiden lykätyn osuuden osalta palkkionsaajan tulee sitoutua siihen, ettei hän eQ Oyj:n osakkeen kurssikehitykseen sidotun osuuden osalta suojaudu esim. rahoitusvälinein tai vakuutusin palkkionsa liittävältä riskiltä.

Toimitusjohtajan palkka ja muut etuudet

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää hänen palkastaan, eduista ja muista toimisuhteen ehdoista. Toimitusjohtajan toimisuhteen ehdot on määritetty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa molempien osapuolien toimesta kahden (2) kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Yhtiön päättäessä toimitusjohtajasopimuksen mistä tahansa syystä tai jos sopimus päätetään yhtiön ja toimitusjohtajan yhteisestä sopimuksesta, on toimitusjohtajalla oikeus hänen sopimuksen päättämistä edeltävän kuuden (6) kuukauden kokonaispalkkaansa vastaavaan erokorvaukseen, joka maksetaan sopimuksen päättymispäivänä.

Toimitusjohtajan palkitsemisjärjestelmä muodostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta luontaisetuineen) ja suoritukseen sidotusta vuosibonusmaksusta. Yhtiölle on tärkeää, että toimitusjohtajan palkka on kilpailukykyinen, sillä toimitusjohtajan sitoutuminen ja riittävät kannustimet ovat keskeisiä yhtiön menestymisen kannalta. Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisen. Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkejärjestelmää.

Vuonna 2016 toimitusjohtajalle maksettiin palkkaa ja palkkioita yhteensä 359 459 euroa (2015: 300 062), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 123 668 euroa (2015: 92 456).

Muun johdon palkka ja muut etuisuudet

Hallitus päättää johtoryhmän palkitsemisjärjestelmästä toimitusjohtajan esityksestä. Palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta luontaisetuineen) ja suoritukseen sidotusta vuosibonusmaksusta. Johtoryhmän jäsenet eivät saa palkkioita toimiessaan eQ Oyj:n tytäryhtiöiden hallituksissa. Johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika 1–3 kuukautta. eQ Oyj:n toimitusjohtajan lisäksi ainoastaan eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtajalla on oikeus kuuden (6) kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Tämän lisäksi muilla johtoryhmän jäsenillä ei ole etukäteen sovittuja erokorvauksia. Johtoryhmän eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelmää.



Muille johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2016 palkkaa ja palkkioita yhteensä 759 450 euroa (2015: 622 475), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 226 962 euroa (2015: 89 398).

Muut vaikuttavassa asemassa olevat henkilöt

Muille vaikuttavassa asemassa oleville henkilöille (luottolaitoslaki 610/2014 8 luku) kuin konsernin johtoryhmän jäsenille maksettiin vuonna 2016 palkkaa ja palkkioita yhteensä 215 249 euroa (2015: 272 333), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 40 691 euroa (2015: 34 318).

OPTIO-OHJELMAT

eQ-konsernissa on annettu vuosien 2010 ja 2015 optio-ohjelmien perusteella optio-oikeuksia avainhenkilöiden pitkäaikaiseksi sitouttamiseksi. Yhtiön hallitus määrittelee kulloinkin optioiden antamisen yhteydessä optio-ohjelmien ehdoissa periaatteet, joita sovelletaan optioiden omistamiseen. Vuosien 2010 ja 2015 optio-ohjelmien ehdoissa ei ole erityisehtoja optioiden omistamiseen liittyen.

Optio-ohjelma 2010

Optio-ohjelman 2010 perusteella toimitusjohtaja Janne Larmalle on myönnetty osana sitouttamisjärjestelmää 450 000 optio-oikeutta (90 000 kpl 2010A -optiota, 90 000 kpl 2010B -optiota, 90 000 kpl 2010C -optiota, 90 000 kpl 2010D -optiota ja 90 000 kpl 2010E -optiota). Myönnettyistä optioista yhteensä 270 000 kpl oli käytetty vuoden 2016 loppuun mennessä.

