



15

VUOSIKERTOMUS



VUOSIKERTOMUS 2015





eQ LYHYESTI	7	Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	66
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	8	Emoyhtiön tase (FAS)	67
LIIKETOIMINTA-ALUEET	12	Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)	68
Varainhoito	12	Emoyhtiön liitetiedot	69
Corporate Finance	14	Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet (FAS)	69
Sijoitukset	16	Tuloslaskelman liitetiedot (FAS)	70
TILINPÄÄTÖS 2015	20	Taseen liitetiedot (FAS)	71
Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2015	20	Osakkeet ja osakkeiden omistus	76
Tunnusluvut	28	Voitonjakoehdotus	80
Tunnuslukujen laskentakaavat	30	TILINTARKASTUSKERTOMUS	82
Konsernin tuloslaskelma	32	HALLINNOINTI	84
Konsernitase	33	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2015	84
Konsernin rahavirtalaskelma	34	Hallitus	94
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	35	Johtoryhmä	96
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	36	TALOUDELLISET KATSAUKSET 2016	98
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	36	OMAN TASEEN SIJOITUSKOHTEET	99
Tuloslaskelman liitetiedot	49		
Taseen liitetiedot	52		

eQ-konserni on kotimainen varainhoitoon ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. Konsernin emoyhtiön eQ Oyj:n osake on listattuna NASDAQ Helsingissä. Konserni tarjoaa asiakkailleen sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Varainhoidon asiakkaat ovat institutionaalisia sijoittajia ja yksityishenkilöitä. Konsernin hallinnoitavat varat olivat vuoden 2015 lopussa yhteensä 7,6 miljardia euroa. Lisäksi konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Konsernissa työskentelee yhteensä noin 80 rahoitusalan asiantuntijaa. ■

#### eQ:N HALLINNOIMA ASIAKASVARALLISUUS, mrd

Hallinnoitavia varoja yhteensä 7,6 miljardia euroa.





**eQ MENESTYI VUONNA** 2015 erinomaisesti. Onnistuimme kasvattamaan nettoliikevaihtoaamme 25 prosenttia 30,5 miljoonaan euroon ja nostamaan liikevoittoaamme 13,2 miljoonaan euroon. Konsernin tilikauden tulos nousi 47 prosenttia 10,5 miljoonaan euroon.

### eQ Varainhoito kasvoi paljon markkinoita nopeammin ja paransi kannattavuuttaan

Keskuspankkien löysä korkopolitiikka ja siitä seuranneet matalat korot ovat jatkuneet jo yli seitsemän vuotta. Tämä on vaikuttanut sekä sijoittajien tuotto-odotuksiin että allokatiopäätöksiin, mikä on osaltaan vaikuttanut siihen, että vaihtoehtoiset sijoitukset ovat kasvattaneet suosiotaan. Erityisesti kiinteistöt ja private equity ovat kiinnostaneet sijoittajia kasvavassa määrin. Uskon vahvasti, että nämä omaisuusluokat keräävät tänäkin vuonna paljon uutta pääomaa.

eQ Varainhoito on positioitunut erinomaisesti nykyiseen markkinatilanteeseen. Meidän Private Equity- ja Kiinteistövarainhoito ovat kasvattaneet hallinnoitavia varojaan merkittävästi. Menestyksemme taustalla ovat varsin kokeneet tiimit ja erittäin vahva toteutunut tuottohistoria. eQ:n kiinteistörahastot saivat uutta pääomaa vuoden 2015 aikana yhteensä 213 miljoonaa euroa ja ne tarjosivat sijoittajille erittäin kilpailukykyisen tuoton nykyisessä markkinatilanteessa. eQ:n kiinteistörahastot ovat hyvin merkittävä kiinteistöomistaja Suomessa. Kiinteistörahastojemme yhteenlaskettu kiinteistöomaisuus on yli 600 miljoonaa euroa helmikuussa 2016 tehdyn 155 miljoonan euron hoivakiinteistökaupan jälkeen.

Private Equity -varainhoito vahvistui asemaansa ja sai viime vuonna paljon uutta pääomaa. Keräsimme viime vuonna ensimmäiseen Yhdysvaltoihin sijoittavaan pääomarahastoomme, eQ PE VII US -rahastoon, hieman yli 80 miljoonaa dollaria, minkä lisäksi saimme useita uusia Private Equity varainhoitoasiakkaita. Helmikuun alussa 2016 teimme ensimmäisen sulkemisen eQ PE North VIII -rahastoon 51 miljoonan euron suuruusena. Rahastoon on osoitettu suurta kiinnostusta ja varainhankinnan ensimmäinen vaihe kesti vain kuukauden. Varainkeruuta jatketaan ensimmäisen puolivuoden ajan ja odotuksemme ovat korkealla.

Myös perinteisen varainhoidon puolella eQ:n korko- ja osake-rahastot menestyivät hyvin. Kaikista eQ:n Suomeen rekis-

teröidyistä sijoitusrahastoista 73 prosenttia tuottivat viime vuonna paremmin kuin vertailuindeksit.

Lisäksi eQ on kohentanut asemaansa insituutionaalisten sijoittajien joukossa merkittävästi viimeisen kolmen vuoden aikana. Olemme nyt yksi kuudesta merkittävästä instituutiovarainhoitajasta Suomessa. SFR:n tekemän tutkimuksen mukaan 46% suomalaisista institutionaalista sijoittajista käytti eQ:n palveluita vuonna 2015, kun vastaava luku vuonna 2012 oli 22%. Tämä käytettyden yli tuplaaminen on valtavan hieno saavutus eQ:n varainhoitotiimiltä.

### Advium menestyi hyvin

Suomen kiinteistömarkkinoilla transaktiovolyymit kasvoivat vuodesta 2014 yli 20 prosenttia ja transaktiiovolyymit ovat jo lähes vuoden 2007 tasolla. Yrityskauppojen kokonaismäärä pysyi suunnilleen samalla tasolla kuin vuotakaikaisemmin. Advium onnistui todella hyvin tässä markkinatilanteessa ja toimi neuvonantajana 16 transaktiossa.

Toimimme viime vuonna neuvonantajana mm. Forcitille, Keskolle, Kämp Groupille, Rettigille ja Spondalle. Adviumin asiakassuhteet ovat usein pitkäkestoisia, mistä osoituksena, että Advium on toiminut neuvonantajana transaktioissa kaikkien edellä mainittujen kanssa myös ennen vuotta 2015. Kiinteistöpuolella Advium säilytti markkinajohtajan aseman suurissa kiinteistökaupoissa.

### eQ:n tulos erinomainen

eQ:n tulos viime vuodelta oli erinomainen. Konsernin tilikauden tulos nousi 47 prosenttia, 10,5 miljoonaan euroon eli 29 senttiin osakkeelta. Kaikkien segmenttien tulos kasvoi viime vuodesta.

eQ Varainhoidon kannattavuus parani huomattavasti ja liiketulos nousi 36 prosenttia 9,6 miljoonaan. Myös Adviumin liikevoitto nousi yli 10 prosenttia 3,4 miljoonaan euroon ja Sijoitus-segmentin liikevoitto kolminkertaistui 1,8 miljoonaan euroon. Taseemme on yhä erittäin vahva.

Viime vuoden kaltainen tulos edellyttää onnistumisia useassa eri asiassa. Yksi näistä asioista on työhyvinvointi, jolla on luonnollisesti suuri merkitys myös asiakastytyväisyyteen ja siten eQ:n menestykseen. Työhyvinvointimittarimme ovat olleet hyvällä tasolla ennenkin, mutta viime vuonna tulokset paranivat ennätyselliselle tasolle lähes kaikilla mittareilla. Uskon vakaasti, että työhyvinvointi on yksi parhaista investoinneistamme ja haluan samalla kiittää koko henkilökuntaa aivan erinomaisesta työstä viime vuoden aikana.

Kasvanut tulos ja vahva kassavirta mahdollistavat sen, että hallitus ehdottaa vuoden 2015 osingoksi 30 senttiä ja pääomanpalautukseksi 20 senttiä osakkeelta eli yhteenlaskettuna saman kuin edellisenä vuonna.

### Kiitos asiakkaillemme

Viime vuosi oli eQ:lle erinomainen ja siitä suuri kiitos kaikille asiakkaillemme, jotka ovat luottaneet meidän palveluihin ja tuotteisiimme. Toivon, että olemme tänäkin vuonna luottamuksenne arvoisen.

### Vuodesta 2016

Vuosi 2016 on alkanut osakemarkkinoilla synkemmin kuin harva edes uskalsi odottaa. Tästä huolimatta uskomme eQ:lla olevan hyvät edellytykset pärjätä erinomaisesti myös tänä vuonna. Ennakoimme Varainhoito-segmentin nettoliikevaihdon ja liikevoiton kasvavan vuonna 2016. Myös Corporate Finance -segmentin osalta olemme toiveikkaita. Adviumin toimeksiantokanta on tällä hetkellä vuoden 2015 tasolla ja alkuvuonna Advium on toiminut neuvonantajana neljässä transaktiossa, joista kaksi on saatu päätökseen ja kaksi odottaa lopullista toteutumista. Sijoitukset -segmentin osalta ennakoimme nettokassavirran olevan vahvasti positiivinen. ■

Helsingissä 22.2.2016

Janne Larma  
Toimitusjohtaja

# Nasdaq CLOSING BELL



## NASDAQ CLOSING BELL

eQ OYJ ON OLLUT listattuna Helsingin pörssissä 15 vuotta. Tämän merkkipäivän johdosta eQ-konsernin henkilöstöä vieraili Nasdaqin päämajassa New Yorkissa elokuussa 2015. eQ:lla oli kunnia soittaa USA:n Nasdaqin ns. closing bell ja suora lähetys tästä esitettiin lukuisilla tv-kanavilla globaalisti. Seremonian yhteydessä eQ-logo ja lukuisat valokuvat eQ:laisista nähtiin myös Nasdaqin pääkonttorin seinällä olevalla, valtavalla valotaululla. Nasdaq-vierailun lisäksi eQ tapasi New Yorkissa myös paikalliset yhteistyökumppanit - RCP:n, Fidelityn ja Vanguardin. eQ on ollut varsin positiivinen USA:n talouden suhteen ja myös yhteistyökumppanit vahvistivat käsitystä etenkin USA:n kotimarkkinoiden vedosta. ■

## Varainhoito

VARAINHOITO-SEGMENTTI MUODOSTUU eQ Oyj:n tytäryhtiöstä sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy:stä, sekä tämän tytäryhtiöistä, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy. eQ Varainhoidon tavoitteena on tarjota asiakkailleen hyviä sijoitustuottoja, innovatiivisia sijoitusratkaisuja ja erinomaisesta asiakaspalvelusta. Oman organisaation ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa eQ pystyy tarjoamaan asiakkailleen erittäin laajan ja kansainvälisen sijoitusratkaisujen valikoiman. eQ Varainhoito tarjoaa asiakkailleen sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita ja sijoitusvakuutuksia.

eQ:lla on laaja valikoima aktiivisesti hoidettuja ja menestyneitä sijoitusrahastoja. Sijoitusrahastot tarjoavat sijoittamista hajautetusti ja eri strategioita noudattaen. Valikoimassa on 26 Suomeen rekisteröityä sijoitusrahastoa sekä kansainvälisten yhteistyökumppaneidemme rahastoja kattaen merkittävimmät sijoitusluokat ja markkinat.

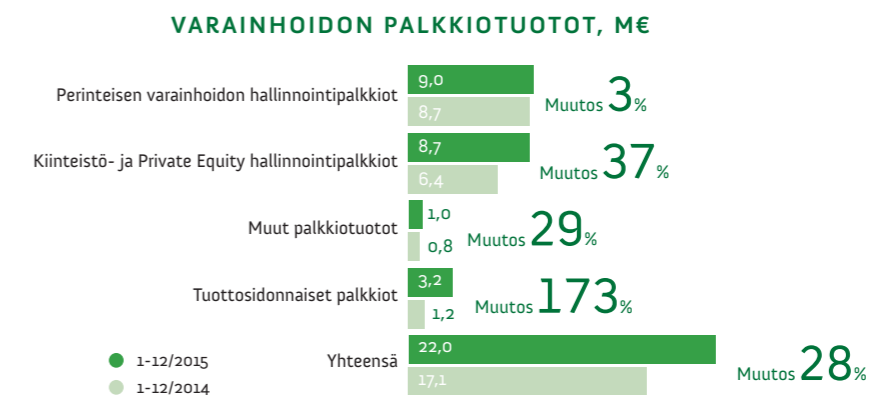
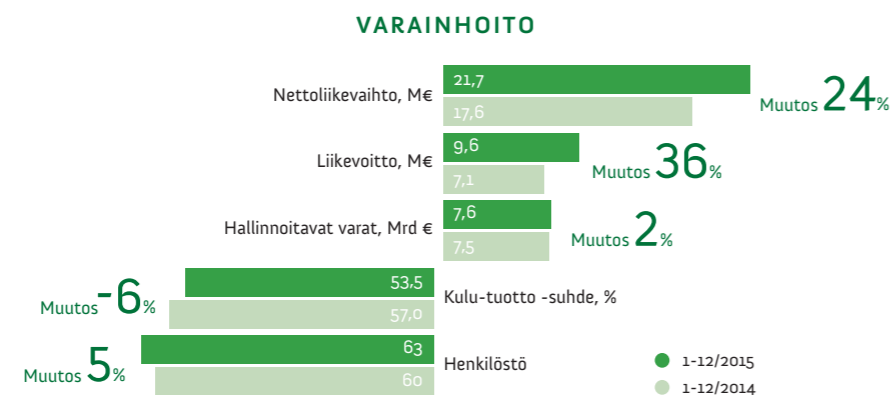
Konsernin hallinnoitavat varat olivat vuoden 2015 lopussa yhteensä 7,6 miljardia euroa. eQ on hallinnoitavien varojen määrällä mitattuna yksi Suomen suurimmista pankkiryhmistä riippumattomista varainhoitajista. eQ:n asema instituutiomarkkinoilla vahvistui edelleen vuonna 2015 ns. SFR -tutkimuksessa, joka kattaa Suomen noin 100 suurinta instituutiosijoittajaa. Näistä 46 prosenttia käyttää tutkimuksen mukaan eQ:n palveluita.

eQ Varainhoito onnistui 2015 vuoden aikana erinomaisesti useilla osa-alueilla. Varainhoito -segmentti onnistui kasvattamaan palkkiotuottoja 28 prosenttia 22,0 miljoonaan euroon. Segmentin kannattavuus parani huomattavasti ja liiketulos nousi 36 prosenttia 9,6 miljoonaan. eQ Varainhoito pystyi markkinoita nopeampaan kasvuun johtuen erityisesti hyvästä kiinteistörahastojen ja Private Equity -tuotteiden myynnistä. eQ:n kiinteistörahastot saivat uutta pääomaa vuoden 2015 aikana 213 miljoonaa euroa ja ne tarjosivat erittäin kilpailu-



kykyisen tuoton nykyisessä markkinatilanteessa. eQ Hoiva-kiinteistöt -rahaston tuotto vuonna 2015 oli 8,2 prosenttia ja eQ Liikekiinteistöt -rahaston 9,8 prosenttia. Kiinnostus eQ:n kiinteistörahastoihin on laajaa niin instituutio- kuin yksityissijoittajien keskuudessa ja yksistään hoiva-kiinteistörahastossa on jo yli 1600 osuudenomistajaa. Myös Private Equity -varainhoito vahvistui asemiaan ja sai paljon uusia pääomia.

eQ Varainhoito keräsi ensimmäiseen Yhdysvaltoihin sijoittavaan pääomarahastoon, eQ PE VII US -rahastoon, hieman yli 80 miljoonaa dollaria. Tämän lisäksi saatiin useita uusia varainhoitoasiakkaita Private Equity -varainhoitoon. Myös eQ:n korko- ja osakerahastot menestyivät hyvin. Kaikista eQ:n Suomeen rekisteröidyistä sijoitusrahastoista 73 prosenttia tuotti viime vuonna paremmin kuin vertailuindeksit. ■



### eQ: LLE LISÄÄ VIIDEN TÄHDEN RAHASTOJA

JOULUKUUSSA 2015 eQ:n rahastovalikoimasta kaksi uutta rahastoa palkittiin viidennellä Morningstar-tähdellä. eQ Pohjoismaat Pienyhtiö -rahastolle vuosi 2015 oli erityisen menestyksenkäs rahaston yltäessä lähes 35 prosentin tuotolla eQ-rahastojen tuottokärkeen. Pienyhtiöt olivat laajemmaltikin sijoittajien

suosiossa ja onnistuneet osakevalinnat auttoivat menestymään hyvin myös kilpailijakenttään verrattuna. eQ Pohjoismaat Pienyhtiö -rahasto onkin kolmen vuoden tuotolla mitattuna kärkisijoilla niin kotimaisten kuin eurooppalaistenkin Pohjoismaihin sijoittavien rahastojen joukossa. Rahasto suosii sijoituksis-

saan markkina-arvoltaan alle miljardin euron yhtiöitä, joilla on hyvää kasvupotentiaalia sekä vahva markkina-asema omalla toimialallaan.

eQ Eurooppa Kiinteistö -rahasto ylsi vuonna 2015 myös hyvään 21 prosentin tuottoon. Viimeisen viiden vuoden aikana tuottoa on keskimäärin kertynyt 15 prosenttia vuosittain. Listattu kiinteistösijoitusmarkkina onkin jo muutaman



viime vuoden ajan ollut varsin tuottoisa sijoituskohte. Euroopan keskuspankin rahapoliittinen elvytys sekä matala korkotaso ovat edesauttaneet sektorin kiinnostavuutta. Kun korkosijoitusten tuotto-odotukset ovat matalat, herättää kiinteistöistä saatava kohtuullisen helposti ennustettavissa oleva tulovirta sekä yhtiöiden antelias osingonjakopolitiikka kiinnostusta. eQ Eurooppa Kiinteistö on menestynyt hyvin vertailuryh-

mässään niin Suomessa kuin Euroopan laajuisestikin. Citywiren viiden vuoden tuottovertailussa rahasto on kuudennella sijalla 87 rahaston joukosta. eQ Pohjoismaat Pienyhtiö -rahaston ohella myös eQ Eurooppa Kiinteistö -rahasto sai joulukuussa viidennen Morningstar-tähden. ■

Anne Brusila  
eQ Varainhoito Oy, Salkunhoitaja

## Corporate Finance

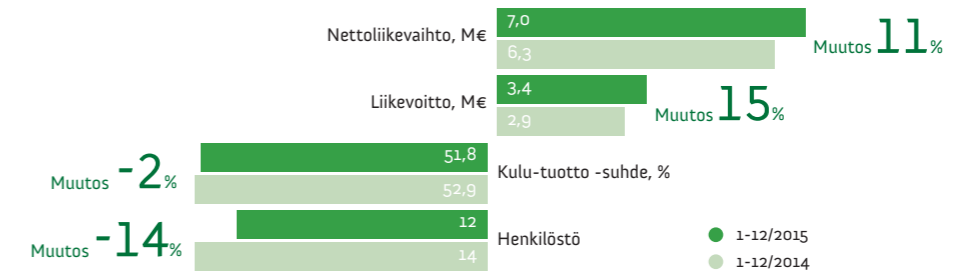
eQ:N CORPORATE FINANCE -palveluita tarjoaa eQ Oyj:n tytäryhtiö Advium Corporate Finance Oy. Palvelut kattavat yritysjärjestelyt, suuret kiinteistöjärjestelyt, päämajärjestelyt ja yleisen neuvonannon. Asiakkaat ovat pääasiassa suomalaisia yhtiöitä, jotka tekevät yritys- tai kiinteistökauppoja Suomessa ja ulkomailla. Asiakkaina on myös Suomessa yritys- tai kiinteistöjärjestelyjä tekeviä kansainvälisiä yrityksiä. Advium kuuluu Suomen arvostetuimpiin ja kokeneimpiin neuvon-

tajiin. Yhtiö on toteuttanut neljäntoista viime vuoden aikana yli 150 yritys- ja kiinteistökauppaa, joista monessa ainakin toinen transaktion osapuolista on ollut ulkomainen toimija. Järjestelyjen yhteenlaskettu arvo on ollut yhteensä noin 12 miljardia euroa.

Advium menestyi vuoden 2015 aikana hyvin. Advium toimi neuvonantajana 16 toteutuneessa transaktiossa ja sen nettoliikevaihto kasvoi 11 prosenttia 7,0 miljoonaan euroon. Adviumin liikevoitto nousi 3,4 miljoonaan euroon. Advium säilytti markkinajohtajan aseman suurissa kiinteistökaupoissa ja valittiin jo yhdeksännen kerran Suomen parhaaksi kiinteistöalalla toimivaksi investointipankiksi arvostetun Euromoney-lehden kyselyssä. Lisäksi Advium sijoittui toiseksi TNS Prosperan suorittamassa M&A Advisors 2015 Finland -kyselyssä.



### CORPORATE FINANCE



Advium toimi muun muassa Rettigin neuvonantajana, kun se osti italialaisen Emmeti S.p.A:n ja Sponda Oyj:n neuvonantajana, kun Certeum Oy:n osakkeenomistajat myivät enemmistön amerikkalaisen Blackstonen hallinnoimille rahastoille. Lisäksi Advium toimi neuvonantajana mm. kun Kesko ja sen eläkesäätiö myivät 36 kauppapaikkaa ja kolme kauppakeskusta Ankkurikadun Kiinteistöt Oy:lle, joka on Keskon, AMF

Pensionsförsäkring AB:n ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen yhteisyritys.

Corporate Finance -liiketoiminnalle on tyypillistä, että asiakkaat maksavat onnistumispalkkion, kun kauppa on toteutunut. Siksi kauppojen toteuttamisajankohdat vaikuttavat olennaisesti laskutukseen ja liikevaihto voi vaihdella merkittävästi. ■

### ADVIUM KESKON NEUVONANTAJANA VUODEN SUURIMMSSA KIINTEISTÖTRANSAKTIOSSA

**VUOSI 2015 OLI** Adviumille erittäin aktiivinen kiinteistötransaktiovuosi. Advium toimi myyjän neuvonantajana ennätysellisesti yhteensä 12 kaupassa, joiden kokonaisvolyymi oli yli 1,2 miljardia euroa. Suurin näistä järjestelyistä ja samalla vuoden suurin yksittäinen kiinteistötransaktio Suomessa oli Keskon kiinteistöjärjestely, jossa Advium toimi Keskon neuvonantajana läpi koko noin vuoden kestäneen prosessin. Transaktiossa Kesko perusti uuden kaupankiinteistöihin keskittyvän kiinteistösijoitusyhtiön, Ankkurikadun Kiinteistöt Oy:n, tasaosuuksin yhdessä Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja ruotsalaisen AMF Pensionsförsäkring AB:n kanssa ja myi samalla uuteen yhtiöön yhteensä noin 652

miljoonan euron arvosta liikekiinteistöjä ja kauppakeskuksia Suomessa ja Ruotsissa sekä solmi kohteisiin pitkäaikaiset vuokrasopimukset.

Prosessi käynnistyi Adviumin osalta jo keväällä 2014, kun Kesko kilpailutti neuvonantajia itselleen. Kesko oli ilmoittanut jo edellisenä vuonna aikeistaan perustaa uusi kiinteistösijoitusyhtiö ja yhtiö oli ehtinyt tehdä alustavia tunnusteluita myös sijoittajien suuntaan. Kun Kesko oli valinnut Adviumin kilpailutuksen jälkeen eksklusiiviseksi neuvonantajakseen, alkoivat huolelliset valmistelutoimet. Valmisteluvaiheessa teetettiin kiinteistötransaktiolle tyypilliseen tapaan mm. yksityiskohtaiset kuntokartoitukset, ympäristöselvitykset

ja arvonmääritykset kohteista sekä laadittiin juridisen neuvonantajan avustuksella alustava sopimuspaketti. Järjestelyn erityispiirteiden vuoksi Advium teki yhdessä Keskon kanssa laadukkaan myyntimateriaalin valmistelemisen lisäksi myös perusteellisen kiinteistösijoitusyhtiön tulevien tuottojen mallinnuksen, jossa huomioitiin myös velkavivun optimointi oman pääoman tuottoa nostavana tekijänä. Laadittu aineisto oli hyvin tärkeässä roolissa vakuutettaessa sijoittajat uuden yhtiön erinomaisesta tuottokyvystä. Valmisteluvaiheen jälkeen siirryttiin tarjoamaan perustettavaa kiinteistösi-joitusyhtiötä joukolle tarkkaan valittuja sijoittajia. Sijoittajien joukko pyrittiin muodostamaan lähinnä Keskon näkö-

kulmasta optimaalisista sijoittajakumppaneista, joista pääosa oli pohjoismaisia institutionaalisia sijoittajia. Tarjouskierros ja joukko sijoittajatapaamisia toteutettiin syystalvella 2014 ja talven aikana joukosta valikoitui Ilmarisen ja AMF:n konsortio, joka täytti hyvin Keskon kriteerit sopivasta sijoittajas-

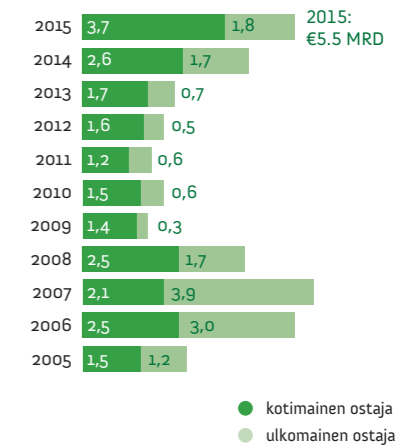


ta. Keskolle oli tärkeää hinnoittelun lisäksi myös hyvän, pitkäaikaisen kumppanin löytäminen. Aiesopimuksen allekirjoittamisen ja hyvin sujuneen, mutta poikkeuksellisen monimutkaisen sopimusneuvottelu- ja due diligence -vaiheen jälkeen osapuolet allekirjoittivat lopulliset sopimukset toukokuussa 2015.

Transaktio oli ruotsalaisen AMF:n ensimmäinen kiinteistösijoitus Suomessa ja myös kaikkien aikojen suurin Suomessa tehty yksittäinen sale and leaseback -järjestely. ■

Antti Louko  
Advium Corporate Finance Oy, Johtaja

### KAUPALLISTEN KIINTEISTÖJEN TRANSAKTIOVOLYYMIT 2005-2015, MRD €



Vuosi 2015 ei sisällä kansainvälisten sijoittajien epäsuoria kiinteistötransaktioita €1,5 miljardia.

Lähde: KTI



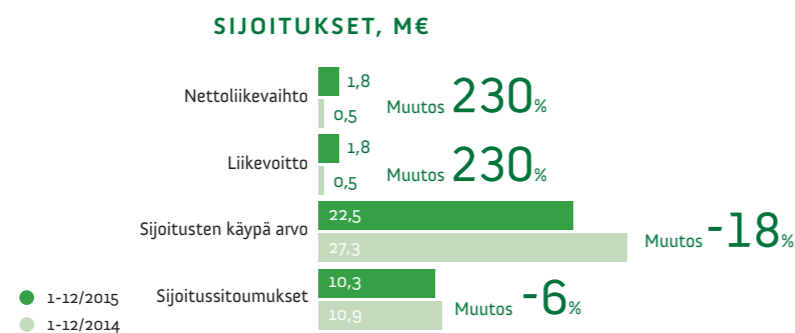
## Sijoitukset

SIJOITUKSET -SEGMENTIN LIIKETOIMINTA muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista. Tilikauden 2015 aikana Sijoitukset -segmentin liikevoitto oli 1,8 miljoonaa euroa ja tilikauden lopussa pääomarahastosijoitusten käypä arvo 22,5 miljoonaa euroa. Jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä oli 10,3 miljoonaa euroa.

eQ Oyj teki tilikaudella 2015 3,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE VII US -rahastoon. eQ PE VII US -rahasto tekee sijoituksia pääomasijoitusrahastoihin,

joiden strategiana on tehdä oman pääoman ehtoisia sijoituksia listaamattomiin pieniin ja keskiuuriin yhtiöihin Yhdysvalloissa ja Kanadassa. Rahaston hallinnointiyhtiönä toimii eQ ja neuvonantajana chicagolainen RCP Advisors, jonka vastuualueena on kohderahastojen valinta.