Johtoryhmän jäsenistä Mikko Koskimiehelle on myönnetty osana sitouttamisjärjestelmää 200 000 optio-oikeutta (50 000 kpl 2010B -optiota, 50 000 kpl 2010C -optiota, 50 000 kpl 2010D -optiota ja 50 000 kpl 2010E -optiota) ja Staffan Jäfsille 250 000 optio-oikeutta (50 000 kpl 2010A -optiota, 50 000 kpl 2010B -optiota, 50 000 kpl 2010C -optiota, 50 000 kpl 2010D -optiota ja 50 000 kpl 2010E -optiota). Myönnettyistä optioista yhteensä 50 000 kpl oli käytetty vuoden 2016 loppuun mennessä.

Optio-ohjelma 2015

Optio-ohjelman 2015 perusteella toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille on myönnetty optio-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää seuraavasti:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Optioiden lukumäärä
Janne Larma	toimitusjohtaja, eQ Oyj	100 000
Staffan Jäfs	johtaja, pääomasijoitukset, eQ Varainhoito Oy	100 000
Mikko Koskimies	toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	100 000
Antti Lyytikäinen	talousjohtaja, eQ Oyj	75 000
Juha Surve	johtaja, lakiasiat ja compliance, eQ Varainhoito Oy	75 000

Palkitsemista koskevat hallituksen valtuutukset

Vuoden 2016 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5.000.000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia muun muassa yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin tai optio-oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai optioiden saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Hallituksen valtuutus kattaa myös oikeuden antaa osakkeita ja optioita suunnatusti tai vastikkeetta.





GEORG EHRNROOTH

hallituksessa vuodesta 2011
Hallituksen puheenjohtaja
Syntymävuosi: 1966

Koulutus

Agrologi, Högre Svenska Läroverket, Turku

Keskeinen työkokemus

2005 eQ Oyj ja eQ Pankki Oy, toimitusjohtaja

Keskeiset luottamustehtävät

Norvestia Oyj, hallituksen jäsen; Forcit Oy, hallituksen jäsen; Paavo Nurmi säätiö, hallituksen jäsen; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen; Louise ja Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja; Corbis S.A, hallituksen puheenjohtaja; Fennoinvestments S.A, hallituksen puheenjohtaja.

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

NICOLAS BERNER

hallituksessa vuodesta 2013
Syntymävuosi 1972

Koulutus

Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto

Keskeinen työkokemus

2011- Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja, 1998-2011 Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, josta osakkaana vuodet 2006-2011

Keskeiset luottamustehtävät

Berner Oy, hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

TIMO KOKKILA

hallituksessa vuodesta 2016
Syntymävuosi 1979

Koulutus

Diplomi-insinööri, Helsinki

Keskeinen työkokemus

2016- Pontos Group, toimitusjohtaja; 2011-2015 Pontos Group, sijoitusjohtaja; 2008-2011 SRV Yhtiöt Oyj, hankekehityspäällikkö; 2006-2008 SRV Yhtiöt Oyj, kehitysinsinööri; 2004-2006 Kampin Keskus Oy, suunnittelija

Keskeiset luottamustehtävät

SRV Yhtiöt Oyj hallituksen jäsen; Pontos Oy, hallituksen jäsen; Renor Oy hallituksen jäsen; Kolpi Investments Oy, hallituksen jäsen; Valmet Automotive Oy, hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

JUSSI SEPPÄLÄ

hallituksessa vuodesta 2011
Syntymävuosi 1963

Koulutus

Kauppatieteiden maisteri, Helsingin Kauppakorkeakoulu

Keskeinen työkokemus

2008-2013 Minerva-yhtiöt, Minerva Partnership Oy:n toimitusjohtaja, 1999-2008 FIM Group Oyj / Glitnir Oyj, 2008 Osakevälityksen vetäjä, Moskova, 2006-2007 Markkinointijohtaja, 1999-2006 Rahastoyhtiön toimitusjohtaja, 1996-1999 SEB, Korkoinstrumenttien myynti institutionaalisille sijoittajille, 1992-1995 JP Bank, Tukholma, Kvantitatiivinen analyytikko korkomarkkinoilla, korkoinstrumenttien myynti institutionaalisille sijoittajille, 1988-1991 Yrittäjä, Ohjelmistokehitys korkoriskien hallintaan.