Sijoitusten pääomapalautukset tilikaudella 2015 olivat 6,5 miljoonaa euroa, voitonjako 2,5 miljoonaa euroa, rahastojen pääomakutsut 2,1 miljoonaa euroa sekä sijoitusten myynneistä saadut pääomat 0,3 miljoonaa euroa. Sijoituksista



saatu nettokassavirta kauden aikana oli 7,2 miljoonaa euroa. Pääomarahastosijoitustoiminnan tuotto sijoitustoiminnan alusta alkaen on ollut 21 % p.a. (IRR). eQ:n liikevaihto oman sijoitustoiminnan tuottojen osalta tuloutuu eQ:lle yhtiöstä

riippumattomista tekijöistä, mikä takaa segmentin tulosvaihtelun merkittävästi. eQ tekee uusia sijoituksia vain eQ:n itse hallinnoimiin rahastoihin. eQ:n oman taseen sijoituskohdet on esitetty vuosikertomuksen sivulla 99. ■

### eQ:N JA RCP ADVISORS:N YHTEISTYÖ – EQ PE VII US



RCP ADVISORS on itsenäinen, pääomarahastosijoittamiseen keskittyvä sijoitusneuvonantaja ja rahastojen rahasto-manageri. Yhtiön pääkonttori sijaitsee Chicagossa. RCP sijoittaa ainoastaan Yhdysvaltojen ja Kanadan markkinoille keskittyviin, paikallisiin pieniin ja keskiuuriin buyout -rahastoihin. Sijoitusstrategian puolesta RCP on erittäin fokuksittainen ja ammattitaitoinen toimija. Pohjois-Amerikan pääomasijoitusmarkkinoiden koko ja monimuotoisuus huomioiden, sijoitusstrategia käsittää valtavasti mahdollisuuksia. RCP on segmenttinsä johtava sijoittaja

Yhdysvaltojen pääomasijoitusmarkkinoilla – tehtyjä sitoumuksia on yli USD 5 miljardin verran ja henkilökuntaa yli 40 ammattilaista. RCP:n asiakaskunta on maailmanlaajuinen, vaikka sijoituskohteena on yksinomaan Pohjois-Amerikka. Pohjoismaissa RCP:llä on ollut asiakkaita jo yli vuosikymmenen ajan. Myös Suomessa RCP:llä on pitkäaikaisia asiakassuhteita, mutta yhtiön resurssit palvelulla kasvavaa eurooppalaisten sijoittajien määrää Atlantin toiselta puolelta on rajallinen. Yhtiön pyrkimys laajentaa sijoittajakuntaa Euroopassa ja Suomessa osui

erinomaisesti yhteen eQ:n tavoitteen kanssa laajentaa toimintaa Pohjois-Amerikan buyout-markkinoille. RCP on tuntenut eQ:n jo pitkään ja arvostaa eQ:n ammattimaisuutta sekä vahvaa mainetta paikallisten asiakkaiden keskuudessa. RCP on erittäin tyytyväinen, että perusteellisen valintaprosessin jälkeen eQ valitsi RCP:n Pohjois-Amerikan markkinoille keskittyvän eQ PE VII US -rahaston neuvonantajaksi ja partneriksi. Vuoden 2015 alkukevällä RCP:n ja eQ:n tiimit työskentelivät tiiviisti yhdessä tavatakseen sijoittajia Suomessa ja

perustaakseen rahaston. Menestyksekään varainkeruun jälkeen työskentelyä on jatkettu sijoitusmahdollisuuksien parissa. RCP tuntee USA:n toimijat ja ehdottaa salkkuun kiinnostavia rahastoja. Sijoitukset, jotka ovat tähän mennessä valikoituneet eQ PE VII US -rahastolle, ovat kaikki olleet erittäin kysytyjä ja RCP:n rahastot ovat tehneet kyseisiin rahastoihin vielä eQ:ta suurempia sijoitussitoumuksia. RCP on ollut erittäin tyytyväinen siihen, että tähän mennessä valituksi tulleet rahastot toteuttavat erinomaisesti sijoitusstrategiaa ja alkuperäistä

tavoitetta rakentaa monipuolinen ja ensiluokkainen salkku pohjoisamerikkalaisista buyout -rahastoista. Myös tiimityöskentely ja yhteistyö eQ:n kanssa ovat ylittäneet odotukset. RCP on ylpeä saadessaan edustaa eQ:ta Yhdysvaltojen pääomasijoitusmarkkinoilla. ■

Charles K. Huebner, RCP Advisors,  
Managing Principal & Chief Investment  
Officer

## eQ:N KIINTEISTÖRAHASTOILLA VAHVAN KASVUN VUOSI 2015

eQ:N KIINTEISTÖRAHASTOT kasvoivat vahvasti vuonna 2015. Pääomat kasvoivat vuoden 2015 aikana 213 miljoonalla eurolla ja olivat vuoden lopussa jo lähes 400 miljoonaa euroa. Kiinteistöjä hankittiin vuoden aikana rahastoihin noin 300 miljoonan euron arvosta. eQ Varainhoito hallinnoi kahta kiinteistörahastoa, eQ Liikekiinteistöt ja eQ Hoivakiinteistöt.

Molempien rahastojen osalta päästiin tavoiteltuun pitkän aikavälin tuototasoon. Liikekiinteistöt -rahastolle vuosi 2015 oli ensimmäinen kokonainen toimintavuosi ja rahasto osoitti heti tarpeellisuutensa sekä sijoittajien kiinnostuksen että tuottokehityksen osalta. Liikekiinteistöt -rahaston osalta ensimmäinen vuosi oli erinomainen – tuoton ollessa 9,8 prosenttia. Hoivakiinteistöt -rahastolle kulunut vuosi oli kolmas täysi toimintavuosi ja rahastoa

päästiin kehittämään ja kasvattamaan hyvistä markkina-asetuksista – tuottoa kertyi 8,2 prosenttia vuonna 2015. Molemmat rahastot ovat erikoissijoitusrahastoja. Rahastoihin voi tehdä merkintöjä neljä kertaa vuodessa ja lunastuksia kaksi kertaa vuodessa.

Kiinteistösijoittaminen ja omistaminen ovat selkeästi ammattimaistuneet ja vaatimukset kiinteistösijoitusten osalta ovat kasvaneet. Ammattimai-

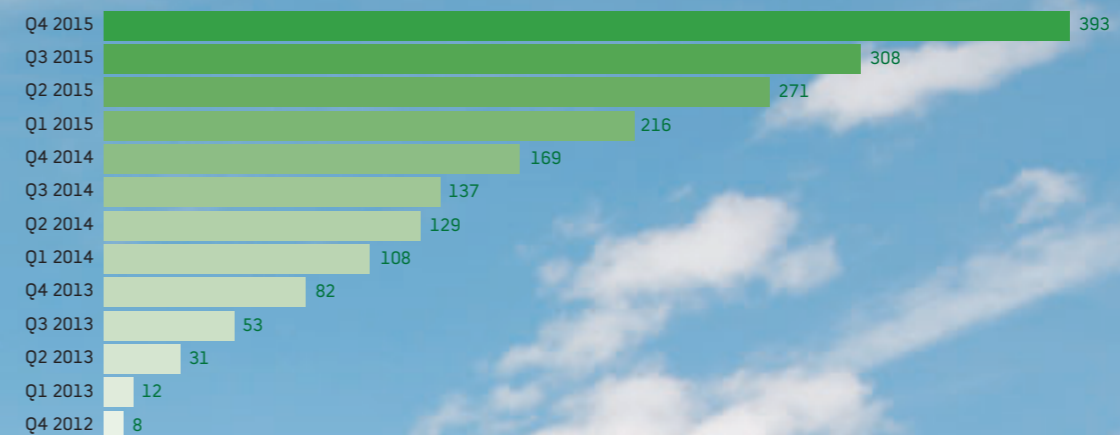


suus edellyttää osaamista, resursseja ja aikaa. Liiketoimintaosaaminen ja markkinan syvälinen ymmärtäminen ovat peruslähtökohdat pitkäjänteiseen kiinteistövarainhoitoon.

Suomen kiinteistömarkkinoilla kulunut vuosi 2015 oli aktiivinen. Transaktiivisuus nousi historiallisestikin parhaiden vuosien tasolle. Markkinan hyvä likviditeetti on kiinteistörahastojen kannalta tärkeää. Aktiivisessa markkinassa on mahdollisuuksia ostaa tai myydä kiinteistöjä tarpeen mukaan. Suomessa toimii tällä hetkellä lukuisia sekä kotimaisia, että ulkomaisia kiinteistösijoittajia. Näkymä onkin, että markkina tulee jatkamaan samankaltaisena eli pysymään melko vilkkaana myös vuonna 2016. ■

Tero Estovirta, eQ Varainhoito Oy  
Johtaja, kiinteistösijoitukset

## KIINTEISTÖRAHASTOJEN PÄÄOMAT, M€



eQ Hoivakiinteistöt: Päiväkoti  
- Hiirulaisenkujalla 6, Oulu

# Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2015

## Toimintaympäristö

Globaalin talouden arvioidaan kasvaneen noin 3 prosenttia vuonna 2015. Isoista talouksista kasvu oli edelleen vahvinta Kiinassa, jossa talous kasvoi noin 7 prosenttia. USA:n kasvu pysyi vakaana noin 2,5 prosentissa, mutta Euroopan kasvu kiihtyi ja päättynee noin 1,5 prosenttiin koko vuoden 2015 osalta. Suomen talouden arvioidaan supistuneen edelleen vuonna 2015. Kehittyvillä markkinoilla kasvu vaihteli maittain poikkeuksellisen voimakkaasti. Aasiassa, Lähi-Idässä ja pääosassa Afrikkaa kasvu jatkui, mutta Brasilian ja Venäjän taloudet supistuivat lähes 4 prosenttia.

Keskuspankit toimivat aktiivisesti vuonna 2015. Euroopan Keskuspankki alkoi keväällä lisätä markkinoiden likviditeettiä suurella osto-ohjelmalla. Kiina jatkoi korko-, osake- ja valuuttamarkkinoidensa liberalisointia, muutti valuuttakursisjärjestelmäänsä, heikensi valuuttaansa, laski korkojaan sekä kevensi pankkien varantovaadetta useaan otteeseen vuoden aikana. USA:n keskuspankki toteutti loppuvuonna 0,25 prosenttiyksikön kiristyksen rahapolitiikkaansa. Yksi vuoden 2015 teemoista oli raaka-ainehintojen laskun jatkuminen, joka kiihtyi vuoden loppua kohden.

Länsimaiden osakemarkkinat tuottivat vuonna 2015 hyvin. Nousun kärjessä oli Japani, jossa euroissa mitattuna kurssit nousivat 22,1 prosenttia. USA:n pörssi (S&P 500) nousi euroissa mitattuna 12,2 prosenttia, mutta jäi dollareissa vain 0,8 prosenttia plussalle. Eurooppa nousi 8,2 prosenttia, mutta Suomen pörssissä osakekurssit nousivat enemmän – peräti 15,9 prosenttia. Kehittyvillä osakemarkkinoilla vuosi oli heikko ja globaali kehittyvien markkinoiden indeksi jäi 5,2 prosenttia negatiiviseksi.

Korkotuotot jäivät vuonna 2015 erittäin pieniksi ja osin negatiivisiksi. Parhaan tuoton sai euro valtionobligaatioista, joissa tuotto oli indeksitasolla 1,6 prosenttia. Investment grade -lainojen tuotto oli 0,4 prosenttia miinuksella, ja high yield -lainoissa tuottoa kertyi indeksitasolla 1,2 prosenttia. Kehittyvien maiden lainat tuottivat euroissa 0,7 prosenttia, mutta paikallisvaluutoissa tuotto jäi negatiiviseksi.

## Merkittävimmät tapahtumat

eQ Oyj:n hallitus päivitti helmikuussa 2015 yhtiön osingonjakopolitiikan. Uusi osingonjakopolitiikka kuuluu seuraavasti: eQ Oyj:n tavoitteena on jakaa tilikauden tulos osinkona. Osingon lisäksi eQ Oyj voi palauttaa omistajille pääomia sijoitettun vapaan oman pääoman rahastosta. Pääomanpalautusta voidaan maksaa omasta pääomarahastosijoitustoiminnasta saatujen pääomanpalautusten ja pääomakutsujen nettokassavirroista. Osingon ja mahdollisen pääomanpalautuksen jaossa huomioidaan kuitenkin maksukyky, viranomaisen asettamat pääomavaatimukset sekä liiketoiminnan kehitystarpeet.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2015. Annika Poutiainen (OTK, s. 1970) valittiin uutena jäsenenä yhtiön hallitukseen. Ole Johansson, joka on ollut eQ Oyj:n hallituksessa ja sen puheenjohtajana vuodesta 2011 lähtien, jäi pois yhtiön hallituksesta. Hallituksen uutena puheenjohtajana toimii Georg Ehrnrooth.

eQ-konsernin johtoryhmän jäsen, hallintojohtaja Lauri Lundström irtisanoutui eQ:n palveluksesta siirtyäkseen yhtiön ulkopuolelle uusiin tehtäviin. Antti Lyytikäinen (KTM, s. 1981) nimettiin 5.11.2015 eQ Oyj:n talusjohtajaksi ja eQ-konsernin johtoryhmän jäseneksi.

eQ Oyj:n hallitus päätti 5.11.2015 varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2015 antaman valtuutuksen nojalla uudesta optio-ohjelmasta. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta ja kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. Hallitus päätti 5.11.2015 antaa optio-ohjelman 2015 perusteella hallituksen nimeämille eQ-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille yhteensä 1 775 000 optio-oikeutta. Ohjelma kattaa noin neljänneksen eQ-konsernin henkilöstöstä.

## Konsernin liikevaihto ja tuloskehitys

Konsernin nettoliikevaihto tilikaudella oli 30,5 miljoonaa euroa (24,4 miljoonaa euroa 1.1.-31.12.2014). Konsernin nettopalkkiotuotot kasvoivat 28,5 miljoonaan euroon (22,9 M€). Myös

konsernin oman sijoitustoiminnan tuotot kasvoivat vertailukaudesta ja olivat 2,1 miljoonaa euroa (0,8 M€). Konsernin ja Varainhoito -segmentin vertailukauden (1.1.-31.12.2014) muihin tuottoihin sisältyy 0,7 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä liittyen tilikaudella 2013 tehdyn yrityskaupan lisäkaupanhinnan tarkistukseen.

Konsernin kulut ja poistot olivat yhteensä 17,3 miljoonaa euroa (15,4 M€). Henkilöstökulut olivat 12,7 miljoonaa euroa (10,7 M€), muut hallintokulut 1,9 miljoonaa euroa (1,9 M€) ja liiketoiminnan muut kulut 2,0 miljoonaa euroa (1,9 M€). Henkilöstökuluja edellisvuoteen verrattuna nostivat tulosidonnaiset palkkiot. Poistojen osuus oli 0,7 miljoonaa euroa (0,8 M€). Poistot sisältävät 0,5 miljoonaa euroa (0,5 M€) yrityshankintojen yhteydessä aineettomiin hyödykkeisiin kohdistettujen asiakassopimusten poistoja.

Konsernin liikevoitto oli 13,2 miljoonaa euroa (9,0 M€) ja tilikauden tulos oli 10,5 miljoonaa euroa (7,1 M€).

## Liiketoiminta-alueet

### Varainhoito

eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia ja innovatiivisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Varainhoito -segmenttiin kuuluvat sijoituspalveluyhtiö eQ Varainhoito Oy ja sen tytäryhtiöt, joista keskeisin on eQ Rahastoyhtiö Oy.

### Sijoitusrahastot ja varainhoito

eQ:lla oli joulukuun lopussa 26 Suomeen rekisteröityä sijoitusrahastoa. eQ:n korkorahastojen tuotot olivat vuonna 2015 pääosin hieman positiivisia. Tuotot olivat kuitenkin selvästi alempia kuin monena aiempina vuonna. eQ Euro Valtionobligaatio -rahasto oli eQ:n vuoden parhaiten tuottanut korkorahasto noin kahden prosentin tuotolla. Yrityslainarahastojen tuotot olivat koko vuoden osalta lähellä nollaa. eQ:n korkorahastojen Morningstar-luokitukset paranivat vuoden aikana ja lisäksi Morningstar palkitsi eQ Euro Valtionobligatio -rahaston parhaana euro valtionobligaatorahastona.

Osakerahastojen osalta vuosi 2015 oli erittäin vaihteleva, mutta hyvän neljänneksen seurauksena vuodesta muodostui kehittyvien markkinoiden rahastoja lukuun ottamatta erinomainen. Parhaiten tuotti eQ Pohjoismaat Pienyhtiö -rahasto, jonka tuotto oli noin 40 prosenttia. eQ Suomi-, eQ Eurooppa Osinko-, ja eQ Eurooppa Kiinteistö -rahastojen tuotot olivat noin 20 prosenttia. Suhteessa vertailuindeksiin erinomaisesti tuottivat muun muassa eQ Pohjoismaat Pienyhtiö-, eQ Eurooppa Osinko- ja eQ Suomi -rahastot. eQ:n itse hoitamista rahastoista 73 prosenttia tuotti vertailuindeksiä paremmin vuoden 2015 aikana. Myös eQ:lla hoidossa olevien täyden valtakirjan varainhoitosalkkujen tuotot olivat neljänneellä neljänneksellä hyviä ja salkkujen tuottoluvut koko vuoden osalta vaihtelivat lähinnä osakeallokaation ja alueellisten painotusten mukaisesti 0-25 prosentin välillä.

Etenkin vuoden viimeisen neljänneksen myynti sujui hyvin ja myös markkina-arvojen nousu kasvatti eQ:n hoidossa olevia varoja. eQ:n Suomeen rekisteröityjen sijoitusrahastojen hoidossa olevat varat kasvoivat vuoden alusta yhteensä lähes 160 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa eQ sijoitusrahastoissa oli varoja yhteensä 1 582 miljoonaa euroa (1 423 M€ 31.12.2014). Asiakkaamme sijoittivat eniten uutta pääomaa vuoden aikana osake- ja korkorahastoista eQ Rahamarkkina-, eQ Vaihtuva Korko-, ja eQ Eurooppa Osinko- rahastoihin.

### Private Equity

eQ PE VII US -rahaston lopullinen sulkeminen toteutettiin 11.6.2015 hieman yli 80 miljoonan Yhdysvaltain dollarin kokoisena. Rahastoon tuli mukaan yhteensä 35 sijoittajaa, joista uusia sijoittajia eQ:n pääomarahastoissa on 12. Rahaston sijoitusneuvojana toimii yhdysvaltalainen RCP, jonka kanssa eQ on käynnistänyt tämän rahaston myötä strategisen kumppanuuden. Rahaston sijoitustoiminta on edennyt ripeästi ja rahasto on tehnyt jo neljä sijoitussitoumusta kohderahastoihin. Private Equity -toiminnan hallinnoitavat varat kasvoivat vuoden aikana selvästi ja olivat vuoden lopussa 3 639 miljoonaa euroa (3 312 M€ 31.12.2014).

**Kiinteistösijoittaminen**

eQ käynnisti vuoden 2014 lopussa uuden eQ Liikekiinteistöt -rahaston. Rahastoon tuli vuoden aikana merkintöjä yli 105 miljoonaa euroa. Rahaston koko vuoden 2015 lopussa oli 125 miljoonaa euroa ja sen sijoituskapasiteetti ylittää jo selvästi 200 miljoonaa euroa. Rahaston sijoitustoiminta on käynnistynyt hyvin ja tuotto vuoden aikana oli 9,8 prosenttia.

eQ Hoivakiinteistöt -rahasto kasvoi myös vuoden aikana merkittävästi uusien merkintöjen ollessa yhteensä 108 miljoonaa euroa. Rahaston koko oli tilikauden lopussa jo yli 267 miljoonaa euroa ja sijoituskapasiteetti yli 500 miljoonaa euroa. Rahaston tuotto vuonna 2015 oli 8,2 prosenttia ja rahastolla on jo yli 1 600 osuudenomistajaa.

eQ:n kiinteistörahastot ovat auki merkinnöille neljännesvuosittain ja lunastuksille puolivuositain.

**Hoidossa olevat varat ja asiakkaat**

eQ Varainhoidon hallinnoitavat varat olivat vuoden 2015 lopussa 7 634 miljoonaa euroa ja varat ovat kasvaneet hieman yli 150 miljoonaa euroa vuoden aikana (7 483 miljoonaa euroa 31.12.2014). Kotimaahan rekisteröityjen sijoitusrahastojen varat olivat kauden lopussa yhteensä 1 582 miljoonaa euroa (1 423 M€). Kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastot ja muun varainhoidon piirissä hallinnoitava varallisuus oli yhteensä 2 412 miljoonaa euroa (2 747 M€). Pääomasijoitusrahastojen ja -varainhoidon hallinnoitavat varat olivat 3 639 miljoonaa euroa (3 312 M€), josta raportointipalvelun piirissä olevia varoja oli 2 421 miljoonaa euroa (2 164 M€).

**Varainhoito -segmentin tulos**

Varainhoito -segmentin nettoliikevaihto kasvoi tilikauden aikana 24 prosenttia ja liikevoitto 36 prosenttia 9,6 miljoonaan euroon. (7,1 M€ 1.1.-31.12.2014). Vertailukauden nettoliikevaihtoon ja tulokseen sisältyi 0,7 miljoonaa euroa kertaluonteisia tuotteita liittyen tilikaudella 2013 tehdyn yrityskaupan lisäkauppahinnan tarkistukseen. Varainhoidon palkkiotuotot kasvoivat tilikauden aikana 28 prosenttia. Etenkin kiinteistö- ja

Private Equity varainhoidosta saadut hallinnointipalkkiot sekä tuottosidonnaiset palkkiot kasvoivat tilikaudella voimakkaasti samalla, kun kulut ilman tulossidonnaisia palkkaeria olivat käytännössä edellisen vuoden tasolla. Varainhoito -segmentin henkilöstömäärä oli kauden lopussa 63 henkilöä sisältäen kaksi osa-aikaista henkilöä määräaikaisella työsuhteella.

Varainhoito	1-12/2015	1-12/2014	Muutos
Nettoliikevaihto, M€	21,7	17,6	24 %
Liikevoitto, M€	9,6	7,1	36 %
Hallinnoitavat varat, Mrd €	7,6	7,5	2 %
Kulu-tuotto -suhde, %	53,5	57,0	-6 %
Henkilöstö	63	60	5 %

Varainhoidon palkkiotuotot, M€	1-12/2015	1-12/2014	Muutos
Perinteisen varainhoidon hallinnointipalkkiot	9,0	8,7	3 %
Kiinteistö- ja Private Equity hallinnointipalkkiot	8,7	6,4	37 %
Muut palkkiotuotot	1,0	0,8	29 %
Tuottosidonnaiset palkkiot	3,2	1,2	173 %
Yhteensä	22,0	17,1	28 %

**Corporate Finance**

Corporate Finance -segmentissä Advium Corporate Finance toimii neuvonantajana yrityskaupoissa, suurissa kiinteistökaupoissa ja erilaisissa pääomajärjestelyissä.

Yritys- ja kiinteistökauppamarkkinoilla oli Suomessa vilkasta koko kalenterivuoden ajan. Yrityskauppojen euromääräinen volyyymi oli globaalisti korkealla saavuttaen vuoden 2007 kaikkien aikojen euromääräisen ennätystason jo lokakuussa. Myös kiinteistömarkkinoilla transaktiovolyymit kasvoivat vuodesta 2014. Suomessa yrityskauppojen kokonaismäärä pysyi suunnilleen samalla tasolla kuin vuotta aikaisemmin ja kiinteistömarkkinoilla volyyymi kasvoi yli kaksikymmentä prosenttia. Advium onnistui kasvattamaan liikevaihtoaan ja transaktioiden lukumäärää erityisesti kiinteistötransaktiopiilella. Advium toimi tilikauden 2015 aikana neuvonantajana kaikkiaan 16 toteutuneessa M&A- ja kiinteistötransaktiossa verrattuna 14 transaktioon vuonna 2014.

Advium toimi muun muassa Rettig ICC:n neuvonantajana, kun se osti italialaisen Emmeti S.p.A:n sekä Sponda Oyj:n neuvonantajana, kun Certeum Oy:n osakkeenomistajat sopivat myyvänsä enemmistön yhtiön osakekannasta amerikkalaisen Blackstonen hallinnoimille rahastoille. Lisäksi Advium toimi tilikauden aikana muun muassa Keskon neuvonantajana sen ja Keskon eläkesäätiön myydessä 36 kauppapaikkaa ja kolme kauppakeskusta Ankkurikadun Kiinteistöt Oy:lle, joka on Keskon, AMF Pensionsförsäkring AB:n ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen yhteisyritys.

Advium säilytti markkinajohtajan aseman suurissa kiinteistökaupoissa ja valittiin jo yhdeksän kerran Suomen parhaaksi kiinteistöalalla toimivaksi investointipankiksi arvostetun Euromoney-lehden kyselyssä. Lisäksi Advium sijoittui toiseksi TNS Prosperan suorittamassa M&A Advisors 2015 Finland -kyselyssä, kuvastaen Adviumin M&A-puolen asemaa yhtenä johtavista M&A-neuvonantajista Suomessa.

**Corporate Finance -segmentin tulos**

Adviumin liikevaihto oli 2015 vuonna 7,0 miljoonaa euroa, kun se vuotta aikaisemmin oli 6,3 miljoonaa euroa. Liikevoitto kasvoi 3,4 miljoonaan euroon edellisvuoden 2,9 miljoonasta eurosta. Segmentin henkilöstömäärä oli joulukuun lopussa 12 henkilöä.

Corporate Finance -toiminnalle on tyypillistä, että menestyspalkkioiden vaikutus laskutuksessa on huomattava, minkä takia segmentin tulos voi vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin.

Corporate Finance	1-12/2015	1-12/2014	Muutos
Nettoliikevaihto, M€	7,0	6,3	11 %
Liikevoitto, M€	3,4	2,9	15 %
Kulu-tuotto -suhde, %	51,8	52,9	-2 %
Henkilöstö	12	14	-14 %

**Sijoitukset**

Sijoitukset -segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista. Lisätietoa konsernin sijoituksista löytyy yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.eQ.fi.

eQ Oyj myi vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana jälkimarkkinoilla osan sijoituksestaan eQ PE VI North -rahastossa. eQ:n alkuperäinen sijoitussitoumus eQ PE VI North -rahastossa ennen myyntiä oli 5,0 miljoonaa euroa ja myyty alkuperäinen sitoumus 2,0 miljoonaa euroa. Myydyn sijoituksen viimeisin kassavirtakorjattu markkina-arvo oli 0,2 miljoonaa euroa. Myynnin myötä eQ:n avoimet sitoumukset pienenevät noin 1,7 miljoonaa euroa.

eQ Oyj teki vuoden toisella neljänneksellä 5,0 miljoonan Yhdysvaltain dollarin sijoitussitoumuksen eQ PE VII US -rahastoon. eQ Oyj myi vuoden viimeisen neljänneksen aikana jälkimarkkinoilla osan sijoituksestaan eQ PE VII US -rahastossa. Myyty alkuperäinen sitoumus oli 2,0 miljoonaa dollaria. Myydyn sijoituksen viimeisin kassavirtakorjattu markkina-arvo oli 0,1 miljoonaa dollaria. Myynnin myötä eQ:n avoimet sitoumukset pienenevät noin 1,7 miljoonaa dollaria.

Tilikauden aikana Sijoitukset -segmentin liikevoitto oli 1,8 miljoonaa euroa (0,5 miljoonaa euroa 1.1.-31.12.2014). Kauden lopussa pääomarahastosijoitusten käypä arvo oli 22,5 miljoonaa euroa (27,3 M€ 31.12.2014) ja jäljellä olevien sijoitussitoumusten määrä 10,3 miljoonaa euroa (10,9 M€).

Sijoitusten pääomapalautukset tilikaudella olivat 6,5 miljoonaa euroa (8,2 M€ 1.1.-31.12.2014), voitonjako 2,5 miljoonaa euroa (2,0 M€), rahastojen pääomakutsut 2,1 miljoonaa euroa (2,3 M€) sekä sijoitusten myynneistä saadut pääomat 0,3 miljoonaa euroa (0,0 M€). Sijoituksista saatu nettokassavirta kauden aikana oli 7,2 miljoonaa euroa (8,0 M€). Tilikauden aikana kirjatut tulosvaikutteiset arvonalennukset olivat 0,4 miljoonaa euroa (1,2 M€). Sijoitukset -segmentin tulokseen sisältyvät konsernin sisäiset hallinnointipalkkiokulut olivat 0,3 miljoonaa euroa (0,3 M€).

Sijoitusten arvonmuutos tilikauden aikana käyvän arvon rahastossa ennen veroja oli 0,3 miljoonaa euroa (3,8 M€). Sijoitusten realisoitumattomat arvonmuutokset käyvän arvon rahastossa verojen jälkeen olivat kauden lopussa 0,7 miljoonaa euroa (0,5 M€ 31.12.2014). eQ:n oman sijoitustoiminnan tuotto toiminnan alusta alkaen on ollut 21 % p.a. (IRR). eQ-konsernin oman sijoitustoiminnan tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, minkä vuoksi segmentin liikevaihto ja tulos voivat vaihdella merkittävästi. eQ tekee uusia sijoituksia vain eQ:n itse hallinnoimiin rahastoihin.

Sijoitukset	1-12/2015	1-12/2014	Muutos
Nettoliikeyvaihto, M€	1,8	0,5	230 %
Liikevoitto, M€	1,8	0,5	230 %
Sijoitusten käypä arvo, M€	22,5	27,3	-18 %
Sijoitussitoumukset, M€	10,3	10,9	-6 %

### Tase, rahoitusasema ja vakavaraisuus

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 80,9 miljoonaa euroa (86,7 miljoonaa euroa 31.12.2014). Kauden lopussa oma pääoma oli 70,0 miljoonaa euroa (77,5 M€). Oman pääoman määrään tilikaudella vaikutti kauden tulos 10,5 miljoonaa euroa, käyvän arvon rahaston muutos 0,2 miljoonaa euroa, osingonjako -7,3 miljoonaa euroa sekä pääomanpalautus sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta -11,0 miljoonaa euroa.

Rahavarojen määrä kauden lopussa oli 16,6 miljoonaa euroa (17,3 M€) ja likvidien sijoitusrahastosijoitusten määrä 5,0 miljoonaa euroa (4,0 M€). Rahoituksen saatavuuden turvaamiseksi konsernilla on lisäksi tarvittaessa käytettävissään 4,0 miljoonan euron luottolimiitti. Konsernilla ei ollut korollisia velkoja tilikauden lopussa (0,0 M€). Pitkäaikainen koroton velka kauden lopussa oli 0,6 miljoonaa euroa (0,9 M€) ja lyhytaikainen koroton velka oli 10,3 miljoonaa euroa (8,3 M€). eQ:n omavaraisuusaste oli 86,5% (89,4 %).

Konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä Basel III/CRD IV -säännöksiä. Konsernin ydinvakavaraisuus (CET1) sekä omien varojen vakavaraisuus-

suhdeluku oli joulukuun lopussa 19,8 % (24,7 % 31.12.2014). Sääntelyn minimivaade omille varoille on 8 %. Konsernin tavoite omille varoille on vähintään 12 %. Konsernin vakavaraisuuslaskennan mukaiset omat varat olivat kauden lopussa 21,8 miljoonaa euroa (28,4 M€ 31.12.2014) ja riskipainotetut erät yhteensä 110,1 miljoonaa euroa (115,0 M€).

### Toimintaan liittyvät keskeisimmät riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoito -segmentin tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen pääomamarkkinoiden kehityksestä. Tulokset kehitykseen vaikuttaa myös sijoitustoiminnan menestykseen sidottujen tuottosidonnaisen palkkiotuottojen toteutuminen. Toisaalta pääomarahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista kassavirtaa.

Corporate Finance -segmentin tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

eQ-konsernin omaan sijoitustoimintaan liittyvät riskit ovat markkinariski, valuuttariski ja maksuvalmiusriski. Mainituista riskeistä markkinariskillä on suurin vaikutus sijoituksiin. Konsernin omat sijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuja eli yksittäisen rahaston yksittäiseen yhtiöön tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni. eQ-konsernin oman sijoitustoiminnan tuotot tuloutuvat yhtiöstä riippumattomista tekijöistä eri vuosineljänneksille riippuen pääomarahastoissa tapahtuvista irtautumisista. Sijoitustoiminnan tuotot saattavat vaihdella merkittävästi vuosineljänneksittäin. eQ tekee uusia pääomarahastosijoituksia vain eQ:n itse hallinnoimiin rahastoihin.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla ylläpideteetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksuvalmiuteen vaikuttaa oleellisesti omien pääomarahasto-

sijoitusten pääomakutsut ja irtautumiset kohdeyhtiöistä. Rahoituksen saatavuuden turvaamiseksi konsernilla on käytettävissään luottolimiitti.

### Hallitus, johtoryhmä, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja

eQ Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 25.3.2015 hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Nicolas Berner, Christina Dahlblom, Georg Ehmrooth sekä Jussi Seppälä ja uutena jäsenenä Annika Poutiainen. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessa Georg Ehrnroothin hallituksen puheenjohtajaksi. eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2015 aikana 10 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98%.

eQ-konsernin johtoryhmä on tilikaudella 2015 muodostunut seuraavista henkilöistä:

- Janne Larma, eQ Oyj, toimitusjohtaja
- Staffan Jåfs, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset
- Mikko Koskimies, eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja
- Lauri Lundström, eQ Oyj, hallintojohtaja
- Antti Lyytikäinen, eQ Oyj, talousjohtaja (5.11.2015 alkaen)
- Juha Surve, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat ja compliance

Toimitusjohtajana on toiminut Janne Larma. Tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana Raija-Leena Hankonen, KHT.

### Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä tilikauden lopussa oli 81 henkilöä (81 henkilöä 31.12.2014). Henkilöstömäärä Varainhoito -segmentissä oli 63 henkilöä (60) ja Corporate Finance -segmentissä 12 (14). Konsernihallinnon henkilöstömäärä oli 6 (7). Varainhoito -segmentin henkilöstömäärä sisältää kaksi osa-aikaista henkilöä määräaikaisella työsuhteella.

eQ-konsernin henkilöstön kokonaispalkat tilikauden aikana olivat 12,7 miljoonaa euroa (10,7 miljoonaa euroa 1.1.-31.12.2014). Palkkakustannusta edellisvuoteen verrattuna nostivat tulossidonnaiset palkkiot.

### Lähipiirilainat

eQ Oyj:n saatavia lähipiiriltä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 33 Lähipiiritiedot.

### eQ Oyj:n osake

#### Valtuutukset

Yhtiökokous 25.3.2015 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavin ehdoin: Hallitus valtuutettiin päättämään enintään 1 000 000 oman osakkeen hankkimisesta, mikä vastasi noin 2,72 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä. Osakkeet hankitaan yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentävät voitonjakoon käytettävissä olevia varoja. Osakkeita voidaan hankkia muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeille hankintapäivänä Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan tai sitä alhaisempaan hintaan. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai muiden liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa tai osana yhtiön kannustinohjelmia. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä. Hallitus päättää muista omien osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Valtuutus kumoaa aiemmat omien osakkeiden hankkimisvaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 5 000 000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia. Määrä vastasi noin 13,61 prosenttia yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä kokouskutsun päivämääränä. Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön

taseen ja rahoitusaseman vahvistamiseen, yhtiön kannusti-ohjelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen laissa määritellyin edellytyksin. Osakeanti voi osakeyhtiölaissa mainituin edellytyksin olla myös maksuton. Valtuutus kumoaa aiemmat antivaltuutukset ja on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä.

#### Osakkeet ja osakepääoma

eQ Oyj:n osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa 31.12.2015 oli 36 727 198 kappaletta ja osakepääoma 11 383 873 euroa. Osakkeiden lukumäärässä ja osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia tilikauden aikana.

eQ Oyj:n osakkeen päätöskurssi 31.12.2015 oli 6,50 euroa (4,00 euroa 31.12.2014), joten yhtiön markkina-arvo tilikauden lopussa oli 238,7 miljoonaa euroa (146,9 M€). Osakkeita vaihdettiin tilikaudella NASDAQ Helsingissä yhteensä 8 743 651 kappaletta (2 479 036 kappaletta 1.1.-31.12.2014).

#### Optio-oikeudet

##### Optio-ohjelma 2010:

Kauden lopussa optioita on myönnetty optio-ohjelmasta 2010 yhteensä 1 700 000 kappaletta. Myönnettyistä optioista yhteensä 370 000 kappaletta on käytetty kauden loppuun mennessä. Ulkona olevien optioiden lukumäärä kauden lopussa oli 1 330 000 kappaletta.

Yhtiökokouksen hallitukselle 14.4.2010 antaman valtuutuksen nojalla kauden lopussa vuoden 2010 optio-ohjelman optioita oli edelleen jaettavissa yhteensä 10 000 kappaletta. Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 18.8.2010 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

eQ Oyj:n hallitus päätti 15.4.2015 yhtiön optio-oikeuksien 2010 listaamisesta Nasdaq Helsingin pörssilistalle 8.5.2015 alkaen.

##### Optio-ohjelma 2015:

eQ Oyj:n hallitus päätti 5.11.2015 varsinaisen yhtiökokouksen 25.3.2015 antaman valtuutuksen nojalla uudesta optio-ohjelmasta. Optio-oikeuksia annetaan yhteensä enintään 2 000 000 kappaletta ja kullakin optio-oikeudella voi merkitä yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. Hallitus päätti 5.11.2015 antaa optio-ohjelman 2015 perusteella hallituksen nimeämille eQ-konsernin palveluksessa oleville avainhenkilöille yhteensä 1 775 000 optio-oikeutta. Ohjelma kattaa noin neljänneksen eQ-konsernin henkilöstöstä ja oikeus merkintään on heillä, jotka ovat työsuhteessa eQ-konsernissa vähintään 1.4.2019 saakka.

Kauden lopussa vuoden 2015 optio-ohjelman optioita oli edelleen jaettavissa yhteensä 225 000 kappaletta. Optio-ohjelman ehdot on julkaistu pörssitiedotteella 5.11.2015 ja ne löytyvät kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

#### Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut tilikauden lopussa 31.12.2015 omia osakkeita.

#### Muut tiedot osakkeesta

Seuraavat tiedot yhtiön osakkeesta löytyvät tilinpäätöksen liitetiedoista: omistuksen jakautuminen, tiedot merkittävistä omistusosuuksista ja äänimääristä, johdon ja hallituksen jäsenten omistus sekä yhtiön osakkeiden lukumäärä ja osakelajit.

#### Hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä

eQ Oyj noudattaa pörssiyhtiöitä koskevien lakien ja määräysten lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2015 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

#### Voitonjakoehdotus

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2015 olivat yhteensä 52,1 miljoonaa euroa, josta voittovaroja 12,1 miljoonaa euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 40,1 miljoonaa euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,30 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 11 018 159,40 euroa. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,20 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava pääomanpalautus laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 7 345 439,60 euroa. Osinko ja pääomanpalautus maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 1.4.2016 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään eQ Oyj:n osaksluetteloon. Hallitus esittää osingon ja pääomanpalautuksen maksupäiväksi 8.4.2016.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ja pääomanpalautus eivät hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

#### Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Sijoitukset -segmentissä pääomarahastot, joihin eQ on sijoittanut, ovat ilmoittaneet irtautumisista, jotka eivät ole toteutuneet tilikauden aikana. Mikäli ilmoitetut irtautumiset toteutuvat suunnitellusti, eQ:n saama kassavirta irtautumisista kauden jälkeen vuoden 2016 ensimmäisellä tai toisella neljänneksellä tulee olemaan arviolta noin 1,0 miljoonaa euroa, josta voitonjaon osuus arviolta noin 0,2 miljoonaa euroa.

Tilikauden jälkeen Advium on toiminut neuvonantajana neljässä transaktiossa, joista kaksi on saatu päätökseen ja kaksi odottaa lopullista toteutumista.

eQ PE VIII North -pääomarahasto piti 5.2.2016 ensimmäisen sulkemisen 51,0 miljoonan euron kokoisena. eQ Oyj teki 3,0 miljoonan euron sijoitussitoumuksen rahastoon.

#### Tulevaisuuden näkymät

Varainhoitoliiketoiminta kasvoi vuonna 2015 hyvin, mikä antaa erinomaiset lähtökohdat vuodelle 2016. Ennakoimme Varainhoito -segmentin nettoliikevaihdon ja liikevoiton kasvavan vuonna 2016. Corporate Finance -segmentin toimeksiantokanta on tällä hetkellä vuoden 2015 tasolla ja Sijoitukset -segmentin osalta ennakoimme nettokassavirran olevan vahvasti positiivinen.

eQ Oyj:n hallitus on päättänyt antaa jatkossa sanallisen tulosenusteen pelkästään Varainhoito -segmentistä, koska Corporate Finance- ja Sijoitukset -segmenttien tulokset ovat paljolti riippuvaisia yhtiöstä riippumattomista tekijöistä, mikä takia näiden segmenttien liiketulos voi vaihdella merkittävästi ja on vaikeasti ennakoitavissa.

Helsingissä 10. helmikuuta 2016

eQ Oyj  
Hallitus

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

TULOSLASKELMA 1 000 EUR	2015	2014	2013	2012	2011	OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	2015	2014	2013	2012	2011
Nettopalkkiotuotot	28 472	22 903	15 401	11 226	9 327	Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR	0,29	0,20	0,10	0,10	0,16
Myytävässä olevien rahoitusvarojen nettotuotot	2 061	834	3 430	5 080	6 482	Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR	0,28	0,19	0,09	0,10	0,16
Nettoliikevaihto	30 520	24 438	18 767	16 295	15 808	Oma pääoma/osake, EUR	1,91	2,13	1,97	2,03	2,08
Liikevoitto/tappio	13 225	9 040	4 929	4 668	7 234	Oma pääoma/keskimääräinen osakemäärä, EUR <sup>1)</sup>	1,91	2,13	1,97	2,21	2,25
Osuus liikevaihdosta, %	43,3	37,0	26,3	28,6	45,8	Osingonjako, 1 000 EUR <sup>2)</sup>	11 018	7 345	5 466	4 356	3 996
Tulos ennen veroja	13 225	9 040	4 857	4 632	6 932	Osinko/osake <sup>2)</sup>	0,30	0,20	0,15	0,12	0,12
Osuus liikevaihdosta, %	43,3	37,0	25,9	28,4	43,9	Osinko/tulos, % <sup>2)</sup>	103,4	100,0	150,0	120,0	75,0
Tilikauden tulos	10 470	7 118	3 414	3 386	4 942	Pääomanpalautus, 1 000 EUR <sup>3)</sup>	7 345	11 018	-	-	-
						Pääomanpalautus/osake <sup>3)</sup>	0,20	0,30	-	-	-
						Osingonjako ja pääomanpalautus yht., 1 000 EUR	18 364	18 364	5 466	4 356	3 996
<b>TASE 1 000 EUR</b>						Osingonjako ja pääomanpalautus yht./osake	0,50	0,50	0,15	0,12	0,12
Saamiset luottolaitoksilta ja käteiset varat	16 623	17 283	9 982	9 389	10 540	Efektiivinen osinko- ja pääomanpalautustuotto, %	7,7	12,5	6,6	6,0	7,7
Myytävässä olevat rahoitusvarat	27 498	31 311	30 652	39 106	42 633	Hinta/voitto -suhde (P/E)	22,4	20,0	22,9	20,0	9,8
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	30 354	30 898	31 236	29 312	19 470	Osakkeiden osakeantioikaistu kurssikehitys, EUR					
Muut varat ja saamiset	6 421	7 160	5 783	6 513	1 378	Keskikurssi	5,19	2,81	2,25	1,79	1,78
Varat yhteensä	80 896	86 652	77 653	84 319	74 020	Ylin kurssi	6,69	4,00	2,51	2,10	1,90
Oma pääoma	70 001	77 469	71 790	73 604	69 684	Alin kurssi	3,94	2,26	1,98	1,49	1,34
Korottomat velat	10 895	9 183	5 863	6 677	4 336	Päätöskurssi vuoden lopussa	6,50	4,00	2,29	2,00	1,56
Korolliset velat	-	-	-	4 038	-	Osakekannan markkina-arvo, 1 000 EUR	238 727	146 909	83 453	72 594	52 198
Velat ja oma pääoma yhteensä	80 896	86 652	77 653	84 319	74 020	Osakkeiden vaihto, 1 000 kpl	8 744	2 479	2 031	6 107	3 354
						Vaihdon osuus kokonaismäärästä, %	23,8	6,8	5,6	18,3	10,8
						Osakkeiden vaihto, 1 000 EUR	45 833	7 066	4 575	11 146	5 956
<b>KANNATTAVUUS- JA MUUT TUNNUSLUVUT</b>						Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä, 1 000 kpl					
Sijoitetun pääoman tuotto, ROI % p.a.	14,2	9,6	4,7	4,7	8,8	Keskimäärin vuoden aikana	36 727	36 397	36 419	33 335	30 983
Oman pääoman tuotto, ROE % p.a.	14,2	9,5	4,7	4,7	8,7	Vuoden lopussa	36 727	36 727	36 442	36 297	33 460
Omavaraisuusaste, %	86,5	89,4	92,4	87,3	94,1						
Nettovelkaantumisaste, %	-31,0	-27,6	-14,0	-7,3	-15,2						
Kulu-tuotto -suhde, %											
Konserni	55,1	60,9	67,9	65,4	50,4						
Varainhoito	53,5	57,0	68,9	79,4	63,6						
Corporate Finance	51,8	52,9	82,0	72,5	66,3						
Pääomarahastosijoitukset suhteessa omaan pääomaan, %	32,1	35,2	42,6	52,6	61,0						
Pääomarahastosijoitusten kokonaissitoumukset suhteessa omaan pääomaan, %	46,8	49,3	58,2	67,1	82,1						
Henkilöstö tilikauden lopussa	81	81	82	103	62						
Henkilöstö keskimäärin	81	78	82	70	50						

- 1) Tunnuslukua laskettaessa on käytetty ulkona olevien osakkeiden painotettua keskiarvoa.  
 2) Hallituksen ehdotus osingoksi.  
 3) Hallituksen ehdotus pääomanpalautukseksi sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

**SIIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO, ROI (%)**

$$100 \times \frac{\text{voitto/tappio} + \text{korkokulut}}{\text{oma pääoma} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskimäärin)}}$$

**OMAN PÄÄOMAN TUOTTO, ROE (%)**

$$100 \times \frac{\text{voitto/tappio}}{\text{oma pääoma (keskimäärin)}}$$

**OMAVARAISUUSASTE (%)**

$$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$$

**NETTOVELKAANTUMISASTE (%)**

$$100 \times \frac{\text{korolliset velat} - \text{rahoitusarvopaperit} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}}$$

**KULU-TUOTTO -SUHDE (%)**

$$100 \times \frac{\text{hallintokulut} + \text{liiketoiminnan muut kulut} + \text{poistot (pl. sopimuspoistot)}}{\text{nettoliikevaihto}}$$

**PÄÄOMARAHASTOSIJOITUKSET SUHTEESSA OMAAN PÄÄOMAAN (%)**

$$100 \times \frac{\text{pääomarahastosijoitukset}}{\text{oma pääoma}}$$

**PÄÄOMARAHASTOSIJOITUSTEN KOKONAISITOUKUKSET SUHTEESSA OMAAN PÄÄOMAAN (%)**

$$100 \times \frac{\text{pääomarahastosijoitukset} + \text{jäljellä olevat sitoumukset}}{\text{oma pääoma}}$$

**TULOS/OSAKE, EPS**

$$\frac{\text{emoyhtiön osakkeiden omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

**OMA PÄÄOMA/OSAKE**

$$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

**OSINKO/OSAKE**

$$\frac{\text{osinko}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

**OSINKO/TULOS (%)**

$$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko}}{\text{osakekohtainen tulos}}$$

**PÄÄOMANPALAUTUS/OSAKE**

$$\frac{\text{pääomanpalautus sijoitetun vapaan omanpääoman rahastosta}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilinpäätöspäivänä}}$$

**EFEKTIIVINEN OSINKO- JA PÄÄOMANPALAUTUSTUOTTO (%)**

$$100 \times \frac{\text{osakekohtainen osinko ja pääomanpalautus}}{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}}$$

**HINTA/VOITTO -SUHDE, P/E**

$$\frac{\text{osakeantioikaistu tilikauden päätöskurssi}}{\text{osakekohtainen tulos}}$$

**OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO**

$$\text{osakkeiden määrä tilikauden viimeisenä päivänä} \times \text{tilikauden päätöskurssi}$$

**OSAKKEIDEN VAIHTO (%)**

$$100 \times \frac{\text{tilikauden aikana vaihdettujen osakkeiden määrä}}{\text{keskimääräinen osakkeiden määrä tilikaudella}}$$





## KONSERNIN TULOSLASKELMA

1 000 EUR	Liitetieto nro	2015	2014
Palkkiotuotot	6	28 704	23 147
Arvopaperikaupan ja valuuttatoiminnan nettotuotot	7	-16	-16
Korkotuotot	8	2	22
Myytavissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot	9	2 061	834
Liiketoiminnan muut tuotot	10	-	710
Liiketoiminnan tuotot yhteensä		30 752	24 698
Palkkiokulut	11	-232	-243
Korkokulut	12	0	-16
NETTOLIIKEVAIHTO		30 520	24 438
Hallintokulut	13		
Henkilöstökulut		-12 661	-10 741
Muut hallintokulut		-1 936	-1 914
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	14	-742	-763
Liiketoiminnan muut kulut	15	-1 956	-1 943
Muiden rahoitusvarojen arvonalentumistappiot		-	-38
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)		13 225	9 040
TULOS ENNEN VEROJA		13 225	9 040
Tuloverot	16	-2 755	-1 923
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		10 470	7 118
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>			
Muut laajan tuloksen erät:			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Myytavissä olevat rahoitusvarat, netto		226	3 041
Muuntoerot		-14	5
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		211	3 046
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		10 681	10 164
Tilikauden voiton jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		10 470	7 101
Määräysvallattomille omistajille		-	16
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		10 681	10 147
Määräysvallattomille omistajille		-	16
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:	17		
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, EUR		0,29	0,20
Tulos/keskimääräinen osakemäärä, laimennusvaikutuksella oikaistu, EUR		0,28	0,19

## KONSERNITASE

1 000 EUR	Liitetieto nro	2015	2014
VARAT			
Käteiset varat		53	19
Saamiset luottolaitoksilta	18	16 571	17 263
Myytavissä olevat rahoitusvarat	19, 27-29, 30		
Rahoitusarvopaperit		5 042	4 051
Pääomarahastosijoitukset		22 456	27 260
Aineettomat hyödykkeet	20	29 960	30 441
Aineelliset hyödykkeet	20	393	457
Muut varat	21	5 070	5 368
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	22	860	1 050
Tuloverosaamiset		271	485
Laskennalliset verosaamiset	23	220	257
VARAT YHTEENSÄ		80 896	86 652
VELAT JA OMA PÄÄOMA			
VELAT			
Muut velat	24	2 874	2 886
Siirtovelat ja saadut ennakot	25	6 099	4 029
Tuloverovelat		1 284	1 413
Laskennalliset verovelat	23	637	854
VELAT YHTEENSÄ		10 895	9 183
OMA PÄÄOMA			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma:			
Osakepääoma		11 384	11 384
Käyvän arvon rahasto		700	475
Muuntoero		-	14
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		41 929	52 947
Voittovarot		5 518	5 548
Tilikauden voitto (tappio)		10 470	7 101
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		70 001	77 469
VELAT JA OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		80 896	86 652

**KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA**

1 000 EUR	2015	2014
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Liikevoitto	13 225	9 040
Poistot ja arvonalentumiset	1 170	1 998
Korkotuotot ja -kulut	-2	-6
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	188	-558
Myytavissä olevat sijoitukset, muutos	3 667	1 950
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)	978	-1 165
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)	652	2 691
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 630	1 525
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>19 878</b>	<b>13 949</b>
Saadut korot	2	22
Maksetut korot	0	-16
Tuloverot	-1 979	-1 363
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>17 902</b>	<b>12 592</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-198	-445
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-198</b>	<b>-445</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Maksetut osingot	-18 364	-5 466
Osakeannista saadut maksut	-	781
Omien osakkeiden mitätöinti	-	-161
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-18 364</b>	<b>-4 846</b>
<b>RAHAVAROJEN LISÄYS/VÄHENNYS</b>		
Rahavarat 1.1.	17 283	9 982
Rahavarat 31.12.	16 623	17 283

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

1 000 EUR	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2015	11 384	52 947	475	14	12 649	77 469	0	77 469	
Laaja tulos									
Tilikauden voitto (tappio)					10 470	10 470		10 470	
Muut laajan tuloksen erät									
Myytavissä olevat rah.varat			226			226		226	
Muuntoerot				-14		-14		-14	
<b>LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>			226	-14	10 470	10 681	0	10 681	
Osingon jako		-11 018			-7 345	-18 364		-18 364	
Myönnetyt optiot					159	159		159	
Muut muutokset					55	55		55	
Oma pääoma 31.12.2015	11 384	41 929	700	0	15 988	70 001	0	70 001	
Oma pääoma 1.1.2014	11 384	52 167	-2 567	10	11 141	72 135	-345	71 790	
Laaja tulos									
Tilikauden voitto (tappio)					7 101	7 101	16	7 118	
Muut laajan tuloksen erät									
Myytavissä olevat rah.varat			3 041			3 041		3 041	
Muuntoerot				5		5		5	
<b>LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>			3 041	5	7 101	10 147	16	10 164	
Osingon jako					-5 466	-5 466		-5 466	
Osakeanti		781				781		781	
Myönnetyt optiot					152	152		152	
Omien osakkeiden mitätöinti					-161	-161		-161	
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset					-118	-118	328	210	
Oma pääoma 31.12.2014	11 384	52 947	475	14	12 649	77 469	0	77 469	

## 1 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Konsernin perustiedot

eQ Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. eQ Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat eQ-konsernin ("eQ" tai "konserni"). Emoyhtiö eQ Oyj:n osake on listattuna NASDAQ Helsingissä. eQ-konserni on varainhoito- ja Corporate Finance -toimintaan keskittyvä yhtiöryhmä. eQ Varainhoito tarjoaa monipuolisia varainhoitopalveluita sekä instituutioasiakkaille että yksityishenkilöille. Konserniin kuuluva Advium Corporate Finance tarjoaa yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta, Aleksanterinkatu 19 A, 00100 Helsinki.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. eQ Oyj:n hallitus on 10. helmikuuta 2016 hyväksynyt konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkistamisen jälkeen.

### Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

eQ Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olevia IAS- ja IFRS -standardeja sekä SIC- ja IFRIC -tulkintoja.

Konserni on soveltanut 1.1.2015 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja sekä tulkintoja:

- IAS 19:n Työsuhde-etuudet muutos Etuuspohjaiset järjestelyt: työntekijöiden maksusuoritukset (sovellettava 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla on selvennetty kirjanpitoikäisyyttä, kun etuuspohjaisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksilla ei

ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

- IFRS-standardeihin tehty vuosittaiset parannukset 2010–2012 ja 2011–2013 (sovellettava pääosin 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta niillä ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Myöhemmin sovellettavat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat:

IASB on julkistanut muun muassa seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tietynä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin vaikutuksia.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehty muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin vaikutuksia.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadin-

tahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteutumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki konserni- ja osakkuusyhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yrityksiä, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmällä. Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään tuloslaskelmassa omana eränään ja taseessa oman pääoman yhteydessä omalla rivillään. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja sisäinen voitonjako on eliminoitu tilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön eQ Oyj:n ja kaikki seuraavat tytäryhtiöt:

- eQ Varainhoito Oy
- eQ Rahastoyhtiö Oy
- eQ Life Oy
- Advium Corporate Finance Oy
- Amanda GP I ja II Oy
- Amanda III Eastern GP Oy
- Amanda IV West GP Oy
- Amanda V East GP Oy
- eQ PE VI North GP Oy
- eQ PE VII US GP Oy
- eQ PE VIII North GP Oy
- eQ PE Value I GP Oy
- CCF PE GP Oy
- Nordic Venture Managers Limited
- EFI II GP Limited

eQ-konsernin tytäryhtiö eQ Asset Management Norway AS purettiin tilikauden 2015 aikana.