Keskeiset luottamustehtävät

Oy Cardos Ab, hallituksen jäsen; Deamia Oy, hallituksen varajäsen; Luuva Oy, hallituksen puheenjohtaja.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

ANNIKA POUTIAINEN

hallituksessa vuodesta 2015
Syntymävuosi 1970

Koulutus

Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto
LL.M., King's College, Lontoo

Keskeinen työkokemus

2014- JKL Group, Industrial Advisor; 2009-2014 NASDAQ OMX Tukholma, pohjoismaiden markkinavalvonnan johtaja; 2006-2009 Ruotsin Finanssivalvonta, osastopäällikkö, 2000-2006 Asianajotoimisto Linklaters Lontoo; 1999 Asianajotoimisto Hannes Snellman.

Keskeiset luottamustehtävät

Hoist Finance Ab, hallituksen jäsen; Saferoad AS, hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.





MIKKO KOSKIMIES

Mikko Koskimies, KTM, (s. 1967) on eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja. Hän on aikaisemmin toiminut Pohjola-konsernin johtoryhmässä Varainhoito-liiketoiminta-alueesta vastaavana johtajana ja Pohjola Varainhoidon toimitusjohtajana. Lisäksi hän toimi vuosina 1998-2005 Alfred Bergin Omaisuudenhoidossa toimitusjohtajana. Tätä ennen hän työskenteli Nordea-konsernin useissa eri johtotehtävissä 1989–1997, joista 1993–1997 Merita Bank Luxembourg S.A. Luxemburgissa.

JANNE LARMA

Puheenjohtaja

Janne Larma, KTM, (s. 1965) on eQ Oyj:n toimitusjohtaja. Janne perusti Advium Corporate Finance Oy:n vuonna 2000. Tätä ennen hänelle oli kertynyt yli kymmenen vuoden kokemus investointipankkitoiminnasta. Lisäksi hänellä on kokemusta varainhoitoliiketoiminnasta eQ varainhoitokonsernin emoyhtiön hallituksen jäsenenä sekä oltuaan eQ Pankin johtoryhmän jäsen vuosina 2004–2009.

STAFFAN JÄFS

Staffan Jäfs, KTM, (s.1974) vastuualueena ovat Private Equity varainhoito ja konsernin oma pääomarahastosijoitustoiminta. Staffan on työskennellyt pääomasijoitusalaalla vuodesta 2000 ja eQ:ssa vuodesta 2007. Tätä ennen hän toimi Proventure Oy:ssä talousjohtajana vuosina 2000-2007, vastuualueena konserniyhtiöiden taloushallinto. Ennen tätä Staffan toimi hotelli- ja ravintolaketju Kantarelliksessa talouspäällikkönä.

ANTTI LYYTIKÄINEN

Antti Lyytikäinen, KTM, (s. 1981) on eQ-konsernin talousjohtaja. Antti on työskennellyt alalla vuodesta 2004 ja eQ:ssa vuodesta 2011 alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Aberdeen Asset Management-konsernissa vuosina 2008-2011 vastaten konsernin kiinteistö-pääomarahastojen taloushallinnosta. Tätä ennen hän toimi tilintarkastajana mm. KPMG:n Financial Services -yksikössä.

JUHA SURVE

Juha Surve, OTM, KTM, (s. 1980) on eQ-konsernin lakiasioista ja compliancesta vastaava johtaja, ja hän toimii eQ Oyj:n hallituksen sihteerinä. Juha on työskennellyt alalla vuodesta 2003 ja eQ:ssa vuoden 2012 alusta alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Asianajotoimisto Castrén & Snellmanilla vuosina 2008-2012 hoitaen erityisesti yrityskauppoja sekä arvopaperimarkkina- ja yhtiöoikeudellisia toimeksiantoja. Tätä ennen hän toimi yli viiden vuoden ajan erilaisissa varainhoitoon liittyvissä tehtävissä mm. OP-Pohjolassa ja Nordeassa. Lisäksi hän on osallistunut useisiin kotimaisiin arvopaperimarkkinaoikeudellisiin lainsäädäntöhankkeisiin.





Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2017

eQ:n taloudelliset katsaukset julkaistaan vuonna 2017 seuraavasti:

Osavuositarkastus

1.1.-31.3.2017

perjantai

28. huhtikuuta

Puolivuositarkastus

1.1.-30.6.2017

keskiviikko

9. elokuuta

Osavuositarkastus

1.1.-30.9.2017

perjantai

27. lokakuuta

Osa- ja puolivuositarkastukset, pörssitiedotteet sekä vuosikertomus ovat nähtävissä ja tulostettavissa eQ:n kotisivuilla osoitteessa www.eQ.fi.



eQ:n itse hallinnoimat pääomarahastot

eQ PE VIII North L.P.		eQ PE VII US L.P.		eQ PE VI North L.P.	
Perustamisvuosi	2016	Perustamisvuosi	2015	Perustamisvuosi	2013
Hallinnointiyhtiö	eQ PE VIII North GP Oy	Hallinnointiyhtiö	eQ PE VII US GP Oy	Hallinnointiyhtiö	eQ PE VI North GP Oy
Rahaston koko yhteensä	160,0 MEUR	Rahaston koko yhteensä	80,2 MUSD	Rahaston koko yhteensä	100,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR	Alkuperäinen sitoumus	3,0 MUSD	Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)	Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)	Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa	Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Amerikka	Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä	Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä	Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	www.eQ.fi	www-sivut	www.eQ.fi	www-sivut	www.eQ.fi
Amanda V East L.P.		Amanda IV West L.P.		Amanda III Eastern Private Equity L.P.	
Perustamisvuosi	2008	Perustamisvuosi	2007	Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Amanda V East GP Oy	Hallinnointiyhtiö	Amanda IV West GP Oy	Hallinnointiyhtiö	Amanda III Eastern GP Oy
Rahaston koko yhteensä	50,0 MEUR	Rahaston koko yhteensä	90 MEUR	Rahaston koko yhteensä	110,2 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR	Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR	Alkuperäinen sitoumus	10,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)	Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)	Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Venäjä ja Itä-Eurooppa	Maantieteellinen painopiste	Länsi-Eurooppa	Maantieteellinen painopiste	Venäjä ja Itä-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä	Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä	Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	www.eQ.fi	www-sivut	www.eQ.fi	www-sivut	www.eQ.fi



eQ:n itse hallinnoimat pääomarahastot

Muiden hallinnoimat pääomarahastot

European Fund Investments L.P. (EFI II)		EQT V L.P.		Permira Europe IV L.P.	
Perustamisvuosi	2001	Perustamisvuosi	2006	Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Nordic Venture Managers Ltd	Hallinnointiyhtiö	EQT Partners	Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	88,4 MEUR	Rahaston koko yhteensä	4 250,0 MEUR	Rahaston koko yhteensä	9 411,2 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	0,88 MEUR	Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR	Alkuperäinen sitoumus	4,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)	Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)	Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Mega Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Etelä-Eurooppa	Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa	Maantieteellinen painopiste	Eurooppa, USA ja Aasia
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä	Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset	Kohdetoimialat	Suuret yritykset
www-sivut	www.eQ.fi	www-sivut	www.eqt.se	www-sivut	www.permira.com
Triton Fund II L.P.		Gresham Fund IV L.P.			
Perustamisvuosi	2006	Perustamisvuosi	2006		
Hallinnointiyhtiö	Triton Advisers Limited	Hallinnointiyhtiö	Gresham LLP		
Rahaston koko yhteensä	1 126,0 MEUR	Rahaston koko yhteensä	346,7 MGBP		
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR	Alkuperäinen sitoumus	3,0 MGBP		
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket Buyout)	Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket Buyout)		
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa	Maantieteellinen painopiste	Iso-Britannia		
Kohdetoimialat	Keskisuuret yritykset	Kohdetoimialat	Pienet ja keskisuuret yritykset		
www-sivut	www.triton-partners.com	www-sivut	www.greshampe.com		