### Segmenttiraportointi

eQ Oyj:n toimintasegmentit ovat Varainhoito, Corporate Finance ja Sijoitukset. Segmenttiraportointi esitetään ylimmille operatiiviselle päätöksentekijälle annettavan sisäisen raportoinnin mukaisesti, jonka laatimisperiaatteet ovat IFRS-standardien mukaiset. Ylin operatiivinen johto vastaa liiketoimintasegmenttien tuloksen arvioinnista. Tämä toiminto on konsernissa toimitusjohtajan vastuulla. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointia koskevat päätökset perustuvat segmenttien tulokseen ennen veroja.

Liiketoimintasegmentit koostuvat liiketoimintayksiköistä, joiden tuotteet ja palvelut sekä ansaintalogiikka ja kannattavuus poikkeavat toinen toisistaan. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Liiketoiminta-alueille on kohdistettu ne tuotot ja kulut, joiden katsotaan välittömästi kuuluvan tai olevan järkevällä perusteella kohdistettavissa liiketoiminta-alueelle. Konsernihallinnon toiminnot esitetään kohdassa Muut segmentit. Kohdistamattomiin Muut segmentit -kohdassa esitettäviin eriin sisältyvät myös korkotuotot ja -kulut sekä verot. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

Varainhoito -segmentti pitää sisällään sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita, sijoitusvakuutusyhtiöitä sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset -segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastossijoituksista.

### Valuuttamääräiset tapahtumat

Konsernitilinpäätös esitetään euroina ja valuuttamääräiset liiketapahtumat muunnetaan euroiksi käyttäen tapahtuma-

päivän valuuttakursseja. Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Kurssierot sisältyvät valuuttatoiminnan nettotuottoihin.

Myytävissä olevien sijoitusten realisoituneet valuuttakursivoitot ja -tappiot sisältyvät myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuottoihin. Myytävissä olevien sijoitusten realisoitumattomat valuuttakursivoitot ja -tappiot sisältyvät myytävissä oleviin sijoituksiin ja käyvän arvon rahastoon.

### Tuloutusperiaate

Liiketoiminnan tuottoihin sisältyvät varainhoidon palkkiot otot jaksetaan kuukausittain ja laskutetaan pääosin jälkikäteen yhden, kolmen, kuuden tai kahdentoista kuukauden jaksoissa. Varainhoidon palkkiotuottoihin sisältyvät myös sijoitustoiminnan menestykseen sidotut tuottosidonnaiset palkkiot. Varainhoidon tuottosidonnaiset palkkiot koostuvat sijoitus- ja erikoissijoitusrahastojen tuottosidonnaisista palkkioista, pääomarahastoista saaduista hallinnointiyhtiölle kuuluvista voitonjako-osuustuotoista sekä varainhoitosalkujen tuottosidonnaisista palkkioista. Hallinnointiyhtiölle kuuluvista pääomarahastojen voitonjako-osuustuotoista arvioidaan mahdollinen takaisinmaksuriski ja tarpeen mukaa osa voitonjako-osuustuotosta jätetään tämän perusteella tulouttamatta.

Corporate Finance -toimintaan liittyvät hankkeiden palkkiot otot kirjataan tuotoiksi sillä kaudella, kun hankkeen loppu-tulos voidaan arvioida luotettavasti. Hankkeesta syntyneet kulut kirjataan kuluksi välittömästi.

Liiketoiminnan tuottoihin sisältyvät myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot sisältävät konsernin omasta taseesta tehtyjen pääomarahastosijoitusten voitonjaot sekä realisoituneet tai pysyviksi arvioidut tappiot. Voitonjaot tuloutetaan kirjanpitoon vasta kohderahastojen realisointien toteuduttua tai myöhemmin kohderahastojen saatua vaa-

dittavat viranomaisluvut. Myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuottoihin kirjataan myös suorien sijoitusten myyntivoitot ja -tappiot.

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintamenoon luetaan hyödykkeiden hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot.

Aineettomat hyödykkeet sisältävät yrityshankinnoista syntyneen liikearvon. Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat brändit, asiakassopimukset, ohjelmistolisenssit ja muut aineettomat oikeudet.

Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aineettomat hyödykkeet, jolla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Poistot on laskettu taloudellisen vaikutusajan perusteella alkuperäisestä hankintamenosta tasapoistoina.

Hyödykeryhmäkohtaiset poistoajat ovat seuraavat:

- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta
- Asiakassopimukset 4–10 vuotta
- Ohjelmistot ja muut aineettomat oikeudet 4–5 vuotta

### Arvonalentumiset ja arvonalentumistesti

Pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden omaisuuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi tilinpäätöshetkellä ja aina kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista. Liikearvon arvonalentumistestausta varten omaisuuserän kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden kassavirroista. Varainhoidon tulokassavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehitykseen ja varainhoidon tulokassavirtaan vaikuttaa olennaisesti pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden menokassavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvoihin. Laskelmissa käytetään diskonttokorkona ennen veroa määritettyä korkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä.

### Työsuhde-eläkkeet

Konsernin eläkejärjestely on maksupohjainen järjestely ja siihen liittyvät maksut kirjataan tuloslaskelmaan niille kausille, joita ne koskevat. Konsernin henkilöstön eläketurva on järjestetty lainmukaisella TyEL -vakuutuksella ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä.

### Osakeperusteiset maksut

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes -optiohinnoittelumallia.

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan velkamenetelmän mukaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen väliaikaisista eroista käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät myytävissä olevien rahoitusvarojen arvostamisesta käypään arvoon ja hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon.

### Rahoitusvarat ja -velat

Konsernin rahoitusvarat ja -velat luokitellaan IAS 39 -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat, myytävissä olevat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä muut rahoitusvelat. Luokittelu tapahtuu rahoitusinstrumenttien alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. eQ-konsernin pääomarahastosijoitukset ja sijoitusrahastosijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin sijoituksiin.

Myytävissä olevien sijoitusrahastosijoitusten käypä arvo määritellään käyttäen noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön mukaan, eli pääomarahastosijoituksen käypä arvo on pääomarahaston hallinnointiyhtiön viimeisin raportoima rahaston arvo lisättynä pääomasuorituksilla ja vähennettynä pääomanpalautuksilla, jotka ovat tapahtuneet tilinpäätösajankohdan ja hallintayhtiön raportointihetken välillä. Myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloksen eriin ja esitetään omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa. Kun myytävissä oleva sijoitus realisoitetaan, kertyneet käyvän arvon muutokset kirjataan omasta pääomasta tulokseen.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määriteltävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä nimenomaisesti luokittele myytävissä oleviksi. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno efektiivisen koron menetelmää käyttäen.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta. Vaadittaessa maksettavat saamiset luottolaitoksilta luetaan myös rahavarioihin rahavirtalaskelmassa.

Rahoitusvelka luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenoarvostettuihin velkoihin. Korolliset velat on luokiteltu muihin rahoitusvelkoihin. Muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoarvoon ja ne kirjataan taseeseen ja taseesta selvityspäivänä.

Rahoitusvelka tai sen osa kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassa olo on lakannut.

## Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Arvonalennus tehdään, jos ilmenee objektiivista näyttöä siitä, että kyseisen erän arvo on alentunut.

Myytävissä olevien sijoitusten osalta käyvän arvon rahastoon kertynyt tappio siirretään tulosvaikutteiseksi eräksi, mikäli arvonalentumisesta on näyttöä. eQ-konsernin pääomarahastosijoitukset ovat luonteeltaan oman pääoman ehtoisia. Siten pääomarahastosijoituksista kirjattavat arvonalentumistappiot käsitellään tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappioita arvioidaessa huomioidaan mm. seuraavat seikat: pääomarahaston elinikä, pääomarahaston kutsumattomat sijoitussitoumukset sekä pääomarahaston hallinnointiyhtiön arvio käyvän arvon ja hankintahinnan pysyvyydestä.

Saatavista kirjataan arvonalentumistappio silloin, kun on olemassa luotettava näyttöä siitä, että yhtiö ei pysty perimään saamisiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti.

## Tulos per osake

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus. Konsernin osakeoptiot ovat laimentavia eli kantaosakkeiden määrää lisääviä instrumentteja.

## Osingonjako

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta eikä sitä ole huomioitu jakokelpoisia varoja laskettaessa, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

## 2 RISKIENHALLINTA

eQ-konsernissa riski määritellään odottamattomaksi muutokseksi tulevassa taloudellisessa tulemassa. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että konsernin toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. Riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa, etteivät hallittavissa olevat riskit vaaranna liiketoiminnan strategiaa, kriittisiä menestystekijöitä tai tuloksetekokykyä. Riskienhallinta käsittää kaikki ne toimenpiteet, joita tarvitaan konsernin liiketoiminnasta syntyvien riskien kustannustehokkaaseen hallintaan. Riskienhallinta on jatkuva prosessi, jota arvioidaan säännöllisin väliajoin. Tällä pyritään varmistamaan riskienhallinnan sopivuus muuttuvaan liiketoimintaympäristöön.

eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa eQ Oyj:n juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus valvoo että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. eQ Oyj:n hallitus hyväksyy riskienhallintaan liittyvät periaatteet ja määrittelee yhtiön organisaatorakenteen sekä valta-, vastuu- ja raportointisuhteet. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta. Toimivan johdon tehtävänä on huolehtia sisäisten ohjeiden ylläpidosta sekä varmistua niiden riittävydestä ja toimivuudesta. Johdon tehtäviin kuuluu myös organisaatorakenteen toimivuuden ja selkeyden sekä sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan toimivuuden varmistaminen.

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintotoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä vakavaraisuuden hallintaa koskevia Basel III/CRD IV -säännöksiä. Seuraavassa on esitetty tärkeimpiä eQ-konsernin ja sijoituspalveluyrityksen riskejä.

## TOIMINTAAN LIITTYVÄT RISKIT

### Rahoitusriski

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeihin. Rahoitusriskienhallinnan tehtävä on pienentää korkojen, valuuttakurssien ja hintojen vaihteluiden sekä muiden epävarmuustekijöiden vaikutuksia ja taata riittävä maksuvalmius.

### Markkinariski

Markkinariski tarkoittaa riskiä markkinahinnan vaihtelusta. Markkinariskejä ovat korko-, valuutta- ja hintariski. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu varsinaisesti oman position otto osake- tai korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskit ovat tältä osin vähäisiä.

### Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu korkojen muutoksesta. Konserniyhtiöiden liiketoimintaan ei kuulu oman position otto korkomarkkinoilla kaupankäyntitarkoituksessa, joten markkinariskejä ei tältä osin ole. Konsernin mahdollinen korkoriski aiheutuu pääasiassa lähinnä lyhyt- ja pitkäaikaisista korollisista lainoista.

Vaihtuvakorkoiset lainat altistavat konsernin korkoriskille, jolta on mahdollista suojautua tarpeen mukaan koronvaihtosopimuksilla. Korkoriskiä hallitaan myös taseen rakenteen suunnittelulla. Konsernilla ei ollut korollisia lainoja raportointikauden päättymispäivänä.

### Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan kassavirran ja tuloksen epävarmuutta, joka aiheutuu valuuttakurssien muutoksista. Konserniyhtiöiden toiminta on pääosin euromääräistä, joten merkittävää valuuttariskiä konsernille ei tältä osin synny.

eQ Oyj:llä on pääomarahastosijoituksia pääosin vain euro-määräisiin sijoituksiin, joten altistuminen valuuttariskille sijoitustoiminnan osalta ei ole merkittävää. Pääomarahastosijoitustoiminnan osalta eQ ei erityisesti seuraa valuuttakursseista aiheutuvia muutoksia vaan mieltää ne osaksi sijoituskohteen käyvän arvon muutosta. eQ:n pääomarahastosijoitukset jakautuvat eri valuuttoihin seuraavasti:

eQ:n pääomarahastosalkun hintariski on hajautettu tekemällä sijoituksia eri toimialoille, maantieteellisille alueille sekä eri kehitysvaiheisiin sijoitaviin rahastoihin. Vuoden 2015 lopussa eQ:n pääomarahastosalkussa oli välisiä omistuksia yhteensä yli 410 yhtiössä. Yhden yksittäisen riskin vaikutus eQ:n pääomarahastosalkun arvoon on pieni tehokkaan hajautuksen kautta.

Pääomarahastosijoitusten valuuttamääräiset erät ja käyvän arvon euromääräinen muutos, MEUR:

	31.12.2015			heikkeneminen valuutassa euroa vastaan	
	Valuutta	Euro	%	10 %	20 %
miljoona EUR	20,4	20,4	91,0 %		
miljoona GBP	0,5	0,7	3,0 %	-0,1	-0,1
miljoona USD	1,5	1,4	6,0 %	-0,1	-0,3
		22,5			

	31.12.2014			heikkeneminen valuutassa euroa vastaan	
	Valuutta	Euro	%	10 %	20 %
miljoona EUR	25,0	25,0	91,8 %		
miljoona GBP	0,9	1,1	4,1 %	-0,1	-0,2
miljoona USD	1,4	1,1	4,1 %	-0,1	-0,2
		27,3			

### Hintariski

Hintariskillä tarkoitetaan markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvaa tappion mahdollisuutta.

Konsernin emoyhtiö eQ Oyj harjoittaa pääomarahastosijoitustoimintaa omasta taseesta. eQ Oyj:n pääomarahastosijoitukset ovat varsin hyvin hajautettuna eli yksittäisen rahaston yksittäiseen yhtiöön tekemän sijoituksen vaikutus sijoitusten tuottoon on usein pieni.

Oleellisimmat eQ:n pääomarahastosijoitusten arvoon vaikuttavat tekijät ovat pääomarahastojen sijoitussalkkuun kuuluvien yhtiöiden arvot ja niihin vaikuttavat tekijät, kuten:

- kohdeyhtiöiden taloudellinen menestys,
- kohdeyhtiöiden kasvunäkymät,
- verokkiyhtiöiden arvostus,
- rahaston hallinnointiyhtiön valitsema arvostusmenetelmä.

Pääomarahastosalkun hintariskin vaikutus omaan pääomaan:

Vuoden 2015 lopussa 10 % muutos pääomarahastosalkun markkina-arvossa vastaa 1 796,5 tuhannen euron muutosta omassa pääomassa. Vuoden 2014 lopussa 10 % muutos pääomarahastosalkun markkina-arvossa vastasi 2 180,8 tuhannen euron muutosta omassa pääomassa.

### Likviditeettiriski

Likviditeettiriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että yrityksen likvidit rahavarat ja lisärahoitusmahdollisuudet eivät riitä kattamaan liiketoiminnan tarpeita. Likviditeettiriskiä syntyy kassavirtojen epätasapainosta.

Konsernin maksuvalmiutta seurataan jatkuvasti ja hyvää maksuvalmiutta ylläpidetään sijoittamalla yllikviditeetti vain matalan riskin kohteisiin, jotka ovat nopeasti ja selkeään markkinahintaan muunnettavissa käteisvaroiksi. Maksuval-

miuteen vaikuttaa oleellisesti omien pääomarahastosijoitusten pääomakutsut ja irtautumiset kohdeyhtiöistä.

Konsernin keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen kassavirta. Konsernin emoyhtiöllä on lisäksi käytettävissään rahoituksen saatavuuden ja joustavuuden turvaamiseksi 4,0 miljoonan euron luottolimiitti.

Seuraava taulukko kuvaa velkojen sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysia.

	31.12.2015			
	alle 1 vuotta	1-5 vuotta	yli 5 vuotta	yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	428	-	-	428
Yhteensä	428	-	-	428

	31.12.2014			
	alle 1 vuotta	1-5 vuotta	yli 5 vuotta	yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	-	-	-	-
Ostovelat ja muut velat	448	-	-	448
Yhteensä	448	-	-	448

### Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan sitä, että asiakas tai vastapuoli ei mahdollisesti täytä luottosuhteesta syntyviä velvoitteitaan eikä mahdollisesti asetettu vakuus ole riittävä kattamaan saamista. Konsernin sopimusvastapuolia ovat yhtiön palveluita ostavat asiakkaat ja yhteistyökumppanit. Konserni ei myönnä varsinaisia luottoja, joten luottoriskit kohdistuvat pääasiassa omaan sijoitusportfolioon. eQ Oyj:n pääomarahastosijoitustoimintaan liittyvää luottoriskiä on pyritty hallitsemaan pitämällä pääomarahastosijoitukset hyvin hajautettuna. eQ tekee uusia pääomarahastosijoituksia vain konsernin itse hallinnoimiin pääomarahastoihin.

eQ-konserni voi lisäksi sijoittaa likvidejä varoja yllikviditeetin puitteissa hyväksymänsä sijoituspolitiikan mukaisesti. Likvidejä varoja sijoitetaan päivittäisen likviditeetin omaaviin lyhyen koron sijoitusrahastoihin, pankkitalletuksiin tai muihin vastaaviin lyhytaikaisiin matalan riskin korkoinstrumentteihin

korkean luottoluokituksen omaavissa vakavaraisissa vasta-puolissa. Varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoiminnassa luottoriski liittyy asiakkailta oleviin palkkiosaataviin, joiden erääntymistä seurataan päivittäin.

Luottoriskien osalta eQ laskee vähimmäisvakavaraisuusvaatimuksensa niin sanottua standardimenetelmää käyttäen.

### Operatiiviset riskit

Operatiivista riskiä voi aiheutua riittämättömistä tai toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä, ihmisistä tai ulkoisista tapahtumista. Operatiivisiin riskeihin luetaan myös oikeudellinen ja maineriski. Operatiivisia riskejä hallitaan muun muassa kehittämällä sisäisiä prosesseja sekä huolehtimalla hyvästä ohjeistuksesta ja henkilöstön riittävästä koulutuksesta.

Oikeudelliset riskit sisältyvät operatiivisiin riskeihin. Oikeudelliset riskit voivat liittyä konsernin tekemiin sopimuksiin eri yhteistyö- ja sopimuskumppaneiden kanssa. Nämä riskit pyritään kartoittamaan sopimusten yksityiskohtaisella läpikäynnillä, jossa tarvittaessa käytetään ulkopuolista asiantuntijaa.

Konsernissa tehdään vuosittain operatiivisten riskien itsearviointi, jossa tunnistetaan operatiivisia riskejä, arvioidaan kunkin riskin todennäköisyys ja vaikuttavuus sekä mietitään riskien pienentämiskeinoja.

Operatiivisten riskien itsearvioinneissa liiketoimintojen avainhenkilöt arvioivat kaikkia toimintaympäristönsä liittyviä potentiaalisia operatiivisia riskejä. Riskitapahtumille pyritään määrittelemään odotusarvo eli todennäköisin tappion määrä vuoden aikana. Odotusarvo lasketaan riskin arvioitujen vuositapahtumakertojen ja arvioidun yksittäisen tappion euromäärän tulona. Arvioinnin tuloksia hyödynnetään toiminnassa niiden toimenpiteiden suunnitteluun, joilla operatiivisia riskejä vähennetään.

eQ laskee vakavaraisuuslaskelmien pääomavaatimuksen operatiivisen riskin suhteen niin sanottua perusmenetelmää käyttäen, jossa laskuperusteena on kolmen edellisen vuoden tuottoindikaattorien painotettu keskiarvo. Operatiivisen riskin riskiperusteista pääomaa arvioidaan konserni hyödyntää eri toimintojen itsearviointeihin perustuvia riskikartoituksia.

### Liiketoiminta- ja muut ulkoisen toimintaympäristön riskit

Konsernin liiketoiminnan tuottojen lähteet on hajautettu erilaisiin tulolähteisiin. Konserni pystyy näin välttämään liiallista riippuvuutta yksittäisestä tulolähteestä.

Konsernin merkittävin yksittäinen riski on liiketoiminnan tuottojen riippuvuus ulkoisen toimintaympäristön muutoksista. Varainhoitoliiketoiminnan tulokseen vaikuttaa hallinnoitavien varojen kehitys, joka on riippuvainen pääomamarkkinoiden kehityksestä. Pääomarahastojen hallinnointipalkkiot perustuvat kuitenkin pitkäaikaisiin sopimuksiin, jotka tuovat tasaista kassavirtaa. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä, sekä suhdanteiden mukaisesti.

Konsernin liiketoimintaan liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan pitkäjänteisellä ja joustavalla liiketoimintastrategialla, jota tarkastellaan säännöllisesti ja päivitetään tarvittaessa.

Ulkoisen toimintaympäristön riskien (liiketoiminta-, strategiset, maine- ja sääntely-ympäristön muutosriskit) vaikutusta konsernin tulokseen, taseeseen, vakavaraisuuteen ja

pääomatarpeeseen arvioidaan jatkuvasti osana päivittäistä toimintaa sekä säännöllisesti ylimmän johdon strategiasuunnittelun yhteydessä. Säännöllisessä suunnittelussa arvioidaan vaikutus tulokseen, taseeseen ja vakavaraisuuteen. Tehdyssä arvioinnissa yhtiön omien varojen tulee säilyä vaihtoehdotoskenaariossakin selvästi yli viranomaisten asettaman minimivaatimuksen. Konserni pyrkii ylläpitämään riittävää pääomapuskuria, jonka avulla pystytään vastaamaan ulkoisen toimintaympäristön mahdollisiin riskeihin.

### Muut riskit

#### Omaisuus- ja vastuuriskit

Konserni on varautunut omaisuus-, keskeytys- ja vastuuriskeihin vakuutuksilla. Vakuutusturvan kattavuutta arvioidaan vuosittain. Lisäksi konsernin omaisuutta pyritään suojelemaan muun muassa valvonnalla ja kulkuoikeuksilla.

#### Toiminnan keskittäytyneisyyteen liittyvät riskit

eQ-konserni tarjoaa kokonaisvaltaista sijoituspalvelua eli yksilöllistä omaisuudenhoitoa ja sijoitusrahastoja asiakkailleen kattaen yksityishenkilöt, yritykset ja institutionaaliset sijoittajat. Lisäksi konserni tarjoaa pääomasijoitusten varainhoito- ja neuvontapalveluita sekä Corporate Finance -palveluita. Konsernin toiminnassa ei ole normaalitilanteessa pääomatarpeeseen vaikuttavia olennaisia keskittymäriskejä ainakaan merkittävässä määrin, joten erillistä riskiperusteista pääomaa toiminnan keskittyyneisyyden osalta ei ole tarvetta pitää.

### 3 PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on luoda tehokas pääomarakenne, jonka avulla varmistetaan konsernin normaalit toimintaedellytykset ja kasvumahdollisuudet sekä varmistetaan pääoman riittävyys suhteessa liiketoiminnan riskeihin. Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Oman pääoman määrä tilikauden 2015 lopussa oli 70,0 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste oli 86,5%. Keskeisin rahoituksen lähde on liiketoiminnan positiivinen kassavirta. Lisäksi konsernilla on

tarvittaessa käytettävissään luottolimiitti. Konsernin luottolimiittiin liittyvät kovenanttiehdot ovat tavanomaisia ehtoja koskien muun muassa velkojen suhdetta käyttökatteeseen, omavaraisuusastetta ja omien pääomien vähimmäismäärää. Konserni on tilikaudella täyttänyt luottolimiittiin liittyvät kovenanttiehdot. Alla olevassa taulukossa on esitetty konsernin nettovelkaantumisasasteet. Suhdeluku lasketaan jakamalla nettovelka oman pääoman määrällä. Konsernin johto seuraa nettovelkojen kehittymistä osana pääoman hallintaa.

Nettovelkaantumisasaste, 1 000 EUR

	2015	2014
Korolliset rahoitusvelat	0	0
Rahoitusarvopaperit	5 042	4 051
Rahavarat	16 623	17 283
Nettovelat	-21 666	-21 333
Oma pääoma yhteensä	70 001	77 398
Nettovelkaantumisasaste, %	-31,0 %	-27,6 %

Pääoman riittävyttä arvioidaan vertaamalla käytettävissä olevia pääomia riskien kattamiseen tarvittavaan pääomaan. Pääomasuunnittelussa lähtökohdina ovat arviot liiketoiminnan tulevasta kehityksestä ja liiketoimintaan liittyvien riskien mahdolliset vaikutukset toimintaan. Suunnitelmissa otetaan huomioon eri sidosryhmien, kuten viranomaisten, luotonantajien ja omistajien, näkökulmat.

### 4 VAKAVARAIUUS JA VAKAVARAIUUDEN HALLINTA

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy noudattaa sijoituspalveluyrityksenä ja eQ Oyj omistusyhteisönä Basel III/CRD IV -säännöksiä. Vakavaraisuuden hallinta kuuluu keskeisenä osana vakavaraisuuskehikon toiseen pilariin, jossa veloitetaan sijoituspalveluyrityksiä tarkastelemaan vakavaraisuuttaan suhteessa riskeihin laajemmin kuin pelkästään ensimmäisen pilarin laskennallisten vakavaraisuusvaatimusten täyttämisenä luotto-, markkina- ja operatiivisille riskeille. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa muodostetaan itse perusteltu näkemys olennaisista riskeistä ja niiden vaatimasta riskiperusteisesta pääomatarpeesta, joka on eri asia kuin pilari 1 vakavaraisuusvaatimus ja voi erota siitä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa käsitellään riskit, joita pilari 1 vakavaraisuusvaatimuksessa ei huomioida, myös laadulliset riskit. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa otetaan myös kantaa riittävään riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan tasoon kunkin riskin osalta.

Vakavaraisuuden hallinnan prosessi viedään läpi vähintään vuosittain toiminnan suunnittelun ja budjetoinnin yhteydessä. Vakavaraisuuden hallinnan prosessissa laaditaan pääomasuunnitelma, jossa kuvataan riskiperusteista pääomatarvetta, pääomien riittävyttä ja vakavaraisuutta.

Vakavaraisuus, 1 000 EUR

	CRR 31.12.2015 eQ-konserni	CRR 31.12.2014 eQ-konserni
Oma pääoma	70 001	77 469
Ydinpääoma (CET 1) ennen vähennyksiä	70 001	77 469
Vähennykset ydinpääomasta		
Aineettomat hyödykkeet	-29 882	-30 269
Käyvän arvon rahasto	0	-475
Tilikauden vahvistamaton voitto	-10 470	-7 118
Hallituksen esittämä voitonjako*	-7 894	-11 246
Ydinpääoma (CET1)	21 755	28 363
Ensisijainen lisäpääoma (AT1)	0	0
Ensisijainen pääoma (T1 = CET1 + AT1)	21 755	28 363
Toissijainen pääoma (T2)	0	0
Omat varat yhteensä (TC = T1 + T2)	21 755	28 363
Riskipainotetut erät yhteensä	110 066	114 995
josta luottoriskin osuus	58 577	71 571
josta markkinariskin osuus – valuuttakurssiriski	5 411	2 835
josta operatiivisen riskin osuus	46 078	40 589
Ydinpääoma (CET1) / riskipainotetut erät, %	19,8 %	24,7 %
Ensisijainen pääoma (T1) / riskipainotetut erät, %	19,8 %	24,7 %
Omat varat yht. (TC) / riskipainotetut erät, %	19,8 %	24,7 %
Vähimmäisomavaraisuusaste, %	35,5 %	42,3 %
Ensisijainen pääoma	21 755	28 363
Vastuiden kokonaismäärä	61 251	67 124
Vastuiden kokonaismäärän erittely:		
Taseen erät ilman aineettomia hyödykkeitä	50 935	56 211
Taseen ulkopuoliset erät	10 316	10 914

Vähimmäisomavaraisuusaste on laskettu on laskettu vuosineljänneksen lopun tietojen perusteella jakamalla vakavaraisuuslaskennan (CRR) mukainen ensisijainen pääoma vastuiden kokonaismäärällä. Vastuiden kokonaismäärä on kaikkien varojen vastuuarvojen ja niiden taseen ulkopuolisten erien summa, joita ei ole vähennetty määritettäessä ensisijaisen pääoman määrää.

\*Hallituksen esittämä osinko ja pääomanpalautus tilikauden tuloksen ylittävältä osalta.

## 5 SEGMENTTI-INFORMAATIO

Varainhoito -segmentti pitää sisällään sijoitus- ja pääomarahastoihin liittyviä palveluita, yksilöllistä varainhoitoa, strukturoituja sijoitustuotteita, sijoitusvakuutuksia sekä laajan valikoiman kansainvälisten yhteistyökumppaneiden sijoitusrahastoja. Corporate Finance -segmentti sisältää yritys- ja kiinteistöjärjestelyihin sekä pääomajärjestelyihin liittyviä palveluja. Sijoitukset -segmentin liiketoiminta muodostuu eQ-konsernin omasta taseesta tehdyistä pääomarahastosijoituksista.

1 000 EUR

	Varain- hoito	Corporate Finance	Sijoi- tukset	Muut	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
<b>1.1.-31.12.2015</b>						
Palkkiotuotot	21 675	7 029	-	-	-	28 704
Toisilta segmenteiltä	300	-	-	-	-300	0
Valuuttatoiminnan nettotuotot	-15	-	-	0	-	-16
Korkotuotot	-	-	-	2	-	2
Myytavissä olevien rah.varojen nettotuot.	-	-	2 061	0	-	2 061
Liiketoiminnan muut tuotot	-	-	-	-	-	-
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	0
<b>LIIKETOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>21 960</b>	<b>7 029</b>	<b>2 061</b>	<b>79</b>	<b>-</b>	<b>30 752</b>
Palkkiokulut	-220	-	-	-12	-	-232
Toisille segmenteille	-	-	-300	-	300	0
Korkokulut	-	-	-	0	-	0
<b>NETTOLIIKEVAIHTO</b>	<b>21 740</b>	<b>7 029</b>	<b>1 761</b>	<b>67</b>	<b>-</b>	<b>30 520</b>
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-8 668	-3 017	-	-976	-	-12 661
Muut hallintokulut	-1 417	-303	-	-293	77	-1 936
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-686	-24	-	-32	-	-742
Liiketoiminnan muut kulut	-1 323	-294	-	-339	-	-1 956
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>9 647</b>	<b>3 391</b>	<b>1 761</b>	<b>-1 573</b>	<b>-</b>	<b>13 225</b>
Tuloverot				-2 755		-2 755
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>				<b>-4 328</b>		<b>10 470</b>



1 000 EUR

1.1.-31.12.2014	Varainhoito	Corporate Finance	Sijoitukset	Muut	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Palkkiotuotot	16 827	6 319	-	-		23 147
Toisilta segmenteiltä	300	-	-	-	-300	-
Valuuttatoiminnan nettotuotot	-14	-	-	-2		-16
Korkotuotot	-	-	-	22		22
Myytavissä olevien rah.varojen nettotuot.	-	-	834	-		834
Liiketoiminnan muut tuotot	710	-	-	-		710
Toisilta segmenteiltä	-	-	-	77	-77	-
<b>LIKETOIMINNAN TUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>17 824</b>	<b>6 319</b>	<b>834</b>	<b>97</b>	<b>-377</b>	<b>24 698</b>
Palkkiokulut	-226	-	-	-17		-243
Toisille segmenteille	-	-	-300	-	300	-
Korkokulut	-	-	-	-16		-16
<b>NETTOLIIKEVAIHTO</b>	<b>17 597</b>	<b>6 319</b>	<b>534</b>	<b>64</b>	<b>-77</b>	<b>24 438</b>
Hallintokulut						
Henkilöstökulut	-7 024	-2 715	-	-1 002		-10 741
Muut hallintokulut	-1 439	-308	-	-244	77	-1 914
Poistot aineell. ja aineettomista hyöd.	-705	-24	-	-34		-763
Liiketoiminnan muut kulut	-1 332	-296	-	-315		-1 943
Muiden rahoitusvar. arvonalentumistappiot	-	-38	-	-		-38
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>7 098</b>	<b>2 939</b>	<b>534</b>	<b>-1 531</b>	<b>0</b>	<b>9 040</b>
Tuloverot				-1 923		-1 923
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>				<b>-3 453</b>		<b>7 118</b>

Varainhoito -segmentin palkkiotuotot toisilta segmenteiltä sisältävät eQ-konsernin omien pääomarahastosijoitusten hallinnointipalkkiotuoton. Vastaava kulu kohdistetaan Sijoitukset -segmentille. Kohdassa Muut -segmentit esitetään tuotoissa toisilta segmenteiltä konsernihallinnon tuottamat hallintopalvelut toisille segmenteille sekä jakamattomat korkotuotot ja -kulut. Muut -segmentit kohdassa esitetään myös konsernihallintoon kohdistuvat jakamattomat henkilöstö-, hallinto- ja muut kulut. Liiketoiminta-alueille jakamattomat verot esitetään samoin Muut -segmentit kohdassa. Ylin operatiivinen päätöksentekijä ei tarkastele varoja ja velkoja segmenttitasolla, jonka vuoksi konsernin varoja ja velkoja ei esitetä segmenteille jaettuna.

Varainhoito -segmentin vuoden 2014 muihin tuottoihin sisältyy 0,7 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä liittyen tilikaudel-

la 2013 tehdyn Finnreit Rahastoyhtiö Oy kaupan lisäkauppahinnan tarkistukseen.

eQ:lla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden tuotot ylittävät 10 prosenttia kokonaistuotoista.

**Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot:**

Liikevaihto maittain, 1 000 EUR

Kotipaikka	2015	2014
Suomi	30 252	24 035
Muut maat	268	403
<b>Yhteensä</b>	<b>30 520</b>	<b>24 438</b>

Muut maat sisältävät Guernseyn ja Norjan. Ulkoinen liikevaihto esitetään yhteisön kotipaikan mukaan.

1 000 EUR

**6 PALKKIOTUOTOT**

	2015	2014
Varainhoidon palkkiot		
Perinteisen varainhoidon hallinnointipalkkiot	8 976	8 749
Kiinteistö- ja PE varainhoidon hallinnointipalkkiot	8 431	6 088
Muut palkkiotuotot	1 033	804
Tuottosidonnaiset palkkiot	3 235	1 186
Yhteensä	21 675	16 827
Corporate Finance -palkkiot	7 029	6 319
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>28 704</b>	<b>23 147</b>

**7 ARVOPAPERIKAUPAN JA VALUUTTATOIMINNAN NETTOTUOTOT**

	2015	2014
Valuuttatoiminnan nettotuotot	-16	-16
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-16</b>	<b>-16</b>

**8 KORKOTUOTOT**

	2015	2014
Luottolaitoksilta	-	3
Yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	-	15
Muut korkotuotot	2	5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2</b>	<b>22</b>

**9 MYYTÄVISSÄ OLEVIEN RAHOITUSVAROJEN NETTOTUOTOT**

	2015	2014
Pääomarahastojen voitonjako	2 505	2 032
Arvon alentumistappiot	-428	-1 198
Myyntivoitot/tappiot	-16	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 061</b>	<b>834</b>

**10 LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

	2015	2014
Yrityskaupan ehdollisen vastikkeen muutos	-	710

**11 PALKKIOKULUT**

	2015	2014
Säilytyspalkkiot	-220	-226
Muut palkkiot	-12	-17
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-232</b>	<b>-243</b>

**12 KORKOKULUT**

	2015	2014
Muut korkokulut	0	-16
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>

1 000 EUR	2015	2014	1 000 EUR	2015	2014
<b>13 HALLINTOKULUT</b>			<b>16 TULOVEROT</b>		
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut			Välittömät verot tilikaudella	-2 863	-2 019
Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet			Laskennallisten verojen muutos	107	96
Palkat ja palkkiot	-10 533	-8 863	<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-2 755</b>	<b>-1 923</b>
Muut henkilösivukulut	-398	-529	Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin		
Osakeperusteiset maksut	-159	-152	liittyvien laskennallisten verojen määrä	-175	-119
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet			Verokannan täsmäytys		
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-1 570	-1 197	Kirjanpidon tulos ennen veroja	13 225	9 040
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-12 661</b>	<b>-10 741</b>	Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-2 645	-1 808
Muut hallintokulut			Verovapaat tuotot	0	0
Muut henkilökulut	-320	-283	Vähennyskeltottomat kulut	-29	-58
ATK- ja yhteyskulut	-756	-799	Verot aikaisemmilta tilikausilta	-10	-
Muut hallintokulut	-859	-831	Konserniyhdistelyt ja eliminoinnit	-71	-56
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-1 936</b>	<b>-1 914</b>	Verot tuloslaskelmassa	-2 755	-1 923
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-14 597</b>	<b>-12 655</b>	Laskennalliset verot on laskettu käyttäen tilinpäätöspäivään mennessä		
<b>14 POISTOT</b>			säädettyjä verokantoja.		
Poistot aineellisista oikeuksista	-125	-72	<b>17 OSAKEKOHTAINEN TULOS</b>		
Poistot aineettomista oikeuksista			Tilikauden tulos emoyhtiön omistajille	10 470	7 101
Poistot asiakassopimuksista	-472	-472	Osakkeet 1 000 kpl *)	36 727	36 397
Poistot muista aineettomista hyödykkeistä	-146	-218	Emoyrityksen omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-742</b>	<b>-763</b>	Osakekohtainen tulos, EUR	0,29	0,20
<b>15 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>			Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,28	0,19
Asiantuntijapalkkiot	-104	-43	*) Osakkeiden lukumääränä on käytetty painotettua keskiarvoa.		
Tilintarkastuspalkkiot	-104	-169			
Tilintarkastuspalkkiot	-95	-147			
Todistukset ja lausunnot	-5	-5			
Veroneuvonta	-2	-6			
Muut palvelut	-2	-11			
Muut kulut	-1 748	-1 730			
Toimitilakulut	-957	-858			
Muut kulut	-791	-872			
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-1 956</b>	<b>-1 943</b>			

1 000 EUR	2015	2014	1 000 EUR	2015	2014
<b>18 SAAMISET LUOTTOLAITOKSILTA</b>			<b>20 AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>		
Vaadittaessa maksettavat			Aineelliset hyödykkeet		
Kotimaisilta luottolaitoksilta	16 290	16 962	Koneet ja kalusto hankintameno 1.1.	789	416
Ulkomaisilta luottolaitoksilta	281	301	Lisäykset	61	415
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>16 571</b>	<b>17 263</b>	Vähennykset	-	-42
			Koneet ja kalusto hankintameno 31.12.	850	789
<b>19 OSAKKEET JA OSUUDET</b>			Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-341	-308
Myytävässä olevat sijoitukset			Tilikauden poisto	-125	-32
Pääomarahastosijoitukset			Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-465	-341
Kirjanpitoarvo 1.1.	27 260	30 600			
Lisäykset	2 131	2 292	Aineelliset hyödykkeet 31.12.	385	448
Vähennykset	-6 808	-8 241			
Arvonmuutos	300	3 807	Muut aineelliset hyödykkeet 1.1.	8	8
Pysyvä arvonalentumistappio	-428	-1 198	Muut aineelliset hyödykkeet 31.12.	8	8
Kirjanpitoarvo 31.12.	22 456	27 260			
Rahoitusarvopaperit			Aineettomat hyödykkeet		
Kirjanpitoarvo 1.1.	4 051	51	Muut aineettomat hyödykkeet		
Lisäykset	1 510	4 050	Aineettomat hyödykkeet hankintameno 1.1.	1 538	1 527
Vähennykset	-500	-46	Lisäykset	137	30
Arvonmuutos	-18	-4	Vähennykset	-	-19
Kirjanpitoarvo 31.12.	5 042	4 051	Aineettomat hyödykkeet hankintameno 31.12.	1 675	1 538
			Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 171	-953
			Tilikauden poisto	-146	-218
			Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 317	-1 171
			Muut aineettomat hyödykkeet 31.12.	358	367
			Asiakassopimukset		
			Aineettomat hyödykkeet hankintameno 1.1.	6 713	6 713
			Lisäykset/vähennykset	-	-
			Aineettomat hyödykkeet hankintameno 31.12.	6 713	6 713
			Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5 851	-5 379
			Tilikauden poisto	-472	-472
			Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-6 323	-5 851
			Asiakassopimukset 31.12	390	862
			Aineettomat hyödykkeet 31.12.	748	1 229
			Liikearvo hankintameno 1.1.	25 212	25 212
			Lisäykset/vähennykset	-	-
			Liikearvo hankintameno 31.12.	25 212	25 212
			Brändit 1.1.	4 000	4 000
			Lisäykset/vähennykset	-	-
			Brändit 31.12.	4 000	4 000
			Aineettomat hyödykkeet kirjanpitoarvo 31.12.	29 960	30 441

## Liikearvot ja brändien arvot

eQ Oyj:llä on konsernitaseessa varainhoito- ja Corporate Finance -liiketoimintaan kohdistuvaa yritysostoista syntynyttä liikearvoa. Varainhoitoliiketoimintaan kohdistuva liikearvo liittyy syyskuussa 2013 tehtyyn Finnreit Rahastoyhtiö Oy:n hankintaan, marraskuussa 2012 tehtyyn Icccapital Varainhoito Oy:n hankintaan, maaliskuussa 2011 tehtyyn eQ Asset Management Group Oy:n hankintaan ja joulukuussa 2005 tehtyyn Mandatum Pääomarahastot Oy:n hankintaan. Corporate Finance -toimintaan kohdistuva liikearvo liittyy maaliskuussa 2011 tehtyyn Advium Corporate Finance Oy:n hankintaan.

Liikearvon kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	2015	2014
Varainhoito	17,9	17,9
Corporate Finance	7,3	7,3

Lisäksi varainhoito- ja Corporate Finance -toiminnan osalta yhteensä 4,0 miljoonaa euroa on kohdistettu aineettomiin hyödykkeisiin laskemalla yritysostoissa hankittujen brändien käyvät arvot. eQ Asset Management Group Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin eQ brändille laskemalla brändille käypä arvo. Advium Corporate Finance Oy:n hankinnan yhteydessä 2,0 miljoonaa euroa kohdistettiin Advium brändille laskemalla brändille käypä arvo. Brändien taloudelliset vaikutusajat on arvioitu rajoittamattomiksi, sillä niiden vahva tunnettuus tukee johdon käsitystä siitä, että nämä vaikuttavat rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan.

Brändien kohdistus rahavirtaa tuottaville yksiköille, MEUR:

	2015	2014
Varainhoito	2,0	2,0
Corporate Finance	2,0	2,0

## Arvonalentumistestaus

Niistä aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistesteissä on arvioitu omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Omaisuuserän kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty laskemalla omaisuuserille käyttöarvo. Käyttöarvolaskelmat perustuvat johdon hyväksymiin suunnitelmiin viiden vuoden kassavirroista.

Varainhoidon tulokassavirrat perustuvat varainhoitosopimuksilla hallinnoitaviin varoihin. Hallinnoitavien varojen kehityseen ja varainhoidon tulokassavirtaan vaikuttaa olennaisesti pääomamarkkinoiden kehitys. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirtaan vaikuttavat merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti. Corporate Finance -toiminnan tulokassavirta-arvio perustuu johdon näkemykseen tulevien transaktioiden määrästä. Arvonalentumislaskelmien tulevaisuuden menokassavirrat perustuvat konsernin johdon tulevaisuuden kustannusarvoihin.

Rahavirrat, jotka ulottuvat viiden vuoden ennustejakson jälkeiselle ajalle, on laskettu käyttäen ns. loppuarvomenetelmää. Loppuarvomenetelmässä kasvun määrittelemisessä on käytetty johdon konservatiivista arviota kassavirran pitkän aikavälin kasvusta. Loppuarvon kasvutekijänä on käytetty 1% vuotuista kasvua.

Laskelmissa käytetään ennen veroja olevaa diskonttokorkoa, joka heijastaa käsitystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserän erityisistä riskeistä. Diskonttokorko oli 9% vuonna 2015 (9% 2014).

Suoritetussa arvonalentumistestissä ei ole viitteitä liikearvojen arvonalenemisesta.

## Herkkyysanalyysi

Arvonalentumistestauslaskelmille on tehty herkkyysanalyysiä käyttämällä ennusteita huonompia skenaarioita. Näiden skenaarioiden avulla tarkasteltiin käyttöarvon muutosta arvonnäytteen perusoletuksia vaihtamalla. Herkkyysanalyysissä muutettiin tulevia tulo- ja menokassavirtoja, diskonttauskorkoa ja loppuarvon kasvuvauhtia. Skenaariot muodostettiin muuttamalla laskelmien oletuksia seuraavasti:

- käyttämällä vuosittain korkeintaan 15% alkuperäistä ennustetta alhaisempaa tulokassavirtaa
- käyttämällä vuosittain korkeintaan 15% alkuperäistä ennustetta korkeampaa menokassavirtaa
- käyttämällä 0% kasvua loppuarvolaskelmissa
- käyttämällä korkeintaan 4% korkeampaa diskonttokorkoa

Toteutettujen herkkyysanalyysien perusteella mikään skenaarioista ei yksittäin muuta kerrytettävissä olevaa rahamäärää siten että tämä johtaisi tilanteeseen, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon. Arvonalentumistestausperusteella ei ole tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Johdon näkemyksen mukaan edellä mainittuja teoreettisia skenaarioiden perusoletusten muutoksia ei tule tulkita osoitukseksi niiden todennäköisyydestä. Herkkyysanalyysit ovat hypoteettisia ja siksi niihin tulee suhtautua varauksella.

Corporate Finance -toiminnan osalta jokseenkin mahdollinen muutos keskeiseen oletukseen, jonka perusteella kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty, voi saada aikaan sen, että liikearvon ja brändiarvon kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Mikäli Corporate Finance -toiminnan liikevoittotasoa on vuoden 2015 tasoa 76% pienempi kunakin vuonna seuraavan viiden vuoden tarkasteluperiodilla, on liikearvon osittainen alaskirjaaminen mahdollista. Corporate Finance -toiminnan käyttöarvo ylittää liikearvon ja brändin kirjanpitoarvon vuoden 2015 liikearvotestissä 24,0 miljoonalla eurolla. Corporate Finance -toiminnan tulokseen vaikuttaa merkittävästi menestyspalkkiot, jotka ovat riippuvaisia yritys- ja kiinteistökauppojen määrästä. Nämä vaihtelevat merkittävästi vuoden sisällä sekä suhdanteiden mukaisesti.

1 000 EUR	2015	2014
<b>21 MUUT VARAT</b>		
Myyntisaamiset	1 427	3 220
Hoitopalkkiosaamiset	3 375	1 850
Muut saamiset	267	298
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>5 070</b>	<b>5 368</b>

Myyntisaamiset 1 427 tuhatta euroa, ikäjakauma: erääntyneet alle 30 päivää.

## 22 SIIRTOSAAMISET JA MAKSETUT ENNAKOT

Muut siirtosaamiset	860	1 050
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>860</b>	<b>1 050</b>

Muut siirtosaamiset sisältää Tyel-maksujen ja työnantajan vakuutusmaksujen ennakkomaksuja 2 tuhatta euroa.

## 23 LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN JA VEROVELKA

Laskennallinen verosaaminen		
Käyvän arvon muutokset	220	257
Laskennallinen verosaaminen	220	257
Laskennallinen verovelka		
Sopimukset	78	172
Käyvän arvon muutokset	454	567
Muut erot	105	115
Laskennallinen verovelka	637	854
Laskennallinen verosaaminen (-) / verovelka (+), netto	417	597

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan käyttämättömät verotukselliset tappiot voidaan hyödyntää.

## 24 MUUT VELAT

Ostovelat	428	448
Palkkionpalautusvelka	1 825	1 764
Muut velat	621	674
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 874</b>	<b>2 886</b>

## 25 SIIRTOVELAT JA SAADUT ENNAKOT

Lomapalkkamenot	876	812
Muut siirtovelat	5 224	3 217
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>6 099</b>	<b>4 029</b>

1 000 EUR	Muu kuin EUR	EUR	Yhteensä
<b>26 KOTI- JA ULKOMAAAN RAHAN MÄÄRÄISET TASE-ERÄT</b>			
<b>31.12.2015</b>			
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	281	16 290	16 571
Muu omaisuus	2 285	62 040	64 325
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 565</b>	<b>78 330</b>	<b>80 896</b>
Muut velat	57	10 837	10 895
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>57</b>	<b>10 837</b>	<b>10 895</b>

1 000 EUR	Muu kuin EUR	EUR	Yhteensä
<b>31.12.2014</b>			
Tase-erät			
Saamiset luottolaitoksilta	378	16 886	17 263
Muu omaisuus	2 577	66 812	69 389
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 955</b>	<b>83 697</b>	<b>86 652</b>
Muut velat	42	9 141	9 183
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>42</b>	<b>9 141</b>	<b>9 183</b>

1 000 EUR

## 27 RAHOITUSVARAT JA -VELAT

2015	Kirjan- pitoarvo	Korkotuotot/ -kulut	Voitot/ tappiot	Arvonl. tappio	Osinko- tuotot
Rahoitusvarat					
Myytavissä olevat rahoitusvarat	27 498	2	2 489	-428	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 427	-	-	-	-
Rahavarat	16 623	-	-	-	-
YHTEENSÄ	45 549	2	2 489	-428	-
Rahoitusvelat					
Ostovelat ja muut velat	428	0	-	-	-
YHTEENSÄ	428	0	-	-	-
2014					
Rahoitusvarat					
Myytavissä olevat rahoitusvarat	31 311	4	2 032	-1 198	-
Lainasaamiset	-	15	-	-	-
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3 220	-	-	-	-
Rahavarat	17 283	3	-	-	-
YHTEENSÄ	51 813	18	2 032	-1 198	-
Rahoitusvelat					
Ostovelat ja muut velat	448	0	-	-	-
YHTEENSÄ	448	0	-	-	-

eQ-konsernilla on käytettävissä 4 milj. euron luottolimiitti, josta oli tilikauden 2015 lopussa nostettu 0 euroa.

	2015		2014	
28 KÄYVÄT ARVOT	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo
Rahoitusvarat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat				
Pääomarahastosijoitukset	22 456	22 456	27 260	27 260
Rahoitusarvopaperit	5 042	5 042	4 051	4 051
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1 427	1 427	3 220	3 220
Rahavarat	16 623	16 623	17 283	17 283
YHTEENSÄ	45 549	45 549	51 813	51 813
Rahoitusvelat				
Ostovelat ja muut velat	428	428	448	448
YHTEENSÄ	428	428	448	448

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

Myyntisaamisten ja ostovelkojen alkuperäinen kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole oleellinen saamisten ja velkojen maturiteetti huomioon ottaen.

1 000 EUR

## 29 KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA

31.12.2015	taso 1	taso 3
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	-	22 456
Rahoitusarvopaperit	5 042	-
YHTEENSÄ	5 042	22 456

Tason 3 täsmäytyslaskelma:

Myytavissä olevat rahoitusvarat	Pääoma- rahasto- sijoitukset
Alkusaldo	27 260
Kutsut	2 131
Palautukset	-6 464
Arvonlennustappio	-428
Käyvän arvon muutos	300
Myyntit	-343
Loppusaldo	22 456

31.12.2014	taso 1	taso 3
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	-	27 260
Rahoitusarvopaperit	4 051	-
YHTEENSÄ	4 051	27 260

Tason 3 täsmäytyslaskelma:

Myytavissä olevat rahoitusvarat	Pääoma- rahasto- sijoitukset
Alkusaldo	30 600
Kutsut	2 292
Palautukset	-8 241
Arvonlennustappio	-1 198
Käyvän arvon muutos	3 807
Loppusaldo	27 260

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti.

Pääomarahastosijoitusten arvonalennustappiot perustuvat johdon harkintaan tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kuvatulla tavalla.

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

1 000 EUR

### 30 PÄÄOMARAHASTOSIJOITUKSET

	Markkina-arvo		Hankintameno		Realisoitumaton arvonmuutos*	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:						
Rahastojen rahastot:						
eQ PE VII US LP	192	-	186	-	6	-
eQ PE VI North LP	364	456	419	398	-55	58
Amanda V East LP	2 007	1 737	2 503	1 803	-496	-66
Amanda IV West LP	3 585	3 790	2 979	3 186	607	604
Amanda III Eastern PE LP	6 993	8 107	6 189	6 934	803	1 174
European Fund Inv. LP (EFI II)	257	324	351	358	-94	-34
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>13 399</b>	<b>14 414</b>	<b>12 627</b>	<b>12 678</b>	<b>772</b>	<b>1 736</b>
Muiden hallinnoimat rahastot:						
Large buyout -rahastot	5 474	7 729	4 942	7 455	532	274
Midmarket -rahastot	2 234	3 806	2 698	4 979	-465	-1 174
Venture -rahastot	1 349	1 311	1 292	1 550	58	-239
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>22 456</b>	<b>27 260</b>	<b>21 558</b>	<b>26 663</b>	<b>897</b>	<b>597</b>

\*Realisoitumaton arvonmuutos ennen veroja

#### Jäljellä oleva sijoitussitoumus

	2015	2014
eQ:n itse hallinnoimat rahastot:		
Rahastojen rahastot:		
eQ PE VII US LP	2 563	-
eQ PE VI North LP	2 432	4 550
Amanda V East LP	2 170	2 870
Amanda IV West LP	646	934
Amanda III Eastern PE LP	744	770
European Fund Inv. LP (EFI II)	35	31
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>8 590</b>	<b>9 155</b>

Muiden hallinnoimat rahastot:

Large buyout -rahastot	355	534
Midmarket -rahastot	1 255	1 141
Venture -rahastot	115	115
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>10 316</b>	<b>10 945</b>

#### Markkina-arvo perustamisvuoden mukaan

-2000	691	1 016
2001-2005	2 188	3 407
2006-2010	19 021	22 381
2011-	556	456
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>22 456</b>	<b>27 260</b>

#### Jäljellä oleva sijoitussitoumus perustamisvuoden mukaan

-2000	115	187
2001-2005	818	849
2006-2010	4 388	5 359
2011-	4 995	4 550
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>10 316</b>	<b>10 945</b>

### 31 OMA PÄÄOMA

#### Kuvaus oman pääoman rahastoista

##### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

##### Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusvarojen kertyneet arvonmuutokset ja arvonmuutoksiin kohdistuvat laskennalliset verot.

##### Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

### 32 VASTUUSITOUMUKSET JA VAKUUDET

	2015	2014
Jäljellä olevat sijoitussitoumukset pääomarahastoihin	10 316	10 945
Leasing- ja vuokrasopimuksien alle vuoden vastuut	768	765
Leasing- ja vuokrasopimuksien yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	2 181	2 874
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>13 264</b>	<b>14 584</b>

eQ-konserni on antanut tase-arvoltaan 0,2 miljoonan euron vakuuden vuokrasopimuksen vakuudeksi.

Sijoitusrahasto-osuutena annettu vakuus sisältyy taseen myytävissä olevien rahoitusvarojen rahoitusarvopapereihin.

### 33 LÄHIPIIRITIEDOT

Konsernin lähipiiriin luetaan kuuluvaksi emoyhtiö, tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt sekä hallituksen jäsenet ja konsernin johtoryhmä mukaan lukien toimitusjohtaja. Edellä mainittujen henkilöiden puoliset ja muut läheiset perheenjäsenet ovat myös lähipiirissä. Lähipiiriin kuuluvat myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvalta-yhteisöt. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmä lasketaan johtoon kuuluviksi avainhenkilöiksi.

1 000 EUR

#### Johdon palkat ja palkkiot

	2015	2014
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	300	234
Muiden johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot	622	547

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan.

Toimitusjohtajalla ja muulla johtoryhmällä ei ole lisäeläkejärjestelmää.