Muiden hallinnoimat pääomarahastot

Montagu III L.P.		PAI Europe IV		EQT IV (No. 1) L.P.	
Perustamisvuosi	2005	Perustamisvuosi	2005	Perustamisvuosi	2004
Hallinnointiyhtiö	Montagu Private Equity LLP.	Hallinnointiyhtiö	PAI Partners	Hallinnointiyhtiö	EQT Partners
Rahaston koko yhteensä	2 260,6 MEUR	Rahaston koko yhteensä	2 697,1 MEUR	Rahaston koko yhteensä	2 500,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR	Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR	Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket Buyout)	Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)	Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa	Maantieteellinen painopiste	Eurooppa	Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret yritykset	Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset	Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret teollisuusyritykset
www-sivut	www.montagu.com	www-sivut	www.paipartners.com	www-sivut	www.eqt.se
Permira Europe III L.P.		Charterhouse Capital Partners VII L.P.		Atlas Venture VI L.P.	
Perustamisvuosi	2003	Perustamisvuosi	2002	Perustamisvuosi	2001
Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited	Hallinnointiyhtiö	Charterhouse Development Capital Limited.	Hallinnointiyhtiö	Atlas Venture Advisors, Inc.
Rahaston koko yhteensä	4 955,3 MEUR	Rahaston koko yhteensä	2 708,0 MEUR	Rahaston koko yhteensä	599,7 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR	Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR	Alkuperäinen sitoumus	1,9 MUSD
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Mega Buyout)	Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)	Rahoitusvaihe	Venture Capital
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa	Maantieteellinen painopiste	Eurooppa	Maantieteellinen painopiste	Eurooppa, Yhdysvallat
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset	Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset	Kohdetoimialat	Informaatioteknologia, life science
www-sivut	www.permira.com	www-sivut	www.charterhouse.co.uk	www-sivut	www.atlasventure.com



Muiden hallinnoimat pääomarahastot

**Balderton Capital I L.P.
(entinen. Benchmark Europe I L.P.)**

Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Balderton Capital Partners
Rahaston koko yhteensä	500,0 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	2,0 MUSD
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Venture Capital)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Ohjelmistot, internet, mediat, tietoliikenne
www-sivut	www.balderton.com

Innovacom 4 FCPR

Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Innovacom s.a
Rahaston koko yhteensä	200,7 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Venture Capital)
Maantieteellinen painopiste	Ranska, Saksa, Yhdysvallat, Iso- Britannia
Kohdetoimialat	Viestintä, tietokoneet ja ohjelmistot, elektroniikka
www-sivut	www.innovacom.com

Permira Europe II L.P.

Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	3 300,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	4,2 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmaret Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	www.permira.com

Nexit Infocom 2000 Fund L.P.

Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Nexit Ventures Oy
Rahaston koko yhteensä	66,3 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,2 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Venture Capital)
Maantieteellinen painopiste	Pohjoismaat ja Yhdysvallat
Kohdetoimialat	Mobiili, langaton sisäinen infrastruktuuri, mobiili internet
www-sivut	www.nexitventures.com



YHTEYSTIEDOT

eQ Oyj
eQ Varainhoito Oy
eQ Rahastoyhtiö Oy

Aleksanterinkatu 19 A, 5. krs
00100 HELSINKI
Puhelin (09) 6817 8777
www.eQ.fi
etunimi.sukunimi@eQ.fi

Advium Corporate Finance Oy
Aleksanterinkatu 19 A, 5. krs
00100 HELSINKI
Puhelin (09) 6817 8900
www.advium.fi
etunimi.sukunimi@advium.fi



eQ Oyj

Aleksanterinkatu 19 A, 5. krs
00100 Helsinki
Puh. 09 6817 8777
asiakaspalvelu@eQ.fi
www.eQ.fi