1 000 EUR

**Lakisääteiset eläkkeet**

	2015	2014
Toimitusjohtajan lakisääteiset eläkkeet	56	44
Muiden johtoryhmän jäsenten lakisääteiset eläkkeet	116	102

Konsernin johdolle on tilikauden lopussa myönnetty yhteensä 900 000 optio-ohjelman 2010 optio-oikeutta, josta 450 000 optiota toimitusjohtajalle. Konsernin johdolle myönnettyistä optio-ohjelman 2010 optioista yhteensä 270 000 optiota oli käytetty tilikauden 2015 loppuun mennessä.

Konsernin johdolle on tilikauden lopussa myönnetty yhteensä 450 000 optio-ohjelman 2015 optio-oikeutta, josta 100 000 optiota toimitusjohtajalle.

Yhtiön hallituksella ei ole osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä. Yhtiökokouksessa 25.3.2015 päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 3 300 euroa ja jäsenille 1 800 euroa kuukaudessa.

**Lainat lähipiirille**

1 000 EUR

**Konsernin johtoon kuuluville avainhenkilöille myönnetyt lainat**

	2015	2014
Tilikauden alussa	0	1 300
Tilikauden aikana myönnettyt lainat	-	-
Lainojen takaisinmaksut	-	-1 300
Tilikauden lopussa	0	0

eQ Oyj:n hallitus päätti 4.9.2012 antaa eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtajaksi ja eQ-konsernin johtoryhmän jäseneksi nimetyn Mikko Koskimiehen kokonaan omistamalla yhtiölle 1,3 miljoonan euron suuruisen korollisen lainan eQ Oyj:n osakkeiden hankinnan rahoittamiseksi osana johdon pitkäkestoista kannustinjärjestelmää. Kyseinen laina maksettiin kokonaisuudessaan takaisin yhtiölle tilikauden 2014 aikana.

**Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet ja lähipiirisaamiset**

1 000 EUR

**Muut lähipiiriliiketoimet \***

	2015	2014
Myyntit	187	166
Saamiset	0	0

\*eQ-konserni on tarjonnut lähipiiriin kuuluville henkilöille ja heidän määräysvalta-yhteisöille varainhoitopalveluita. Lähipiirin kanssa tehdyissä liiketoimissa noudatetaan normaaleja markkinaehtoja.

**Hallituksen ja johtoryhmän osakeomistus eQ Oyj:ssä 31.12.2015**

Taulukko sisältää hallituksen jäsenten ja johtoryhmän henkilökohtaisessa omistuksessa sekä heidän määräysvallassa olevien yhteisöjen osakeomistukset.

	Osakkeita	%-osuus äänistä ja osakkeista
Ehrnrooth, Georg *	6 548 137	17,83 %
Berner, Nicolas	40 000	0,11 %
Dahlblom, Christina	0	0,00 %
Poutiainen, Annika	1 100	0,00 %
Seppälä, Jussi	75 000	0,20 %
Larma, Janne	5 322 635	14,49 %
Jäfs, Staffan	18 089	0,05 %
Koskimies, Mikko	3 700 000	10,07 %
Lundström, Lauri	400 000	1,09 %
Lyytikäinen, Antti	0	0,00 %
Surve, Juha	45 000	0,12 %

\*Georg Ehrnrooth käyttää yhdessä veljiensä Henrik Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvaltaa Fennogens Investment S.A:ssa.

**34 TYTÄRYHTIÖT**

Konserniin kuuluvat tilikauden lopussa seuraavat tytäryhtiöt.

Yritys	Kotimaa	Omistusosuus/ osuus äänivallasta
eQ Varainhoito Oy	Suomi	100 %
eQ Rahastoyhtiö Oy	Suomi	100 %
eQ Life Oy	Suomi	100 %
Advium Corporate Finance Oy	Suomi	100 %
Amanda GP I ja II Oy	Suomi	100 %
Amanda III Eastern GP Oy	Suomi	100 %
Amanda IV West GP Oy	Suomi	100 %
Amanda V East GP Oy	Suomi	100 %
eQ PE VI North GP Oy	Suomi	100 %
eQ PE VII US GP Oy	Suomi	100 %
eQ PE VIII North GP Oy	Suomi	100 %
eQ PE Value I GP Oy	Suomi	100 %
CCF PE GP Oy	Suomi	100 %
Nordic Venture Managers Limited	Guernsey	100 %
EFI II GP Limited	Skotlanti	100 %



### 35 OSUUDET KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTÄMÄTTÖMISSÄ YHTEISÖISSÄ

eQ-konsernilla on sijoitussitoumuksia seuraavissa konsernin itse hallinnoimissa kommandiittiyhtiö- ja Limited Partnership -muotoisissa pääomarahastoissa, joita ei ole yhdistelty eQ-konserniin tytäryhtiöinä. eQ-konsernin osuudet konsernitilinpäätöksen tytäryhtiöinä sisällyttämättömissä strukturoiduissa yhteisöissä olivat 31.12.2015 markkina-arvoltaan yhteensä 13,4 miljoonaa euroa (14,4 M€ 31.12.2014). Konserni on vuonna 2015 saanut kyseisistä rahastoista hallinnointipalkkioita yhteensä 3,2 miljoonaa euroa (3,5 M€ 1.1.–31.12.2014) sekä omista sijoituksista saatua voitonjakoa yhteensä 1,1 miljoonaa euroa (0,4 M€). eQ Oyj myi vuoden 2015 aikana osan sijoituksestaan eQ PE VI North -rahastossa. Myyty alkuperäinen sitoumus oli 2,0 miljoonaa euroa. Lisäksi eQ Oyj teki 2,7 miljoonan euron sitoumuksen eQ PE VII US -rahastoon.

eQ on arvioinut että se ei käytä määräysvaltaa kyseisissä pääomarahastoissa perustuen eQ:n oman sijoitussitoumuksen osuuteen rahaston koosta, altistumiseen rahaston muuttuvalle tuotolle ja oikeuteen johtaa merkityksellisiä toimintoja. Kyseiset pääomarahastosijoitukset sisältyvät taseen myytävissä oleviin sijoituksiin.

Esitetyt tasearvot kuvaavat sitä mahdollista enimmäistappion määrää, jolle eQ-konserni altistuu. eQ-konserni ei ole antanut muita sitoumuksia taloudellisen tuen antamisesta eikä konsernilla ole raportointihetkellä aikomusta antaa taloudellista tukea konsernitilinpäätöksen sisällyttämättömille strukturoiduille yhteisöille odotettavissa olevassa tulevaisuudessa. Pääomarahastot on rahoitettu sijoittajien antamalla sijoitussitoumuksilla. eQ-konsernin riskeistä koskien pääomarahastosijoituksia on kerrottu lisää liitetiedossa 2.

#### 1 000 EUR

31.12.2015	Rahaston koko	eQ:n alkuperäinen sitoumus	eQ:n sijoituksen markkina-arvo	eQ:n sijoituksen hankintameno	eQ:n jäljellä oleva sitoumus
eQ PE VII US LP	79 495	2 749	192	186	2 563
eQ PE VI North LP	100 000	3 000	364	419	2 432
Amanda V East LP	50 000	5 000	2 007	2 503	2 170
Amanda IV West LP	90 000	5 000	3 585	2 979	646
Amanda III Eastern PE LP	110 200	10 000	6 993	6 189	744
Eur. Fund Inv. LP (EFI II)	88 000	880	257	351	35
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>517 695</b>	<b>26 629</b>	<b>13 399</b>	<b>12 627</b>	<b>8 590</b>

31.12.2014	Rahaston koko	eQ:n alkuperäinen sitoumus	eQ:n sijoituksen markkina-arvo	eQ:n sijoituksen hankintameno	eQ:n jäljellä oleva sitoumus
eQ PE VI North LP	100 000	5 000	456	398	4 550
Amanda V East LP	50 000	5 000	1 737	1 803	2 870
Amanda IV West LP	90 000	5 000	3 790	3 186	934
Amanda III Eastern PE LP	110 200	10 000	8 107	6 934	770
Eur. Fund Inv. LP (EFI II)	88 000	880	324	358	31
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>438 200</b>	<b>25 880</b>	<b>14 414</b>	<b>12 678</b>	<b>9 155</b>



EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA (FAS)

EUR	Liitetieto nro	2015	2014
Palkkiotuotot	2	76 800,00	76 800,00
Tuotot oman pääoman ehtoista sijoituksista			
Samaan konserniin kuuluvista yrityksistä	3	890 268,00	2 456 011,00
Korkotuotot	4	1 145,22	17 330,78
Myytavissä olevien rahoitusvarojen nettotuotot	5	1 941 536,89	1 011 786,52
<b>SIJOITUSPALVELUTOIMINNAN TUOTOT</b>		<b>2 909 750,11</b>	<b>3 561 928,30</b>
Palkkiokulut	6	-312 000,00	-317 000,00
Korkokulut	7	-16 368,18	-32 593,52
Hallintokulut		-1 247 755,07	-1 220 638,15
Henkilöstökulut	8	-954 733,41	-976 994,67
Palkat ja palkkiot		-811 203,59	-822 152,23
Henkilösivukulut		-143 529,82	-154 842,44
Eläkekulut		-135 432,00	-135 887,71
Muut henkilösivukulut		-8 097,82	-18 954,73
Muut hallintokulut	9	-293 021,66	-243 643,48
Poistot ja arvonalentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	10	-32 395,54	-34 134,13
Liiketoiminnan muut kulut	11	-338 681,76	-314 857,30
Muiden rahoitusvarojen arvonalentumistappiot	12	-182 799,96	-696 074,10
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>779 749,60</b>	<b>946 631,10</b>
Tuloverot	13	-2 666 968,11	-1 521 162,77
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN VOITTO (TAPPIO) VEROJEN JÄLKEEN</b>		<b>-1 887 218,51</b>	<b>-574 531,67</b>
Muun kuin varsinaisen toiminnan tuotot ja kulut	14	12 980 000,00	7 850 000,00
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>11 092 781,49</b>	<b>7 275 468,33</b>

EMOYHTIÖN TASE (FAS)

EUR	Liitetieto nro	2015	2014
<b>VASTAAVAA</b>			
Käteiset varat		3 264,00	-
Saamiset luottolaitoksilta			
Vaadittaessa maksettavat	15	6 512 846,88	6 985 955,37
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä			
Muut	16	1 500,00	19 277,51
Osakkeet ja osuudet	17, 26	27 228 819,87	30 478 493,21
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	17	27 339 855,37	28 660 035,33
Aineettomat hyödykkeet	18	30 303,35	17 585,55
Aineelliset hyödykkeet			
Muut aineelliset hyödykkeet	18	73 196,72	58 651,54
Muut varat	19	5 545 601,07	8 287 848,54
Siirtosaamiset ja maksetut ennakot	20	30 376,33	108 732,42
Laskennalliset verosaamiset	21	200 770,21	257 109,32
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>66 966 533,80</b>	<b>74 873 688,79</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille			
Muut		700 000,00	1 300 000,00
Muut velat			
Muut velat	22	1 396 891,50	1 583 272,21
Siirtovelat ja saadut ennakot	23	116 881,74	128 225,03
Laskennalliset verovelat	21	453 662,60	570 864,22
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>2 667 435,84</b>	<b>3 582 361,46</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	27		
Osakepääoma		11 383 873,00	11 383 873,00
Muut sidotut rahastot			
Käyvän arvon rahasto		775 141,40	502 885,88
Vapaat rahastot			
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		40 074 721,26	51 092 880,66
Edellisten tilikausien voitto (tappio)		972 580,81	1 036 219,46
Tilikauden voitto (tappio)		11 092 781,49	7 275 468,33
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>64 299 097,96</b>	<b>71 291 327,33</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>66 966 533,80</b>	<b>74 873 688,79</b>

1 000 EUR	2015	2014
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Liikevoitto	13 760	8 797
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	643	1 707
Saadut korot	-1	-17
Maksetut korot	16	33
Saadut osingot	-890	-2 456
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	-5 480	-7 850
Myytavissä olevat sijoitukset, muutos	3 162	2 350
Käyttöpääoman muutos		
Liikesaamiset, lisäys (-) vähennys (+)	8 318	1 462
Korottomat velat, lisäys (+) vähennys (-)	-1 469	-47
Käyttöpääoman muutos yhteensä	6 850	1 415
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	18 060	3 978
Saadut korot	1	17
Maksetut korot	-16	-33
Saadut osingot	890	2 456
Verot	-1 519	-414
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>17 416</b>	<b>6 005</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-60	-51
Investoinnit sijoituksiin	1 137	1 010
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>1 078</b>	<b>959</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Rahoituksen rahavirta		
Maksetut osingot	-18 364	-5 466
Osakeanti	-	781
Omien osakkeiden mitätöinti	-	-161
Lainojen takaisinmaksut	-600	-
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-18 964</b>	<b>-4 846</b>
Rahavarojen lisäys/vähennys	-470	2 118
Rahavarat 1.1.	6 986	4 868
Rahavarat 31.12.	6 516	6 986

## 1 TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### Yleistä

Tilinpäätöksen laatimisessa on noudatettu valtiovarainministeriön luottolaitoksen ja sijoituspalveluyrityksen tilinpäätöksestä ja konsernitilinpäätöksestä antamaa asetusta (698/2014) sekä Finanssivalvonnan Rahoitussektorin kirjanpito, tilinpäätös ja toimintakertomus määräys- ja ohjekokoelmaa 1/2013.

### Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Palkkiotuotot kirjataan, kun tuotot ovat määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että liiketoimeen liittyvä taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi. Osinkotuotot kirjataan, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Korkotuotot ja -kulut kirjataan ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen ottamalla huomioon rahoitusinstrumentin kaikki sopimusehdot. Tilinpäätöshetkellä saamatta olevat korot kirjataan korkotuotoksi ja -saamiseksi siirtosaamiin ja maksamatta olevat korot korkokuluksi ja -velaksi siirtovelkoihin.

eQ Oyj:n omasta taseesta tehtyjen pääomarahastosijoitusten voitonjako kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuottoihin.

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu riippuu siitä, mihin tarkoitukseen kyseiset rahoitusvarat on hankittu, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Myytavissä olevat rahoitusvarat arvostetaan kirjanpitoon merkittäessä hankintahintaan. Myöhempi arvostaminen tehdään käypään arvoon. Käypään arvoon arvostamisesta aiheutuneet realisoimattomat arvomuutokset kirjataan omaan pääomaan käyvän arvon rahastoon. Jos myytävissä olevat rahoitusvarat myydään tai niiden arvo on pysyvästi ja merkittävästi alentunut, voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan myytävissä olevien rahoitusvarojen nettotuotoiksi. eQ Oyj:n tekemät pääomarahastosijoitukset on luokiteltu myytävissä oleviksi rahoitusvaroiksi.

Lainat ja muut saamiset ovat rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmällä. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti silloin, kun on olemassa luotettava näyttöä siitä, että yhtiö ei pysty perimään saamiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti.

### Poistoperiaatteet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalennuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty käyttöönottovuodesta alkaen. Aineettomat hyödykkeet poistetaan 3–10 vuoden aikana. Koneet ja kalusto poistetaan 4–10 vuoden aikana.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssin mukaan.

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT (FAS)

1 000 EUR	2015	2014
<b>2 PALKKIOTUOTOT</b>		
Muusta toiminnasta	77	77
<b>3 TUOTOT OMAN PÄÄOMAN EHTOISISTA SIIJOITUKSISTA</b>		
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	890	2 456
<b>4 KORKOTUOTOT</b>		
Saamiset luottolaitoksilta	-	0
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	-	15
Muut korkotuotot	1	3
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1</b>	<b>17</b>
<b>5 MYTÄVISSÄ OLEVIA RAHOITUSVAROJEN NETTOTUOTOT</b>		
Rahoitusvarojen luovutuksista	2 386	1 989
Myyntivoitot/tappiot	-16	-
Arvonalentumisista	-428	-977
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 942</b>	<b>1 012</b>
<b>6 PALKKIOKULUT</b>		
Muut palkkiot - Sijoitusten hallinnointi eQ Varainhoito	-300	-300
Limiittipalkkiot	-12	-17
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-312</b>	<b>-317</b>
<b>7 KORKOKULUT</b>		
Saman konsernin yrityksille	-16	-32
Muut korkokulut	0	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-16</b>	<b>-33</b>
<b>8 HENKILÖSTÖKULUT</b>		
Palkat ja palkkiot	-811	-822
Eläkekulut	-135	-136
Muut henkilösivukulut	-8	-19
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-955</b>	<b>-977</b>
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana - vakinainen	6	7
Muutos tilikauden aikana	-1	-1
<b>9 MUUT HALLINTOKULUT</b>		
Muut henkilökulut	-52	-52
ATK- ja yhteyskulut	-59	-58
Muut hallintokulut	-183	-134
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-293</b>	<b>-244</b>

1 000 EUR	2015	2014
<b>10 POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>		
Poistot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	-32	-34
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtaan aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.		
<b>11 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Asiantuntijapalkkiot	-1	0
Tilintarkastajan palkkiot	-25	-42
Tilintarkastuspalkkiot	-18	-27
Veroneuvonta	0	-4
Muut palkkiot	-7	-11
Toimitila- ja muut vuokratulot	-125	-109
Muut kulut	-189	-163
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-339</b>	<b>-315</b>
<b>12 ARVONALENTUMISTAPPIOT MUISTA RAHOITUSVAROISTA</b>		
Konserniosakkeista	-183	-696
<b>13 TULOVEROT</b>		
Tuloverot tilikaudelta		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 519	-391
Tuloverojaksotus	-1 148	-1 131
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-2 667</b>	<b>-1 521</b>
<b>14 MUUN KUIN VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOT JA KULUT</b>		
Saadut konserniavustukset	12 980	7 850
<b>EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT (FAS)</b>		
<b>15 SAAMISET LUOTTOLAITOKSILTA</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Vaadittaessa maksettavat		
Kotimaisilta luottolaitoksilta	6 513	6 986
<b>16 SAAMISET YLEISÖLTÄ JA JULKISYHTEISÖILTÄ</b>		
Muut kuin vaadittaessa maksettavat		
Yritykset ja asuntoyhteisöt	2	19
<b>17 OSAKKEET JA OSUUDET</b>		
Osakkeet ja osuudet		
Myytavissä olevat: Pääomarahastosijoitukset	22 199	26 936
Myytavissä olevat: Sijoitusrahasto-osuudet	4 998	3 517
Muut osuudet	32	25
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksistä	27 340	28 660
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>54 569</b>	<b>59 139</b>
- joista hankintameno	27 372	28 685

## EMOYHTIÖN TASEEN LIITETIEDOT (FAS)

1 000 EUR

### 18 AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

	2015	2014
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1	130	130
Lisäykset	28	-
Hankintameno 31.12.	159	130
Kertyneet poistot 1.1.	-113	-93
Tilikauden poisto	-16	-20
Kertyneet poistot 31.12.	-128	-113
Kirjanpitoarvo 31.12.	30	18
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1	199	158
Lisäykset	31	51
Vähennykset	-	-10
Hankintameno 31.12.	230	199
Kertyneet poistot 1.1.	-140	-136
Tilikauden poisto	-17	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-157	-140
Kirjanpitoarvo 31.12.	73	59

### 19 MUUT VARAT

Saamiset saman konsernin yrityksiltä	5 546	8 288
Muut saamiset	-	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>5 546</b>	<b>8 288</b>

### 20 SIIRTOSAAMISET JA MAKSETUT ENNAKOT

Muut siirtosaamiset	30	109
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>30</b>	<b>109</b>

### 21 LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallinen verosaaminen		
Käyvän arvon muutokset	201	257
Laskennallinen verosaaminen	201	257
Laskennallinen verovelka		
Käyvän arvon muutokset	454	571
Laskennallinen verovelka	454	571
Laskennallinen verosaaminen (-) / verovelka (+), netto	253	314

### 22 MUUT VELAT

Ostovelat	28	91
Velat saman konsernin yrityksille	82	93
Tuloverovelat	1 277	1 399
Muut velat	10	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 397</b>	<b>1 583</b>

1 000 EUR

### 23 SIIRTOVELAT

Muut siirtovelat	117	128
------------------	-----	-----

### 24 KOTI- JA ULKOMAHAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT SEKÄ KONSERNIERÄT

31.12.2015	EUR	Muu kuin EUR	Yhteensä	Samaan konserniin kuuluvalta
Tase-erät				
Saamiset luottolaitoksilta	6 513	-	6 513	-
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	2	-	2	-
Muu omaisuus	58 437	2 016	60 452	32 885
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>64 951</b>	<b>2 016</b>	<b>66 967</b>	<b>32 885</b>
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	700	-	700	700
Muut velat	1 967	-	1 967	82
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 667</b>	<b>-</b>	<b>2 667</b>	<b>782</b>

31.12.2014	EUR	Muu kuin EUR	Yhteensä	Samaan konserniin kuuluvalta
Tase-erät				
Saamiset luottolaitoksilta	6 986	-	6 986	-
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	19	-	19	-
Muu omaisuus	65 629	2 240	67 868	36 948
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>72 634</b>	<b>2 240</b>	<b>74 874</b>	<b>36 948</b>
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	1 300	-	1 300	1 300
Muut velat	2 282	-	2 282	93
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 582</b>	<b>-</b>	<b>3 582</b>	<b>1 393</b>

### 25 RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

	2015		2014	
	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Kirjanpitoarvo
Rahoitusvarat				
Saamiset luottolaitoksilta	6 513	6 513	6 986	6 986
Saamiset yleisöltä ja julkisyhteisöiltä	2	2	19	19
Osakkeet ja osuudet	27 229	27 229	30 478	30 478
Osakkeet ja osuudet samaan konserniin kuuluvissa yrityksissä	27 340	27 340	28 660	28 660
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>61 083</b>	<b>61 083</b>	<b>66 144</b>	<b>66 144</b>
Rahoitusvelat				
Velat yleisölle ja julkisyhteisöille	700	700	1 300	1 300
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>700</b>	<b>700</b>	<b>1 300</b>	<b>1 300</b>

Taulukossa esitetään rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot ja kirjanpitoarvot tase-erittäin. Käypien arvojen arviointiperiaatteet esitetään tilinpäätösperiaatteissa.

26 KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA

31.12.2015	taso 1	taso 3
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	-	22 199
Rahoitusarvopaperit	5 030	-
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>5 030</b>	<b>22 199</b>

Tason 3 täsmäytyslaskelma - Myytävissä olevat rahoitusvarat

	Pääoma- rahasto- sijoitukset	
Alkusaldo	26 936	
Kutsut ja palautukset	-4 326	
Arvonlennustappio	-428	
Käyvän arvon muutos	360	
Myynnit	-343	
<b>Loppusaldo</b>	<b>22 199</b>	

31.12.2014	taso 1	taso 3
Myytavissä olevat rahoitusvarat		
Pääomarahastosijoitukset	-	26 936
Rahoitusarvopaperit	3 542	-
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 542</b>	<b>26 936</b>

Tason 3 täsmäytyslaskelma - Myytävissä olevat rahoitusvarat

	Pääoma- rahasto- sijoitukset	
Alkusaldo	30 236	
Kutsut ja palautukset	-5 889	
Arvonlennustappio	-977	
Käyvän arvon muutos	3 567	
<b>Loppusaldo</b>	<b>26 936</b>	

Taso 1 sisältää rahoitusvarat, joiden arvo määräytyy likvideiltä markkinoilta saatavien noteerausten perusteella. Likvidiksi markkinaksi katsotaan sellainen markkina, josta hinnat ovat saatavilla helposti ja riittävän säännöllisesti.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat pääomarahaston hallinnointiyhtiön ilmoittamaan rahaston arvoon ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Pääomarahastosijoitukset arvostetaan yleisesti alalla vallitsevan käytännön, International Private Equity and Venture Capital Guidelines mukaisesti. Pääomarahastosijoitusten arvonalennustappiot perustuvat johdon harkintaan.

1 000 EUR 2015 2014

27 OMA PÄÄOMA

Osakepääoma 1.1.	11 384	11 384
Osakepääoma 31.12.	11 384	11 384
Käyvän arvon rahasto 1.1.	503	-2 349
Lisäykset/vähennykset	272	2 852
Käyvän arvon rahasto 31.12.	775	503

Sidottu oma pääoma yhteensä 12 159 11 887

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	51 093	50 312
Lisäykset/vähennykset	-11 018	781
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	40 075	51 093

Voittovarot		
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	8 312	6 663
Osingonmaksu	-7 345	-5 466
Omien osakkeiden mitätöinti	-	-161
Muut muutokset	6	-

Voittovarot 31.12. 973 1 036

Tilikauden voitto (tappio) 11 093 7 275

Vapaa oma pääoma yhteensä 52 140 59 405

Oma pääoma 31.12. 64 299 71 291

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.

Voittovarot	973	1 036
Tilikauden voitto	11 093	7 275
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	40 075	51 093
<b>Jakokelpoiset varat</b>	<b>52 140</b>	<b>59 405</b>

Yhtiön osakepääoma muodostuu 36 727 198 osakkeesta. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni.

Muut liitetiedot

2015 2014

28 ANNETUT PANTIT, KIINNITYKSET JA VASTUUT, 1 000 EUR

eQ Oyj:n antamat sijoitussitoumukset pääomarahastoihin, jäljellä oleva sitoumus	10 281	10 914
Leasing- ja vuokrasopimuksien alle vuoden vastuut	746	735
Leasing- ja vuokrasopimuksien yli vuoden mutta alle viiden vuoden vastuut	2 168	2 837
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>13 194</b>	<b>14 486</b>

<b>Suurimmat osakkeenomistajat</b>	<b>Osakemäärä, kpl</b>	<b>%-osuus äänistä ja osakkeista</b>
Fennogens Investments S.A.	6 473 137	17,62 %
Chilla Capital S.A.	5 322 635	14,49 %
Ulkomarkkinat Oy	3 779 286	10,29 %
Teamet Oy	3 700 000	10,07 %
Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 899 902	5,17 %
Oy Hermitage Ab	1 658 882	4,52 %
Oy Cevante Ab	1 419 063	3,86 %
Fazer Jan	1 360 709	3,70 %
Louko Antti Jaakko	747 918	2,04 %
Linnalex Ab	681 652	1,86 %
Lavventura Oy	550 000	1,50 %
Viskari Jyri	550 000	1,50 %
Pinomonte Ab	529 981	1,44 %
Leenos Oy	400 000	1,09 %
Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys R.Y.	276 800	0,75 %
Leppä Jukka-Pekka	228 000	0,62 %
Ab Kelonia Oy	205 500	0,56 %
Procurator-Holding Oy	200 000	0,54 %
Mononen Matti	180 000	0,49 %
Johansson Ole Henrik	150 000	0,41 %
Muut	6 413 733	17,46 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>36 727 198</b>	<b>100,00 %</b>

Tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasrekisteriin 31.12.2015 tilanteesta.

<b>Osakkeenomistus sektoreittain 31.12.2015</b>	<b>Osakemäärä, kpl</b>	<b>%-osuus äänistä ja osakkeista</b>
Yritykset	25 809 099	70,27 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	2 082 086	5,67 %
Julkisyhteisöt	37	0,00 %
Kotitaloudet	8 376 868	22,81 %
Ulkomaat	38 300	0,10 %
Muut <sup>1)</sup>	420 808	1,15 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>36 727 198</b>	<b>100,00 %</b>

<sup>1)</sup> Muihin sisältyvät voittoa tavoittelemattomat yhdistykset.

Omistuksen jakautuminen omistettujen osakkeiden lukumäärän suhteessa

<b>Osakemäärä kpl/osakas</b>	<b>Omistajia, kpl</b>	<b>Osuus omistajista, %</b>
1–100	1 468	33,12 %
101–500	1 499	33,82 %
501–1 000	625	14,10 %
1 001–5 000	639	14,42 %
5 001–10 000	86	1,94 %
10 001–50 000	75	1,69 %
50 001–100 000	15	0,34 %
100 001–500 000	12	0,27 %
500 001–	13	0,29 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>4 432</b>	<b>100,00 %</b>

<b>Osakemäärä kpl/osakas</b>	<b>Osakemäärä yhteensä, kpl</b>	<b>Osuus osakemäärästä, %</b>
1–100	66 647	0,18 %
101–500	430 362	1,17 %
501–1 000	507 645	1,38 %
1 001–5 000	1 456 302	3,97 %
5 001–10 000	629 729	1,71 %
10 001–50 000	1 517 523	4,13 %
50 001–100 000	1 158 945	3,16 %
100 001–500 000	2 286 880	6,23 %
500 001–	28 673 165	78,07 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>36 727 198</b>	<b>100,00 %</b>

## Hallintarekisteröidyt osakkeet

Yhtiön osakkeista oli hallintarekisteröitynä 145 589 kappaletta edustaen 0,40 % ääni- ja osakemäärästä.

<b>Osakkeet ja osakepääoma</b>	<b>Osakkeiden lukumäärä</b>	<b>Osakepääoma</b>
1.1.2015	36 727 198	11 383 873
Vähennykset	-	-
Lisäykset	-	-
31.12.2015	36 727 198	11 383 873

Kullakin eQ Oyj:n osakkeella on yksi ääni ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet.

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

## Omat osakkeet

eQ Oyj:n hallussa ei ollut tilikauden lopussa 31.12.2015 omia osakkeita.

## Johdon omistus

Johdon osakeomistus eritellään tarkemmin lähipiiriä koskevassa liitetiedossa.

## Optio-ohjelmat

eQ Oyj:n hallitus on päättänyt antaa hallituksen nimeämille eQ-konsernin avainhenkilöille optio-oikeuksia. Jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään yhden eQ Oyj:n uuden osakkeen. Optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi avainhenkilöiden sitouttamisjärjestelmää.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan oikeuden syntymisajanjakson aikana. Myönnettyjen optioiden käypä arvo myöntämispäivänä on määritetty käyttämällä Black-Scholes-optiohinnoittelumallia.

	2010A	2010B	2010C	2010D	2010E	2010
<b>Optio-ohjelma 2010</b>	<b>optiot</b>	<b>optiot</b>	<b>optiot</b>	<b>optiot</b>	<b>optiot</b>	<b>yhteensä</b>
Optioiden määrä	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	2 000 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	1.4.12	1.4.13	1.4.14	1.4.15	1.4.16	
Osakkeen merkintäaika päättyy	31.5.20	31.5.20	31.5.20	31.5.20	31.5.20	

Osakkeen merkintähinta Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 2,50 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2015 tilanteessa oli 1,61 euroa.

	2015	2014
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	1 700 000	1 700 000
Tilikaudella myönnetty optiot	-	-
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 700 000	1 700 000
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	370 000	370 000
Ulkona olevien optioiden määrä	1 330 000	1 330 000
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	940 000	550 000

<b>Optio-ohjelma 2015</b>	2015 optiot
Optioiden määrä	2 000 000
Osakkeen merkintäaika alkaa	1.4.19
Osakkeen merkintäaika päättyy	1.4.21

Osakkeen merkintähinta Osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella on 5,15 euroa. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen ja jaettavan vapaan oman pääoman määrällä kunkin osingonjaon tai pääoman palautuksen täsmäytyspäivänä. Merkintähinta 31.12.2015 tilanteessa oli 5,15 euroa.

	2015	2014
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden alussa	-	-
Tilikaudella myönnetty optiot	1 775 000	-
Optioita laskettu liikkeelle tilikauden lopussa	1 775 000	-
Optioita käytetty tilikauden loppuun mennessä	-	-
Ulkona olevien optioiden määrä	1 775 000	-
Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa	0	-

<b>Black-Scholes -mallissa käytetyt tiedot:</b>	2015 jaetut	2014 jaetut
Odotettu volatilitteetti	22 %	-
Korko myöntämishetkellä	0,77 %	-



Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2015 olivat yhteensä 52,1 miljoonaa euroa, josta voittovaroja 12,1 miljoonaa euroa ja jakokelpoisia varoja sijoitetun vapaan oman pääoman rahastossa 40,1 miljoonaa euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,30 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava osinko laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 11 018 159,40 euroa. Lisäksi hallitus esittää yhtiökokoukselle, että pääomanpalautusta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta jaetaan 0,20 euroa osaketta kohden. Esitystä vastaava pääomanpalautus laskettuna tilinpäätöshetken osakemäärällä on yhteensä 7 345 439,60 euroa. Osinko ja pääomanpalautus maksetaan sille, joka on merkitty täsmäytyspäivänä 1.4.2016 osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään eQ Oyj:n osakasluetteloon. Hallitus esittää osingon ja pääomanpalautuksen maksupäiväksi 8.4.2016.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu osingonjako ja pääomanpalautus eivät hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Helsingissä helmikuun 10. päivänä 2016



Georg Ehrnrooth  
Hallituksen puheenjohtaja



Nicolas Berner



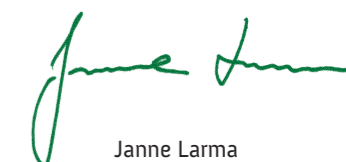
Christina Dahlblom



Annika Poutiainen



Jussi Seppälä



Janne Larma  
Toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä helmikuun 10. päivänä 2016

KPMG Oy Ab  
KHT-yhteisö



Raija-Leena Hankonen  
KHT

## eQ Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet eQ Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällyttävistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi

lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön

toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

### Muut lausunnot

Puolamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä sekä muun vapaan oman pääoman jakamisesta on osakeyhtiölain mukainen. Puolamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 10. helmikuuta 2016  
KPMG Oy Ab  
KHT-yhteisö



Rajja-Leena Hankonen  
KHT



## Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2015

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Hallituksen toimintakertomus on saatavilla eQ Oyj:n internetsivuilta osoitteesta [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi). Tämä selvitys ei ole osa virallista tilinpäätöstä.

### Yleistä

Pörssiyhtiötä koskevien lakien ja määräysten lisäksi eQ Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n lokakuussa 2015 julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia. Koodi on kokonaisuudessaan nähtävillä Arvopaperimarkkinayhdistyksen internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### Yhtiökokous

Yhtiökokous on eQ Oyj:n ylin päätöksentekolin, jossa osakkeenomistajat osallistuvat yhtiön ohjaukseen ja valvontaan. Tilikauden aikana yhtiössä järjestetään yksi varsinainen yhtiökokous ja tarvittaessa ylimääräinen yhtiökokous. Osakkeenomistajat käyttävät puhe- ja äänioikeuttaan yhtiökokouksessa.

eQ Oyj antaa etukäteen riittävästi tietoa osakkeenomistajille yhtiökokouksessa käsiteltävistä asioista. Etukätestietoja annetaan yhtiökokouskutsussa, muissa tiedotteissa ja yhtiön kotisivuilla. Yhtiökokous järjestetään siten, että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajaoikeuksiaan. Tavoitteena on, että toimitusjohtaja, hallituksen puheenjohtaja ja riittävä määrä hallituksen jäseniä ovat läsnä yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu valinnasta päättävään yhtiökokoukseen, ellei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

eQ Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2015.

### Hallitus

#### Hallituksen kokoonpano

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitukselle ilmoitetut jäsen ehdokkaat ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa, jos ehdokasta kannattavat osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja

ehdokas on antanut suostumuksensa valintaan. Yhtiökokouskutsun toimittamisen jälkeen asetetut ehdokkaat julkistetaan erikseen. Yhtiö ilmoittaa vuosikertomuksessa tilikauden aikana pidettyjen hallituksen kokousten lukumäärän sekä jäsenten keskimääräisen osallistumisen hallituksen kokouksiin. Hallituksen jäsenet valitaan vuodeksi kerrallaan.

Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole määrätty hallituksen jäsenten asettamisesta erityisessä järjestyksessä. eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan.

Hallituksen jäseneksi valittavalla on oltava tehtävän edellyttämä pätevyys sekä riittävästi aikaa tehtävän hoitamiseen. Yhtiö edesauttaa hallituksen työskentelyä antamalla hallituksen jäsenille riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. eQ Oyj:n hallitukseen voidaan valita 5–7 jäsentä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallitus pyrkii osaltaan edistämään hallituksen kokoonpanon monimuotoisuutta. eQ Oyj:n hallituksen määrittämänä tavoitteena sukupuolten tasapuolisesta edustuksesta hallituksessa on, että eQ Oyj:n hallituksessa tulisi olla aina kumpaakin sukupuolta olevia jäseniä. Tähän tavoitteeseen pyritään pääsemään ja sitä pyritään ylläpitämään hallituksen toimesta lähinnä viestimällä tavoitteesta aktiivisesti eQ Oyj:n omistajakunnalle. Hallituksen jäsenten valinta ja valinnan valmistelu kuuluu viime kädessä yksinomaan eQ Oyj:n yhtiökokoukselle.

Yhtiö ilmoittaa hallituksen jäsenistä seuraavat henkilö- ja omistustiedot: nimi, syntymävuosi, koulutus, päätoimi, keskeinen työkokemus, hallituksen jäsenyyden alkamisaika, keskeisimmät luottamustehtävät sekä osakeomistukset yhtiössä.

eQ Oyj:n hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle ja yhtiölle riittävät tiedot hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi sekä ilmoitettava tiedoissa tapahtuvista muutoksista.

Yhtiökokouksessa 25.3.2015 seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen:

**Georg Ehmrooth**, s. 1966, hallituksessa vuodesta 2011, hallituksen puheenjohtaja, Agrologi  
Pöyry Oyj, hallituksen jäsen, 2010–; Norvestia Oyj, hallituksen jäsen, 2010–; Forcit Oy, hallituksen jäsen, 2010–; Paavo Nurmi säätiö, hallituksen jäsen, 2005–; Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen, 2008–; Louise ja Göran Ehmroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja, 2013–; Semerca Investments S.A, hallituksen puheenjohtaja, 2009–; Corbis S.A, hallituksen puheenjohtaja, 2009–; Fennogens Investments S.A, hallituksen puheenjohtaja, 2009–.

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.

**Nicolas Berner**, s. 1972, hallituksessa vuodesta 2013, OTK 2011– Berner Oy, hallinto- ja kehitysohjaaja; Berner Oy, hallituksen jäsen, 2006–; Nbe Holding Oy hallituksen jäsen, 2006–. Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

**Christina Dahlblom**, s. 1978, hallituksessa vuodesta 2012, KTT 2011–, Dahlblom & Sparks Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja; Nordman Invest Oy, hallituksen jäsen, 2012–; Oy Transmeri Ab, hallituksen jäsen, 2012–; Diamanten i Finland rf, hallituksen jäsen, 2012–; Stiftelsen Svenska Handelshögskolan, hallituksen puheenjohtaja, 2015–; Miraculos Oy, hallituksen jäsen, 2014–; Svenska Folkpartiet i Finland Rp, hallituksen jäsen, 2015–. Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

**Annika Poutiainen**, s. 1970, hallituksessa vuodesta 2015, OTK, LL.M. Hoist Finance Ab, hallituksen jäsen, 2014–; Saferoad AS, hallituksen jäsen, 2015–. Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

**Jussi Seppälä**, s. 1963, hallituksessa vuodesta 2011, KTM Oy Cardos Ab, hallituksen jäsen, 1999–; Deamia Oy, hallituksen varajäsen, 1999–; Luuva Oy, hallituksen puheenjohtaja, 2015–. Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallituksen jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2015:

Hallituksen jäsen	Arvo-osuuslaji	Omistus
Nicolas Berner	Osake	40 000
Christina Dahlblom		0
Georg Ehmrooth	Osake	6 548 137
Annika Poutiainen	Hallintarekisteröity osake	1 100
Jussi Seppälä	Osake	75 000

### Hallituksen toiminta

eQ Oyj:n hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jonka keskeiset tehtävät ja periaatteet ovat seuraavat. Tehtäviensä toteuttamiseksi hallitus:

- vahvistaa yhtiön arvot ja toimintatavat ja seuraa niiden toteutumista
- vahvistaa yhtiön perusstrategian ja seuraa jatkuvasti sen ajankohtaisuutta
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo niiden toteutumista
- käsittelee ja hyväksyy osavuosikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- määrittelee yhtiön osinkopolitiikan ja tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen osingon jakamisesta
- kutsuu koolle yhtiökokouksen
- tekee tarvittaessa esityksiä yhtiökokoukselle
- päätää merkittävistä investoinneista, yrityskaupoista ja divestoinneista sekä yli kahden miljoonan euron sijoituksista
- vahvistaa organisaatiorakenteen
- nimittää ja vapauttaa tehtävistään toimitusjohtajan
- asettaa toimitusjohtajalle vuosittain henkilökohtaiset tavoitteet ja arvioi niiden toteutumista
- nimittää ja erottaa johtoryhmän jäsenet, määrittää heidän vastuualueensa ja päättää jäsenten palvelusuhteen ehdoista
- päätää toimitusjohtajan ja henkilöstön kannustinjärjestelmät sekä vuosibonukset
- käy ainakin vuosittain läpi yhtiön toimintaa liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan sekä antaa tarvittaessa niitä koskevia ohjeita toimitusjohtajalle

- pitää vähintään kerran vuodessa yhteisen kokouksen tilintarkastajien kanssa
- kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman toimivan johdon läsnäoloa
- arvioi kerran vuodessa omaa toimintaansa
- arvioi jäsentensä riippumattomuuden
- vahvistaa itselleen työjärjestyksen, joka tarkistetaan vuosittain
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja tai toimitusjohtaja ovat esittäneet otettaviksi kokousten esityslistalle, myös hallituksen jäsenillä on oikeus saattaa haluamansa asia hallituksen käsiteltäväksi ilmoittamalla siitä puheenjohtajalle.

eQ Oyj:n hallitus kokoontui tilikauden 2015 aikana yhteensä 10 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98 %.

Hallituksen jäsenten läsnäolo kokouksissa 2015:

Ole Johansson	1/1
Nicolas Berner	10/10
Christina Dahlblom	9/10
Georg Ehrnrooth	10/10
Annika Poutiainen	9/9
Jussi Seppälä	10/10

eQ Oyj:n hallituksen jäsenten enemmistö on riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden ja ilmoittaa yhtiön verkkosivuilla, ketkä heistä on katsottu riippumattomiksi. Riippumattomuuden arvioinnissa otetaan kaikissa tilanteissa huomioon myös jäsenen lähipiiriin kuuluvien yksityisten henkilöiden tai oikeushenkilöiden vastaavat olosuhteet. Yhtiöön rinnastetaan yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvat yhtiöt.

### Hallituksen valiokunnat

eQ Oyj:llä ei ole hallituksen valiokuntia.

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa osakeyhtiölain säästösten sekä hallituksen antamien ohjeiden ja

määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja saa ryhtyä yhtiön toiminnan laajuus ja laatu huomioon ottaen epätavallisiin ja laajakantoisiin toimiin hallituksen valtuuttamana. Toimitusjohtaja huolehtii yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. eQ Oyj:n hallitus nimittää toimitusjohtajan.

**Janne Larma**, KTM, (s. 1965) valittiin toimitusjohtajaksi 16.3.2011 lähtien. Yhtiö ilmoittaa toimitusjohtajasta samat henkilö- ja omistustiedot kuin hallituksen jäsenistä. Toimitusjohtajaa ei valita hallituksen puheenjohtajaksi.

eQ Oyj:llä ei ole toimitusjohtajan sijaista.

Toimitusjohtajan ja hänen määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2015:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Arvo-osuuslaji	Omistus
Janne Larma	Toimitusjohtaja	2010 A-D Optio-oikeus 2010 E Optio-oikeus 2015 Optio-oikeus Osake	190 000 90 000 100 000 5 322 635

### Muu johto

eQ-konsernilla on johtoryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti kuukausittain. Johtoryhmä ei ole varsinainen yhtiöoikeudellinen toimielin, mutta sillä on tosiasiallisesti merkityksellinen asema yhtiön johdon organisaatiossa. Johtoryhmään kuuluvat yhtiön operatiivisen liiketoiminnan johtajat ja talousjohtaja sekä lakiasioista ja compliance-toiminnosta vastaava johtaja. Johtoryhmän pääasiallinen tehtävä on avustaa toimitusjohtajaa.

eQ-konsernin johtoryhmän kokoonpano tilikaudella 2015:

**Janne Larma**, s. 1965, KTM, puheenjohtaja, eQ Oyj, toimitusjohtaja

**Staffan Jäfs**, s. 1974, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, pääomasijoitukset.

**Mikko Koskimies**, s. 1967, KTM, eQ Varainhoito Oy, toimitusjohtaja

**Lauri Lundström**, s. 1962, KTM, eQ Oyj, hallintojohtaja

**Antti Lyytikäinen**, s. 1981, KTM, eQ Oyj, talousjohtaja, 5.11.2015 alkaen

**Juha Surve**, s. 1980, OTM, KTM, eQ Varainhoito Oy, johtaja, lakiasiat ja compliance

Muuhun johtoon kuuluvien henkilöiden ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet yhtiössä tilikauden lopussa 31.12.2015:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Arvo-osuuslaji	Omistus
Staffan Jäfs	johtaja, pääomasijoitukset, eQ Varainhoito Oy	2010 A-D Optio-oikeus	100 000
		2010 E Optio-oikeus	50 000
		2015 Optio-oikeus Osake	100 000 18 089
Mikko Koskimies	toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	2010 A-D Optio-oikeus	150 000
		2010 E Optio-oikeus	50 000
		2015 Optio-oikeus Osake	100 000 3 700 000
Lauri Lundström	hallintojohtaja, eQ Oyj	Osake	400 000
Antti Lyytikäinen	talousjohtaja, eQ Oyj	2015 Optio-oikeus	75 000
Juha Surve	johtaja, lakiasiat ja compliance, eQ Varainhoito Oy	2015 Optio-oikeus Osake	75 000 45 000

### Palkitseminen

#### Palkitsemista koskevat hallituksen valtuutukset

Vuoden 2015 yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 5.000.000 osakkeen antamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakeannilla ja/tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettuja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia muun muassa yhtiön kannustinohjelmien toteuttamiseen. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista osakeannin tai optio-oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai optioiden saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Hallituksen valtuutus kattaa myös oikeuden antaa osakkeita ja optioita suunnatusti tai vastikkeetta.

#### Hallitus

#### Hallituksen palkkiot ja muut etuisuudet

Yhtiökokous päättää vuosittain hallituksen jäsenten palkitsemisesta. eQ Oyj:n suurimmat osakkeenomistajat, jotka edustavat pääsääntöisesti vähintään puolta yhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden edustamista äänistä tekevät yhtiökokoukselle ehdotuksen hallituksen jäsenten lukumäärästä, hallituksen jäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan.

Vuoden 2015 varsinaisen yhtiökokouksen tekemän päätöksen mukaisesti hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 3 300 euroa (2014: 3 300) ja jäsenille 1 800 euroa (2014: 1 800) kuukaudessa. Yhtiökokous päätti lisäksi maksaa hallituksen jäsenille 300 euron suuruisen kokouspalkkion kustakin hallituksen kokouksesta, johon he osallistuvat. Lisäksi matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan. Palkkiot maksetaan rahana. eQ Oyj:n hallituksen jäsenillä ei ole osakejohdannaisia tai muita palkitsemisjärjestelmiä.

#### Toimitusjohtaja ja muu johto

##### Päätöksentekojärjestys ja palkitsemisen keskeiset periaatteet

eQ Oyj:n hallitus päättää vuosittain konsernin palkitsemisjärjestelmästä sekä tulospalkkioperusteisen palkitsemisen periaatteet ja tulospalkitsemiseen osalliset henkilöpiirit. Hallitus päättää myös toimitusjohtajan ja ”yhden yli” -periaatteen mukaisesti toimitusjohtajan esityksen perusteella johtoryhmään kuuluvien johtajien palkitsemisesta. Tietyissä erityislanteissa palkitsemisjärjestelmiin ja palkitsemiseen liittyviä asioita voidaan käsitellä myös eQ-konserniin kuuluvien yhtiöiden yhtiökokouksissa. eQ Oyj:n hallitus tarkistaa vuosittain erikseen määrittelemällään tavalla että eQ-konsernissa on noudatettu palkitsemisjärjestelmää. Suhteellisuusperiaatteen nojalla on katsottu, että eQ:ssa ei ole tarpeellista nimetä erillistä palkitsemisvaliokuntaa ottaen huomioon hallituksen jäsenten määrän, eQ-konsernin henkilökunnan määrän ja eQ-konsernin toiminnan laadun. Compliance Officer tarkastaa kerran vuodessa, että hallituksen määrittelemiä palkitsemisjärjestelmiä on noudatettu, ja raportoi asiasta suoraan eQ Oyj:n hallitukselle.

eQ-konsernissa sovellettavien palkitsemisjärjestelmien keskeisinä periaatteina on, että:

- Palkitsemisjärjestelmät tukevat eQ-konsernin pitkän aikavälin tavoitteita, joihin kuuluvat mm. liiketoiminnan kannattavuuden pitkän aikavälin kehittäminen, riittävä vakavaraisuus, sijoitusten tuotto ja kustannustehokkuus.
- Palkitsemisen tulee olla suunniteltu epätervettä riskinottoa ehkäisevällä tavalla.
- Järjestelmiin perustuvien tulospalkkioiden maksamisesta

päättää hallitus ja päätös tehdään vuosittain kannustinkauden päättyttyä.

- Tulospalkkiota ei makseta, ja se voidaan periä takaisin perusteettomana etuna osittain tai kokonaisuudessaan, jos ilmenee, että asianomainen on menetellyt vastoin eQ:n sisäisiä ohjeita, lainsäädäntöä tai viranomaisten antamia määräyksiä taikka ohjeita.
- Palkkion maksamisesta voidaan pidättäytyä myös, mikäli eQ-konsernin vakavaraisuus, pääomakustannukset tai maksuvalmius taikka näiden ennakoitavissa oleva tuleva kehitys eivät sitä mahdollista.
- Palkkioista päätettäessä on aina noudatettava ”yhden yli” -periaatetta.
- Muuttuvan palkkion osuus voi olla lähtökohtaisesti korkeintaan 100 % palkkionsaajan kiinteän palkkion kokonaismäärästä, kuitenkin yhtiökokouksen nimenomaisella päätöksellä korkeintaan 200 % kiinteän palkkion kokonaismäärästä.
- Muuttuvien palkkioiden enimmäismääräksi on eQ-konsernissa päätetty 500 000 euroa per henkilö vuodessa.
- Muuttuvia palkkioita maksettaessa on otettava huomioon ainakin arviointihetkellä tiedossa olevat sekä tulevat riskit, eQ-konsernin pääomakustannukset ja tarpeellinen maksuvalmius, eikä maksettavaksi tulevien palkkioiden kokonaismäärä saa olla niin suuri, että se rajoittaisi eQ-konsernin pääomapohjan vahvistamista.
- Valvontatoiminnoissa työskentelevien henkilöiden palkkio ei saa olla suoraan riippuvainen sen liiketoimintayksikön tuloksesta, jota hän valvoo, vaan palkkioon vaikuttaa hänen henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttaminen ja suoriutuminen. Valvontatoiminnoissa työskentelevien henkilöiden palkitsemista valvoo eQ Oyj:n hallitus.
- Ehdottoman palkkion maksamiseen ei pääsääntöisesti sitouduta. Ainoastaan erityisen painavista syistä tämä on eQ Oyj:n hallituksen päätöksellä mahdollista ja silloinkin ehdoton palkkio voi kohdistua vain palvelussuhteen ensimmäiseen vuoteen.

eQ-konsernissa käytössä oleva palkitsemisjärjestelmä muodostuu vuosibonusjärjestelmästä.

Lähtökohtaisesti kaikki eQ-konsernin työntekijät ovat vuosibonusjärjestelmän piirissä. Vuosibonus maksettava

määrä määräytyy henkilökohtaisten tavoitteiden saavuttamisen lisäksi oman liiketoimintayksikön tuloksen ja eQ-konsernin tuloksen perusteella. eQ-konsernin tuloksen osuus on sitä suurempi, mitä merkittävämmät ovat asianomaisen henkilön mahdollisuudet vaikuttaa eQ-konsernin tulokseen. Koska yhtiön maksettavaksi tulevat muuttuvat palkkiot ovat sidoksissa konsernin tulokseen, joustaa kulloinkin maksettavaksi tuleva vuosibonus määrän konsernin taloudellisen tilanteen ja menestymisen mukaan. eQ Oyj:n hallitus päättää vuosibonus määrästä ja jaosta huomioiden mm. edellä esitetyt palkitsemisen keskeiset periaatteet.

Mikäli toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten sekä muiden vaikuttavassa asemassa olevien muuttuvan palkkion osuus on yli 50 000 euroa vuositasona, lykätään 50 prosenttia muuttuvasta palkkiosta maksettavaksi seuraavan 3 vuoden aikana (tasaerin jokaisena vuotena). Lykättävästä palkkiosta sidotaan 50 prosenttia eQ Oyj:n osakkeen kurssikehitykseen ja loppuosalle mahdollisesti kerryttävästä korosta päättää eQ Oyj:n hallitus vuosittain. Mikäli muuttuvan palkkion osuus on enintään 50 000 euroa vuositasona, ei maksua lykätä.

Muuttuvien palkkioiden lykätyn osuuden osalta palkkionsaajan tulee sitoutua siihen, ettei hän eQ Oyj:n osakkeen kurssikehitykseen sidotun osuuden osalta suojaudu esim. rahoitusvälinein tai vakuutusin palkkionsa liittyyvältä riskiltä.

##### Toimitusjohtajan palkka ja muut etuudet

Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan ja päättää hänen palkastaan, eduista ja muista toimeksiantojen ehtoista. Toimitusjohtajan toimeksiantojen ehdot on määritetty kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, jonka hallitus on hyväksynyt. Toimitusjohtajasopimus voidaan irtisanoa molempien osapuolien toimesta kahden (2) kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Yhtiön päättäessä toimitusjohtajasopimuksen mistä tahansa syystä tai jos sopimus päätetään yhtiön ja toimitusjohtajan yhteisestä sopimuksesta, on toimitusjohtajalla oikeus hänen sopimuksen päättämistä edeltävän kuuden (6) kuukauden kokonaispalkkaansa vastaavaan erokorvaukseen, joka maksetaan sopimuksen päättymispäivänä.

Toimitusjohtajan palkitsemisjärjestelmä muodostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta luontaisetuineen) ja

suorituksen sidotusta vuosibonusjärjestelmästä. Yhtiölle on tärkeää, että toimitusjohtajan palkka on kilpailukykyinen, sillä toimitusjohtajan sitoutuminen ja riittävät kannustimet ovat keskeisiä yhtiön menestymisen kannalta. Yhtiön hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisen. Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkejärjestelmää.

Vuonna 2015 toimitusjohtajalle maksettiin palkkaa ja palkkioita yhteensä 300 062 euroa (2014: 233 727), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 92 456 euroa (2014: 22 178). Näiden lisäksi vuonna 2015 toimitusjohtajan lykätyt muuttuvat palkkiot olivat 102 477 euroa.

##### Muun johdon palkka ja muut etuisuudet

Hallitus päättää johtoryhmän palkitsemisjärjestelmästä toimitusjohtajan esityksestä. Palkitsemisjärjestelmä koostuu kiinteästä rahapalkasta (kuukausipalkasta luontaisetuineen) ja suorituksen sidotusta vuosibonusjärjestelmästä. Johtoryhmän jäsenet eivät saa palkkioita toimiessaan eQ Oyj:n tytäryhtiöiden hallituksissa. Johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika 1–3 kuukautta. eQ Oyj:n toimitusjohtajan lisäksi ainoastaan eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtajalla on oikeus kuuden (6) kuukauden kokonaispalkkaa vastaavaan erokorvaukseen. Tämän lisäksi muilla johtoryhmän jäsenillä ei ole etukäteen sovittuja erokorvauksia. Johtoryhmän eläkeikä ja eläkkeen määrä määräytyy TyEL:n mukaan. Johtoryhmän jäsenillä ei ole lisäeläkejärjestelmää.

Muille johtoryhmän jäsenille kuin toimitusjohtajalle maksettiin vuonna 2015 palkkaa ja palkkioita yhteensä 622 475 euroa (2014: 546 932), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 89 398 euroa (2014: 25 373). Näiden lisäksi vuonna 2015 muiden johtoryhmän jäsenten kuin toimitusjohtajan lykätyt muuttuvat palkkiot olivat 67 950 euroa.

##### Muut vaikuttavassa asemassa olevat henkilöt

Muille vaikuttavassa asemassa oleville henkilöille (luottolaitoslaki 610/2014 8 luku) kuin konsernin johtoryhmän jäsenille maksettiin vuonna 2015 palkkaa ja palkkioita yhteensä 272 333 euroa (2014: 266 203), josta muuttuvien palkkioiden osuus oli 34 318 euroa (2014: 16 415).

### Optio-ohjelmat

eQ-konsernissa on annettu vuosien 2010 ja 2015 optio-ohjelmien perusteella optio-oikeuksia avainhenkilöiden pitkäaikaiseksi sitouttamiseksi. Yhtiön hallitus määrittelee kulloinkin optioiden antamisen yhteydessä optio-ohjelmien ehdoissa periaatteet, joita sovelletaan optioiden omistamiseen. Vuosien 2010 ja 2015 optio-ohjelmien ehdoissa ei ole erityisehtoja optioiden omistamiseen liittyen.

#### Optio-ohjelma 2010

Optio-ohjelman 2010 perusteella toimitusjohtaja Janne Larmalle on myönnetty osana sitouttamisjärjestelmää 450 000 optio-oikeutta (90 000 kpl 2010A -optiota, 90 000 kpl 2010B -optiota, 90 000 kpl 2010C -optiota, 90 000 kpl 2010D -optiota ja 90 000 kpl 2010E -optiota). Myönnettyistä optioista yhteensä 270 000 kpl oli käytetty vuoden 2015 loppuun mennessä.

Johtoryhmän jäsenistä Mikko Koskimiehelle on myönnetty osana sitouttamisjärjestelmää 200 000 optio-oikeutta (50 000 kpl 2010B -optiota, 50 000 kpl 2010C -optiota, 50 000 kpl 2010D -optiota ja 50 000 kpl 2010E -optiota) ja Staffan Jäfsille 250 000 optio-oikeutta (50 000 kpl 2010A -optiota, 50 000 kpl 2010B -optiota, 50 000 kpl 2010C -optiota, 50 000 kpl 2010D -optiota ja 50 000 kpl 2010E -optiota).

#### Optio-ohjelma 2015

Optio-ohjelman 2015 perusteella toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille on myönnetty optio-oikeuksia osana sitouttamisjärjestelmää seuraavasti:

Nimi	Tehtävä organisaatiossa	Optioiden lukumäärä
Janne Larma	toimitusjohtaja, eQ Oyj	100 000
Staffan Jäfs	johtaja, pääomasijoitukset, eQ Varainhoito Oy	100 000
Mikko Koskimies	toimitusjohtaja, eQ Varainhoito Oy	100 000
Antti Lyytikäinen	talousjohtaja, eQ Oyj	75 000
Juha Surve	johtaja, lakiasiat ja compliance, eQ Varainhoito Oy	75 000

### Kuvaus sisäisen valvonnan menettelytavoista ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä

#### Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvä valvonta ja riskienhallinta

Taloudellisen raportointiprosessin tavoitteena on tuottaa ajantasaista taloustietoa ja varmistaa, että päätöksenteko perustuu luotettavaan informaatioon. Tavoitteena on varmistaa, että tilinpäätös ja osavuosikatsaukset laaditaan sovellettavien lakien, yleisesti hyväksytyjen kirjanpitoperiaatteiden ja muiden listayhtiöille asetettujen vaatimusten mukaisesti.

Taloudellisen raportointiprosessin avulla tuotetaan eQ-konsernin kuukausi- ja neljännesvuosiraportit. eQ-konsernin tulosta ja taloudellista kehitystä käsitellään kuukausittain konsernin johtoryhmässä. Konsernin johto esittelee vuosineljänneksittäin eQ Oyj:n hallitukselle laskelmat konsernin tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että taloudellinen raportointiprosessi tuottaa laadukasta taloudellista informaatiota. eQ-konsernin sisäisestä riskienhallinnasta vastaa toimitusjohtaja.

Konsernin tytäryhtiöt raportoivat tuloksistaan emoyhtiölle kuukausittain. Konsernin tytäryhtiöiden kirjanpito hoidetaan pääosin keskitetysti konsernin taloushallinnossa. Tämä auttaa konsernitasolla varmistumaan siitä, että taloudellinen raportointi konserniyhtiöistä on luotettavaa. Konsernin osavuosikatsaukset ja tilinpäätös laaditaan IFRS -raportointistandardien mukaisesti. Konsernin taloushallinto seuraa IFRS -standardeissa tapahtuvia muutoksia.

Taloudellisen raportoinnin riskien hallitsemiseksi yhtiössä on kehitetty riskiarviointien perusteella valvontatoimenpiteitä, joilla varmistutaan taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta. Yhtiössä on käytössä muun muassa erilaisia täsmäytyksiä, varmistuksia ja analyttisiä toimenpiteitä. Konsernin taloushallinto tekee kuukausittain tuloslaskelman ja taseen erien analyysia sekä yritys- että segmenttikohtaisesti. Lisäksi tehtävät liittyen vaarallisiin työyhdistelmiin on eriytetty ja käytössä on asianmukaiset hyväksymismenettelyt ja sisäiset ohjeistukset. Raportoinnin luotettavuutta tukevat myös raportoinnissa käytettävien järjestelmien erilaiset kontrollit.

Muita valvonnan peruseriaatteita ovat selkeä vastuunjako ja selvät roolit sekä säännölliset raportointiritiinit.

#### Riskienhallinnan yleiskuvaus

Konsernin riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön toimintaan liittyvät riskit tunnistetaan, arvioidaan ja että riskeihin reagoidaan. eQ Oyj:n hallitus valvoo, että toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa sen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Lisäksi hallitus valvoo, että riskienhallinta ja valvonta on asianmukaisesti järjestetty. Toimiva johto vastaa riskienhallintaprosessin ja valvonnan käytännön toteuttamisesta.

eQ-konserniin kuuluu sijoituspalvelutoimintaa harjoittava ja eQ Oyj:n kokonaan omistama tytäryhtiö eQ Varainhoito Oy. eQ Varainhoito Oy:n riskienhallinnasta vastaa riskiasiantuntijoista koostuva pysyvä ja muusta liiketoiminnosta riippumaton riskienhallintatoiminto, jota johtaa riskienhallintajohtaja. eQ Varainhoidossa toimii riskienhallintajohtajan johdolla säännöllisesti kokoontuva riskienhallintatoimikunta. Riskienhallintatoimikunnan tehtäviin kuuluu mm. käsitellä riskienhallintaan liittyvät toiminnan seurantaraportit ja päättää korjaavista toimenpiteistä sekä hyväksyä uudet tuotteet, tuotemuutokset ja vastapuolet.

#### Sisäinen tarkastus

Konsernilla ei ole omaa erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Toimitusjohtaja vastaa sisäisen tarkastuksen tehtäväalueesta. Varainhoitoliiketoiminnan riskienhallinta- ja compliance -toiminnot vastaavat liiketoiminnan riskienhallinnasta ja toiminnan säännöstenmukaisuudesta. Sisäistä tarkastusta johdon nimeämänä toteuttava Compliance officer tekee sisäisen tarkastuksen omia tarkastuksia sijoituspalvelutoimintaa harjoittavan eQ Varainhoito Oy:n liiketoimintaan ja tutkii sekä arvioi yhtiön menetelmien ja sisäisten valvontajärjestelmien (ml. riskienhallinta) ja järjestelyjen asianmukaisuutta, riittävyttä ja tehokkuutta, resurssien tehokasta ja taloudellista käyttöä sekä johtamisessa ja päätöksenteossa käytettävän tiedon luotettavuutta. Riskienhallinta- ja compliance -toiminnot suorittavat myös liiketoimintaan liittyen erilaisia pistokokeenomaisia tarkastuksia.

Toimitusjohtaja voi teettää ulkoisten arvioijien toimesta tarkastuksia tarpeellisiksi katsomillaan alueilla. Toimitusjohtaja raportoii havainnoista hallitukselle.

#### Sisäpiirihallinto

eQ Oyj noudattaa NASDAQ Helsinki Oy:n 1.12.2015 voimaantulleita sisäpiiriohjeita.

Yhtiö ylläpitää sisäpiirirekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä ja pysyvistä yritysakohtaisista sisäpiiriläisistä sekä tarvittaessa hankekohtaisia sisäpiirirekisteriä. Ilmoitusvelvolliseen sisäpiiriin, mikä on julkinen, kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmä sekä päävastuullinen tilintarkastaja. Pysyvään yritysakohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat lisäksi taloushallinnon-, riskienhallinnan-, lakiasiat ja compliance -toiminnon ja IT-toiminnon henkilöstö sekä toimitusjohtajan sihteeri. Sisäpiirirekisteriä ylläpidetään Euroclear Finland Oy:ssä.

eQ Oyj:n sisäpiiriin kuuluvien, tai joiden edunvalvojana asianomainen sisäpiiriläinen on (holhottavien), taikka heidän määräysvaltaohjeiden ei ole sallittua käydä ns. lyhyttä kauppaa eQ Oyj:n osakkeella. Sijoitus katsotaan lyhytaikaiseksi, kun arvopaperin hankinnan ja luovutuksen ja vastavasti luovutuksen ja hankinnan välinen aika on vähemmän kuin yksi (1) kuukausi.

Yhtiön sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön liikkeen laskemilla arvopapereilla 14 vuorokautta ennen yhtiön osavuosikatsauksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista. On suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti mahdollisimman pitkälle niihin hetkiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista asioista.

Kaupankäyntirajoitusta sovelletaan yhtiön pysyviin sisäpiiriläisiin sekä näiden holhottaviin ja arvopaperimarkkinalain (746/2012) 2 luvun 4 §:ssä tarkoitettuihin määräysvaltaohjeisiin. Kaupankäyntirajoitus ei koske tilintarkastajia eikä sisäpiiriläisten vaikutusvaltaohjeisöjä.

Kaupankäyntirajoitusten kiertäminen käymällä kauppaa omaan lukuun lähipiiriin kuuluvan nimissä tai muiden välillä-

sien, esimerkiksi vaikutusvaltaisten kautta, on hyvän tavan vastaista ja kiellettyä.

Hankekohtaista sisäpiirirekisteriä käytetään luottamuksellisesti valmisteltavissa asiakokonaisuuksissa tai järjestelyissä, jotka luonteensa tai kokonsa vuoksi poikkeavat yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta ja joiden julkistaminen olisi omiaan olennaisesti vaikuttamaan yhtiön kaupankäynnin kohteena pörssissä olevan arvopaperin tai siihen liittyvien arvopaperien arvoon. Yhtiö arvioi tapauskohtaisesti, onko valmisteltavaa asiakokonaisuutta tai järjestelyä pidettävänä hankkeena. Hankekohtaisen sisäpiirirekisterin tarkoituksena on selvittää sisäpiiriläisyyden alkamista ja tehostaa sisäpiiritiedon käsittelyä.

eQ Oyj on ilmoittanut sisäpiiriohjeestaan yhtiön pysyville sisäpiiriläisille. Yhtiöllä on nimetty sisäpiirivastaava (Compliance officer), joka hoitaa sisäpiirihallintoon, sisäpiiriasioiden koulutuksen ja sisäpiirirekistereiden ylläpitoon sekä valvontaan kuuluvia tehtäviä. Yhtiö pitää säännönmukaisesti uusille työntekijöille sisäpiiriasiota koskevan koulutuksen. Muun henkilöstön sisäpiiriasioiden tuntemusta pidetään yllä ja koulutustarvetta arvioidaan jatkuvasti. Yhtiö tarkistuttaa pysyvillä sisäpiiriläisillä ilmoitettavat tiedot vuosittain, minkä lisäksi yhtiö tarkastaa vähintään kerran vuodessa pysyvän sisäpiiriläisen kaupankäynnin Euroclear Finland Oy:n rekisteritietojen perusteella.

### Tilintarkastus

Yhtiön hallituksen valmisteleva ehdotus tilintarkastajaksi ilmoitetaan yhtiökokouskutsussa. Mikäli tilintarkastajaehdokka ei ole hallituksen tiedossa yhtiökokouskutsua toimitettaessa, ehdokkuus julkistetaan erikseen.

eQ Oyj:n tilintarkastajana vuonna 2015 toimi KPMG Oy Ab, KHT-yhteisö ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Rajaja-Leena Hankonen.

### Tilintarkastajien palkkiot

Riippumattomille tilintarkastajille on maksettu tilintarkastuksen palveluista ja muista palveluista seuraavan mukaisesti: Tilintarkastus- ja siihen läheisesti liittyvät palkkiot vuonna 2015 olivat 94 650 euroa (2014: 146 514 euroa). Muut palvelut vuonna 2015 olivat 8 880 euroa (2014: 22 240 euroa).

### Tiedottaminen

eQ Oyj:n kotisivuilla ([www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)) julkaistaan keskeiset yhtiön hallintoa koskevat tiedot. Pörssitiedotteet ovat heti julkaisemisen jälkeen nähtävillä kotisivuilla.





## NICOLAS BERNER

hallituksessa vuodesta 2013  
Syntymävuosi 1972

### Koulutus

Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto

### Keskeinen työkokemus

2011- Berner Oy, hallinto- ja kehitysjohtaja, 1998-2011 Hannes Snellman Asianajotoimisto Oy, josta osakkaana vuodet 2006-2011

### Muut luottamustehtävät

Berner Oy, hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

## CHRISTINA DAHLBLOM

hallituksessa vuodesta 2012  
Syntymävuosi 1978

### Koulutus

Kauppätieteiden tohtori,  
Svenska handelshögskolan, Helsingin  
Business Coach

### Keskeinen työkokemus

2011- Dahlblom & Sparks Oy:n perustaja ja toimitusjohtaja,  
2006-2011 Hanken & SSE Executive Education  
Ab:n toimitusjohtaja, 2004-2006 TNS Gallup Oy:n  
yksikönjohtaja, 2001-2004 Svenska handelshögskolanissa  
tutkijana.

### Muut luottamustehtävät

Nordman Invest Oy, hallituksen jäsen; Oy Transmeri Ab,  
hallituksen jäsen; Diamanten I Finland rf, hallituksen jäsen;  
Stiftelsen Svenska Handelshögskolan, hallituksen jäsen;  
Miraculos Oy, hallituksen jäsen; Svenska Folkpartiet i  
Finland Rp, hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä  
osakkeenomistajista.

## GEORG EHRNROOTH

hallituksessa vuodesta 2011  
Hallituksen puheenjohtaja  
Syntymävuosi: 1966

### Koulutus

Agrologi, Högre Svenska Läroverket, Turku

### Keskeinen työkokemus

2005 eQ Oyj ja eQ Pankki Oy, toimitusjohtaja

### Muut luottamustehtävät

Pöyry Oyj, hallituksen jäsen, 2010-; Norvestia Oyj,  
hallituksen jäsen, 2010-; Forcit Oy, hallituksen jäsen,  
2010-; Paavo Nurmi säätiö, hallituksen jäsen, 2005-;  
Anders Wall Säätiö, hallituksen jäsen, 2008-; Louise ja  
Göran Ehrnroothin säätiö, hallituksen puheenjohtaja,  
2013-; Semerca Investments S.A, hallituksen  
puheenjohtaja, 2009-; Corbis S.A, hallituksen  
puheenjohtaja, 2009-; Fennogens Investments S.A,  
hallituksen puheenjohtaja, 2009-.

Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä  
osakkeenomistajista.

## ANNIKA POUTIAINEN

hallituksessa vuodesta 2015  
Syntymävuosi 1970

### Koulutus

Oikeustieteen kandidaatti, Helsingin yliopisto  
LL.M., King's College, Lontoo

### Keskeinen työkokemus

2014- JKL Group, Industrial Advisor; 2009-2014 NASDAQ  
OMX Tukholma, pohjoismaiden markkinavalvonnan johtaja;  
2006-2009 Ruotsin Finanssivalvonta, osastopäällikkö,  
2000-2006 Asianajotoimisto Linklaters Lontoo; 1999  
Asianajotoimisto Hannes Snellman.

### Muut luottamustehtävät

Hoist Finance Ab, hallituksen jäsen; Saferoad AS,  
hallituksen jäsen.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä  
osakkeenomistajista.

## JUSSI SEPPÄLÄ

hallituksessa vuodesta 2011  
Syntymävuosi 1963

### Koulutus

Kauppätieteiden maisteri, Helsingin Kauppakorkeakoulu

### Keskeinen työkokemus

2008-2013 Minerva-yhtiöt, Minerva Partnership Oy:n  
toimitusjohtaja, 1999-2008 FIM Group Oyj / Glitnir  
Oyj, 2008 Osakevälityksen vetäjä, Moskova, 2006-  
2007 Markkinointijohtaja, 1999-2006 Rahastoyhtiön  
toimitusjohtaja, 1996-1999 SEB, Korkoinstrumenttien  
myynti institutionaalisille sijoittajille, 1992-1995 JP Bank,  
Tukholma, Kvantitatiivinen analytiikka korkomarkkinoilla,  
korkoinstrumenttien myynti institutionaalisille sijoittajille,  
1988-1991 Yrittäjä, Ohjelmistokehitys korkoriskien  
hallintaan.

### Muut luottamustehtävät

Oy Cardos Ab, hallituksen jäsen; Deamia Oy, hallituksen  
varajäsen; Luuva Oy, hallituksen puheenjohtaja.

Riippumaton yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä  
osakkeenomistajista.





### JANNE LARMA

Puheenjohtaja

Janne Larma, KTM, (s. 1965) on eQ Oyj:n toimitusjohtaja. Janne perusti Advium Corporate Finance Oy:n vuonna 2000. Tätä ennen hänelle oli kertynyt yli kymmenen vuoden kokemus investointipankkitoiminnasta. Lisäksi hänellä on kokemusta varainhoitoliiketoiminnasta eQ varainhoitokonsernin emoyhtiön hallituksen jäsenenä sekä oltuaan eQ Pankin johtoryhmän jäsen vuosina 2004-2009.

### MIKKO KOSKIMIES

Mikko Koskimies, KTM, (s. 1967) on eQ Varainhoito Oy:n toimitusjohtaja. Hän on aikaisemmin toiminut Pohjola-konsernin johtoryhmässä Varainhoito-liiketoiminta-alueesta vastaavana johtajana ja Pohjola Varainhoidon toimitusjohtajana. Lisäksi hän toimi vuosina 1998-2005 Alfred Bergin Omaisuudenhoidossa toimitusjohtajana. Tätä ennen hän työskenteli Nordea-konsernin useissa eri johtotehtävissä 1989-1997, joista 1993-1997 Merita Bank Luxembourg S.A. Luxemburgissa.

### STAFFAN JÄFS

Staffan Jäfs, KTM (s.1974) vastuualueena ovat Private Equity varainhoito ja konsernin oma pääomarahastosijoitustoiminta. Staffan on työskennellyt pääomasijoitusallalla vuodesta 2000 ja eQ:ssa vuodesta 2007. Tätä ennen hän toimi Proventure Oy:ssa talousjohtajana vuosina 2000-2007, vastuualueena konserniyhtiöiden taloushallinto. Ennen tätä Staffan toimi hotell- ja ravintolaketju Kantarelliksessa talouspäällikkönä.

### ANTTI LYTIKÄINEN

Antti Lyytikäinen, KTM, (s. 1981) on eQ-konsernin talousjohtaja. Antti on työskennellyt alalla vuodesta 2004 ja eQ:ssa vuodesta 2011 alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Aberdeen Asset Management-konsernissa vuosina 2008-2011 vastaten konsernin kiinteistöpääomarahastojen taloushallinnosta. Tätä ennen hän toimi tilintarkastajana mm. KPMG:n Financial Services -yksikössä.

### JUHA SURVE

Juha Surve, OTM, KTM, (s. 1980) on eQ-konsernin lakiasioista ja compliancesta vastaava johtaja, ja hän toimii eQ Oyj:n hallituksen sihteerinä. Juha on työskennellyt alalla vuodesta 2003 ja eQ:ssa vuoden 2012 alusta alkaen. Ennen siirtymistään eQ:lle hän työskenteli Asianajotoimisto Castrén & Snellmanilla vuosina 2008-2012 hoitaen erityisesti yrityskauppoja sekä arvopaperimarkkina- ja yhtiöoikeudellisia toimeksiantoja. Tätä ennen hän toimi yli viiden vuoden ajan erilaisissa varainhoitoon liittyvissä tehtävissä mm. OP-Pohjolassa ja Nordeassa. Lisäksi hän on osallistunut useisiin kotimaisiin arvopaperimarkkinaoikeudellisiin lainsäädäntöhankkeisiin.

## Taloudellinen tiedottaminen 2016

eQ:n osavuosisikatsaukset julkaistaan vuonna 2016 seuraavasti:

1.1.-31.3.2016	1.1.-30.6.2016	1.1.-30.9.2016
tiistai	torstai	torstai
3. toukokuuta	4. elokuuta	3. marraskuuta

Osavuosisikatsaukset, pörssitiedotteet ja vuosikertomus ovat nähtävissä ja tulostettavissa eQ:n kotisivuilla osoitteessa [www.eQ.fi](http://www.eQ.fi).

### eQ:n itse hallinnoimat pääomarahastot

eQ PE VII US L.P.	
Perustamisvuosi	2015
Hallinnointiyhtiö	eQ PE VII US GP Oy
Rahaston koko yhteensä	80,2 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MUSD
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Amerikka
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

eQ PE VI North L.P.	
Perustamisvuosi	2013
Hallinnointiyhtiö	eQ PE VI North GP Oy
Rahaston koko yhteensä	100,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

Amanda V East L.P.	
Perustamisvuosi	2008
Hallinnointiyhtiö	Amanda V East GP Oy
Rahaston koko yhteensä	50,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Kasvupääoma- ja Buyout/ -rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Venäjä ja Itä-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

Amanda IV West L.P.	
Perustamisvuosi	2007
Hallinnointiyhtiö	Amanda IV West GP Oy
Rahaston koko	90,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Länsi-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

Amanda III Eastern Private Equity L.P.	
Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Amanda III Eastern GP Oy
Rahaston koko yhteensä	110,2 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	10,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout-rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Venäjä ja Itä-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

European Fund Investments L.P. (EFI II)	
Perustamisvuosi	2001
Hallinnointiyhtiö	Nordic Venture Managers Ltd
Rahaston koko yhteensä	88,4 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	0,88 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahastojen rahasto (Buyout/Venture -rahastot)
Maantieteellinen painopiste	Etelä-Eurooppa
Kohdetoimialat	Ei sektoripreferenssiä
www-sivut	<a href="http://www.eQ.fi">www.eQ.fi</a>

## Muiden hallinnoimat pääomarahastot

Triton Fund II L.P.	
Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Triton Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	1 126,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret yritykset
www-sivut	www.triton-partners.com

Permira Europe IV L.P.	
Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	9 411,2 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	4,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Mega Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa, USA ja Aasia
Kohdetoimialat	Suuret yritykset
www-sivut	www.permira.com

EQT V L.P.	
Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	EQT Partners
Rahaston koko yhteensä	4 250,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	www.eqt.se

Gresham Fund IV L.P.	
Perustamisvuosi	2006
Hallinnointiyhtiö	Gresham LLP
Rahaston koko yhteensä	346,7 MGBP
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MGBP
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Iso-Britannia
Kohdetoimialat	Pienet ja keskisuuret yritykset
www-sivut	www.greshampe.com

PAI Europe IV	
Perustamisvuosi	2005
Hallinnointiyhtiö	PAI Partners
Rahaston koko yhteensä	2 697,1 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	www.paipartners.com

Montagu III L.P.	
Perustamisvuosi	2005
Hallinnointiyhtiö	Montagu Private Equity LLP
Rahaston koko yhteensä	2 260,6 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret yritykset
www-sivut	www.montagu.com

EQT IV (No. 1) L.P.	
Perustamisvuosi	2004
Hallinnointiyhtiö	EQT Partners
Rahaston koko yhteensä	2 500,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Pohjois-Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret teollisuusyritykset
www-sivut	www.eqt.se

Permira Europe III L.P.	
Perustamisvuosi	2003
Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	4 955,3 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Mega Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	www.permira.com

Gresham Fund III L.P.	
Perustamisvuosi	2003
Hallinnointiyhtiö	Gresham LLP
Rahaston koko yhteensä	236,9 MGBP
Alkuperäinen sitoumus	2,0 MGBP
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Iso-Britannia
Kohdetoimialat	Pienet ja keskisuuret yritykset
www-sivut	www.greshampe.com

Charterhouse Capital Partners VII L.P.	
Perustamisvuosi	2002
Hallinnointiyhtiö	Charterhouse Development Capital Limited
Rahaston koko yhteensä	2 708,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Large Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	www.charterhouse.co.uk

Atlas Venture VI L.P.	
Perustamisvuosi	2001
Hallinnointiyhtiö	Atlas Venture Advisors, Inc.
Rahaston koko yhteensä	599,7 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	1,9 MUSD
Rahoitusvaihe	Venture Capital
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa, Yhdysvallat
Kohdetoimialat	Informaatioteknologia, life science
www-sivut	www.atlasventure.com

Permira Europe II L.P.	
Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Permira Advisers Limited
Rahaston koko yhteensä	3 300,0 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	4,2 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket Buyout)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Keskisuuret ja suuret yritykset
www-sivut	www.permira.com

Nexit Infocom 2000 Fund L.P.	
Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Nexit Ventures Oy
Rahaston koko yhteensä	66,3 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	3,2 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Venture Capital)
Maantieteellinen painopiste	Pohjoismaat ja Yhdysvallat
Kohdetoimialat	Mobiili, langaton sisäinen infrastruktuuri, mobiili internet
www-sivut	www.nexitventures.com

Innovacom 4 FCPR	
Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Innovacom s.a.
Rahaston koko yhteensä	200,7 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	5,0 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Venture Capital)
Maantieteellinen painopiste	Ranska, Saksa, Yhdysvallat, Iso-Britannia
Kohdetoimialat	Viestintä, tietokoneet ja ohjelmistot, elektroniikka
www-sivut	www.innovacom.com

Balderton Capital I L.P.	
Perustamisvuosi	2000
Hallinnointiyhtiö	Balderton Capital Partners
Rahaston koko yhteensä	500,0 MUSD
Alkuperäinen sitoumus	2,0 MUSD
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Venture Capital)
Maantieteellinen painopiste	Eurooppa
Kohdetoimialat	Ohjelmistot, internet, mediat, ietoliikenne
www-sivut	www.balderton.com
Muuta	Rahaston nimi ennen Benchmark Europe II L.P.

Finnventure Rahasto V Ky	
Perustamisvuosi	1999
Hallinnointiyhtiö	CapMan Capital Management Oy
Rahaston koko yhteensä	169,9 MEUR
Alkuperäinen sitoumus	4,3 MEUR
Rahoitusvaihe	Pääomarahasto (Midmarket, Venture Capital)
Maantieteellinen painopiste	Suomi, Pohjoismaat
Kohdetoimialat	Keskisuuret yritykset sekä teknologiyrietykset
www-sivut	www.capman.fi

## YHTEYSTIEDOT

eQ Oyj  
eQ Varainhoito Oy  
eQ Rahastoyhtiö Oy

Aleksanterinkatu 19 A, 5. krs  
00100 HELSINKI  
Puhelin (09) 6817 8777  
[www.eQ.fi](http://www.eQ.fi)  
[etunimi.sukunimi@eQ.fi](mailto:etunimi.sukunimi@eQ.fi)

**Advium Corporate Finance Oy**  
Aleksanterinkatu 19 A, 5. krs  
00100 HELSINKI  
Puhelin (09) 6817 8900  
[www.advium.fi](http://www.advium.fi)  
[etunimi.sukunimi@advium.fi](mailto:etunimi.sukunimi@advium.fi)

eQ Oyj

Aleksanterinkatu 19 A, 5. krs  
00100 Helsinki  
Puh. 09 6817 8777  
asiakaspalvelu@eQ.fi  
www.eQ.fi